RAPPORT ANNUEL 2015





pour la Maîtrise des Déchets et de l'Environnement

RAPPORT MORAL RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015 RAPPORT FINANCIER 2015 L'ACTIVITÉ EN 2016

Octobre 2016

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	3
Le mot du Président	4
Les adhérents	
Les collectivités adhérentes en 2015	5
Pour plusieurs domaines :	
Pour un domaine :	5
Les entrées/sorties en 2016	6
La gouvernance de l'ASCOMADE	8
L'équipe technique	
Les partenaires	
Les partenaires institutionnels	
Les partenaires associatifs	
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015	
Les actions liées à la prévention et la gestion des déchets	
Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de la gestion des déchets	16
Les actions liées à la gestion de l'eau potable	
Les actions liées à la gestion de l'aggripissement collectif et non collectif	. 17
Les actions liées à la gestion de l'assainissement collectif et non collectif	. 19
Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de l'assainissement collecti	
RAPPORT FINANCIER 2015	
Le compte de résultat	
Les chiffres 2015	
L'analyse	
Évolution des produits	
Un volume d'adhésions en légère baisse	
Une activité générant moins d'aides financières	
Le retour des aides à l'emploi	30
Tassement de la vente d'outils de sensibilisation	
_Un chiffre d'affaire stable	
Évolution des charges	
Des frais de fonctionnement en légère baisse	
Un taux horaire stable	
3 ^{ème} année consécutive bénéficiaire	
Le bilan au 31/12/2015	
Les chiffres	
L'analyse	. 34
Des fonds associatifs à un niveau sécurisant	
·	
L'ACTIVITÉ EN 2016	. 35
L'animation de réseaux thématiques	
Dossiers de fond	. 36
LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2016	
Les hypothèses de construction	. 38
Concernant les charges	
Concernant les produits	
Los chiffros	30



RAPPORT MORAL

Le mot du Président

Madame, Monsieur,



Le paysage intercommunal et l'organisation territoriale des compétences sur lesquelles travaillent l'ASCOMADE, vont être fortement recomposés durant les 4 ans à venir.

De nouvelles collectivités, de nouveaux élus et de nouveaux services devront être rapidement opérationnels pour assurer la gestion des déchets, de l'eau et de l'assainissement, tant les enjeux sont importants :

- Accompagner notre passage de l'économie linéaire à l'économie circulaire
- Moderniser les outils de gestion des déchets
- Préserver nos ressources en eau potable contre les pollutions et le gaspillage
- Toujours mieux assainir les eaux usées pour protéger notre cadre de vie

– ...

L'ASCOMADE qui fêtera ses 30 ans l'année prochaine, a été créée pour faciliter les échanges de connaissances et de savoir-faire, et la construction de solutions d'avenir qui nécessiteront toujours plus de collaboration entre nos structures.

Nous avons déjà beaucoup œuvré au sein de nos collectivités avec les schémas de mutualisation des services.

En nous appuyant sur notre réseau, nous pouvons engager des coopérations sans bouleversement, nos collectivités ayant besoin de stabilité pour retrouver leur efficience.

Vous verrez à la lecture de ce rapport, que l'ASCOMADE est sur une dynamique de développement et est prête à nous accompagner dans la concrétisation de ces nouveaux chantiers.

À nous de nous en emparer!

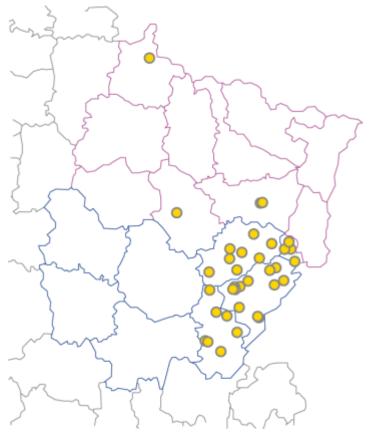
Bonne lecture

Franck Tisserand

Les adhérents

Les collectivités adhérentes en 2015

En 2015, l'ASCOMADE comptait 35 adhérents continuant ainsi sa croissance avec 6 de plus qu'en 2014.



Ci-dessous sont listés les adhérents :

Pour plusieurs domaines :

- Communauté d'Agglomération Belfortaine
- Communauté de Communes Amancey-Loue-Lison
- Communauté de Communes des Isles du Doubs
- Communauté de Communes du Grand Pontarlier
- Communauté de Communes du Pays de Luxeuil
- Communauté de Communes du Pays Riolais
- Communauté de Communes du Plateau de Nozeroy
- Communauté de l'Agglomération de Vesoul
- Ville de Besançon

Pour un domaine :

- Communauté d'Agglomération du Grand Besançon Collecte déchets - Communauté de Communes de Saint-Hippolyte Collecte déchets Communauté de Communes de Vaîte-Aigremont Collecte déchets Communauté de Communes des Trois Cantons Collecte déchets Communauté de Communes du Pays de Salins les Bains Assainissement Communauté de Communes du Pays des Lacs Collecte déchets Communauté de Communes du Sud Territoire Collecte déchets - Communauté de Communes du Tilleul et de la Bourbeuse Assainissement Communauté de Communes du Val d'Amour
- Communauté de Communes Entre Dessoubre et Barbèche

- Communauté de Communes Rahin et Chérimont
- PRÉVAL Haut-Doubs
- SDED 52
- SICOVAD
- SICTOM de la zone de Lons-le-Saunier
- SICTOM de la zone sous vosgienne
- SICTOM de Villersexel
- SICTOM du secteur de Gray
- SICTOM du Val de Saône
- SMD des Vosges
- SYBERT
- SYDOM du Jura
- SIEA de Montmirey-le-Château
- SYTEVOM
- SYTTEAU
- VALODÉA

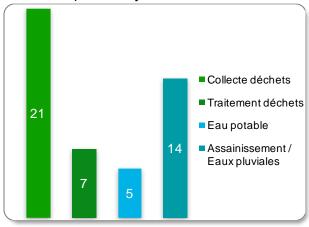
Assainissement
Traitement déchets
Traitement déchets
Collecte déchets
Collecte déchets
Collecte déchets
Collecte déchets
Collecte déchets
Collecte déchets
Traitement déchets

Traitement déchets

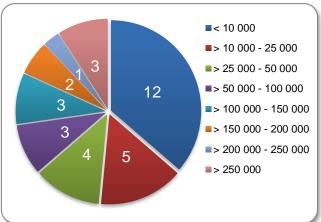
Assainissement

Traitement déchets

Presque la moitié des membres de l'ASCOMADE comptait moins de 10 000 hab., et était essentiellement des communautés de communes. 9 en avaient plus de 100 000 et étaient surtout constituées par des syndicats de traitement des déchets.







Nombre d'adhérents par classe de taille de population

Les entrées/sorties en 2016

Aucune collectivité n'a quitté l'ASCOMADE en 2016.

L'agrandissement du réseau sur Grand-Est se poursuit avec, à la date de rédaction de ce rapport, l'adhésion du :

- SMICTOM d'Alsace centrale (67)
- SM4 (67)

(traitement des déchets) (traitement des déchets)

Le réseau des EPCI en charge du traitement des déchets de Grand-Est, est donc en train de se consolider.

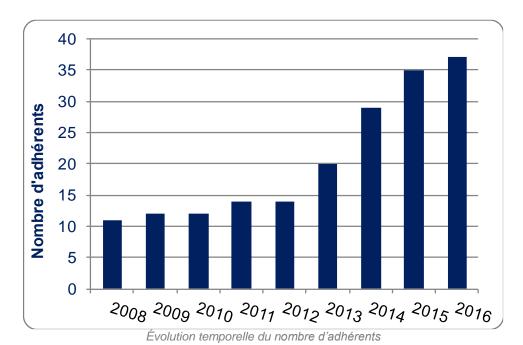
Par ailleurs, 3 collectivités ont engagé les démarches d'adhésion :

- SMET MEUSE (55)
- SIVOM du Bassin de l'Ehn (67)
- SIE d'Abbévillers

(traitement des déchets) (assainissement) (eau potable)

et de bons contacts sont établis avec d'autres collectivités.

L'ASCOMADE compte donc 37 adhérents et très prochainement 40.



La gouvernance de l'ASCOMADE

L'Assemblée générale s'est réunie en session extraordinaire le 15 janvier 2015 pour modifier les statuts. Le point principal soumis au vote a été la suppression du Conseil d'administration, pour ne garder que le Bureau et l'Assemblée générale. La modification des statuts a été approuvée à l'unanimité.

Le Bureau a été convoqué 2 fois en 2015 :

- Le 15 janvier, en préparation de l'AG extraordinaire
- Le 25 juin, en préparation de l'AG

De plus, il a été plusieurs fois sollicité par courrier électronique, notamment pour définir le montant des adhésions de collectivités située hors de Franche-Comté.

L'Assemblée générale s'est déroulée le 25 juin à Besançon.

Les administrateurs titulaires des collectivités membres en 2015, sont listés ci-dessous (la liste des suppléants est disponible sur www.ascomafde.org) :

NOM Prénom	Nom de la collectivité
Fonction dans l'ASCOMADE	Fonction dans la collectivité
BERREZ Serges	Communauté de communes du Pays des Lacs
	Vice-Président délégué aux services techniques/OM
BESANÇON Jean-Noël	Syndicat de transport et de traitement des eaux usées de
Vice-Président	la vallée du Doubs
	Président
BEY Jean-Pierre	Communauté de communes du Pays de Luxeuil
Vice-Président	Vice-Président en charge de l'environnement
BILLEY Olivier	Communauté de communes de Saint-Hippolyte
	Vice-Président à l'environnement
BIZZOTTO Alain	Sictom de Villersexel
Vice-Président	Président
BONIN Jacques	Communauté de l'agglomération Belfortaine
	Conseiller communautaire délégué chargé des déchets
DONNAIDE Inchalla	ménagers
BONNAIRE Isabelle	Communauté de communes entre Dessoubre et Barbèche
BOUDOT Alain	Vice-Présidente en charge des déchets
BOUDOT Alain	Communauté d'agglomération de Vesoul
	4ème Vice-Président délégué à la collecte des déchets
BOUVERET François	Communauté de communes du Pays de Salins-les-Bains
	Vice-Président délégué aux Ordures Ménagères et
BRÉGAND Pierre	l'Assainissement
BREGAND Pierre	Communauté de communes du Plateau de Nozeroy
COUTURIER Jacques	Vice-Président en charge de l'Environnement
Vice-Président	Sictom de secteur de Gray
FAIVRE Christian	Président Syndicat des eaux et de l'assainissement de Montmirey-
Trésorier	le-Château
110001101	Président
HELLE André	Communauté de communes du Sud Territoire
TIELLE AIGIG	Vice-Président délégué aux Ordures Ménagères
HERANNEY François	Communauté de communes de Vaîte-Aigremont
	Vice-Président en charge de l'environnement, déchets
JEANNIN Daniel	Communauté de communes des 3 Cantons
	Vice-Président en charge des déchets
JOURDAIN Benoît	Syndicat de collecte et de valorisation des déchets des
Vice-Président	Vosges
	Président

KŒRHEN Jean-Charles	Communauté de communes du Val d'Amour Vice-Président en charge de l'assainissement	
LAGARDE Patrick	Syndicat mixte pour la gestion des déchets ménagers et assimilés des Vosges Vice-Président	
LOPEZ François	Communauté d'agglomération du Grand Besançon Vice-Président en charge de la gestion des déchets	
MARÉCHAL Philippe	Communauté de communes Amancey Loue Lison Président	
MIESCH Patrick	Sictom de la zone Sous Vosgienne Président	
MOUILLESEAUX Guy	Communauté de Communes du Tilleul et de la Bourbeuse Conseiller communautaire	
MOUILLOT Alain	Sictom de la zone de Lons-le-Saunier Vice-Président	
NORMAND Michel	Syndicat mixte de traitement des déchets ardennais Vice-Président	
PERRIGUEY Olivier	Communauté de communes des Isles du Doubs Vice-Président en charge des déchets	
PETIT Gérard	Syndicat départemental d'énergie et des déchets de Haute-Marne Vice-Président	
POURNY Christian Secrétaire	Communauté de communes du Grand Pontarlier Vice-Président Syndicat mixte pour la prévention et la valorisation des déchets ménagers du Haut-Doubs Membre du Bureau	
SAILLARD Guy	Syndicat de traitement des ordures ménagères du Jura Président	
SAUVIAT Jean-Louis	Communauté de communes du Pays Riolais Vice-Président en charge de l'assainissement	
SCHIESSEL Vincent	Communauté de communes Rahin et Chérimont Conseiller délégué	
THIÉBAUT Catherine Vice-Présidente	Syndicat mixte de Besançon et de sa région pour le traitement des déchets Présidente	
TISSERAND Franck Président	Syndicat mixte à vocation unique pour le transfert, l'élimination et la valorisation des ordures ménagères Président Sictom du Val de Saône Président	
VIGNOT Anne Vice-Présidente	Ville de Besançon Adjointe au Maire en charge de l'Environnement, le cadre de vie et la transition énergétique	

L'équipe technique

En 2015, l'équipe de l'ASCOMADE a vécu beaucoup de mouvements en regard de sa petite taille. Après 13 ans, Émilie KNOCKAERT a quitté l'association pour développer son activité de photographe professionnelle.

De plus, l'activité a nécessité l'arrivée de 2 renforts. Ainsi en fin d'année, l'ASCOMADE comptait 8 salariés :

- Vincent GAILLARD, directeur
- Sira KONÉ, responsable « promotion & communication »
- Margaux LOBEZ, assistante aux chargées de mission « eau potable » et « PND »
- Muriel REGNIER, secrétaire comptable
- Muriel TAUVERON, chargée de mission « assainissement / eau potable »
- Céline VANOTTI, chargée de mission « gestion des déchets »
- Prisca VAN PAASSEN, chargée de mission « problématiques non domestiques »
- Alexandre VERRIÈRE CUVILLIER, chargé de mission « prévention et gestion des déchets »

Les partenaires

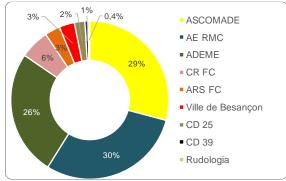
Les partenaires institutionnels

En 2015, l'ASCOMADE a entretenu des partenariats techniques et financiers avec les structures suivantes :

- L'ADEME, Direction régionale Franche-Comté: dans les domaines de la prévention et gestion des déchets.
- L'Agence de l'Eau RMC, Délégation de Besançon : dans les domaines de l'assainissement,
 l'eau potable et les effluents non-domestiques
- L'Agence régionale de santé de Franche-Comté : dans le domaine de l'eau potable
- La Région Franche-Comté : sur les phytosanitaires en collectivités
- Le Conseil général du Doubs : spécifiquement sur la prévention des déchets et la gestion des déchèteries.
- Le Conseil général du Jura : spécifiquement sur la prévention des déchets.
- La Ville de Besançon : pour la valorisation de 10 ans d'actions de préservation de la source d'Arcier, ressource en eau potable stratégique pour la Ville.
- Rudologia : pour la conception de modules de formation à destination des agents de proximité des collectivités en charge de la gestion des déchets.
- Le CNFPT de Franche-Comté.

Le montant des moyens financiers liés aux actions cofinancées, et comptabilisés sur 2015 était de 374 000 € environ, à peine en dessous du millésime 2014 qui étaient de l'ordre de 377 000 €.

L'ADEME et l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse restaient les principaux financeurs de l'activité de l'ASCOMADE, mais la part de l'association a augmenté de 4 % en 2015.



Origines des financemens liés aux actions 2015

Les partenaires associatifs

En 2014, l'ASCOMADE était adhérente ou partenaire avec les structures associatives suivantes :

- RUDOLOGIA, Pôle national de formation sur les déchets. L'ASCOMADE est membre du CA.
- Le GRAIE (Groupe de recherche Rhône-Alpes sur les Infrastructures et l'Eau). L'ASCOMADE est membre adhérent et contribue activement aux travaux du réseau, notamment au groupe de travail sur les effluents non-domestiques.
- Le Réseau Idéal (Réseau d'Information sur le Développement, l'Environnement et l'Aménagement Local).



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

L'ASCOMADE a poursuivi l'animation de ces réseaux thématiques et a repris l'organisation de réunions ou visites qui outre l'intérêt de leur thème, ont permis aux élus et services de se rencontrer et d'échanger.

Il y a eu 74 réunions qui ont mobilisé 1 260 participants.

Parallèlement à cette mission de base, des actions de fonds ont été menées, par exemple :

- La réalisation d'un recueil de retours d'expériences sur la mise en œuvre de REOMi
- L'animation de la Charte d'accueil des professionnels en déchèterie ou de l'appel à projets
 « Zéro pesticide en Franche-Comté »
- La constitution d'une base de données descriptive des SPANC intercommunaux régionaux qui aidera les collectivités en charge de l'ANC à optimiser leur service, voire à le monter

Les actions liées à la prévention et la gestion des déchets

Réseau des
animateurs franc-
comtois d'un
Programme Local
de Prévention des
déchets

Commanditaire : ADEME Direction régionale Franche-Comté

<u>Objet</u>: l'ASCOMADE anime ce réseau des animateurs des 6 PLP comtois depuis 2010 avec l'objectif que chacun connaisse les projets des voisins, et de travailler à plusieurs sur les thèmes. 2014 a entre autres porté sur l'évaluation des PLP, ceux-ci arrivant à leur terme, et leur articulation avec les projets « ZDZG » du Ministère de l'environnement.

De plus, l'ASCOMADE transmet tout au long de l'année des informations en lien avec la prévention qu'elle trouve via une veille, des participations à des colloques, etc..

<u>Déroulement</u>: 4 rencontres d'une journée:

- le 05/02
- le 19/05
- le 03/09
- le 05/11

Réseau des Maîtres composteurs de Franche-Comté

<u>Partenaires</u> : ADEME Direction régionale Franche-Comté, Conseils généraux du Doubs et du Jura

<u>Objet</u>: créé en 2013, ce réseau permet aux techniciens spécialistes du compostage des collectivités comtoises de connaître comment fonctionnent les voisins pour en retenir ce qui pourrait être adapté chez eux.

<u>Déroulement</u> : en 2015, le groupe a visité des sites en lien avec les déchets organiques lors de 3 rencontres

- le 17/04 : visite d'un méthaniseur agricole recevant aussi des déchets organiques de cantines
- le 17/09 : visite des installations de PMA
- le 01/12 : visite au SMTC (68) sur le thème de la collecte des biodéchets

Animation du réseau « Tarification incitative »

Commanditaire : ADEME Direction régionale Franche-Comté

<u>Objet</u>: monté en 2013 à la demande de l'ADEME suite au départ de nombre de collectivités en étude de faisabilités, ce réseau a pour objectif de partager les expériences de mise en œuvre d'une REOMi.

<u>Publics visés</u> : élus et techniciens des collectivités à compétence « Collecte des déchets » engagées dans une REOMi.

<u>Déroulement</u>: 3 réunions ont permis des retours d'expériences sur lesquels s'appuyaient les échanges.

le 27/01 : le SICTOM de Gray et le SICTOM des 3 Com 25

le 04/06 : le SICTOM de la zone sous vosgienne et travail sur le cas de la CC du Pays de Lure

01/10 : CC du canton de Quingey et CC du Pays de Pierrefontaine Vercel

Recueil de retours d'expérience de mise en œuvre d'une REOMi

Commanditaire: ADEME Direction régionale Franche-Comté

<u>Objet</u>: à partir de sa connaissance fine des collectivités comtoises en REOMi, l'ASCOMADE devait réunir des retours d'expérience de mise en œuvre de REOMi illustrant diverses méthodes (tout en régie ou tout en prestation, tarification avec une composante pesée ou uniquement à la levée, sur les OMr ou incluant les recyclables, etc.).

Publics visés : collectivités réfléchissant à une REOMi.

<u>Déroulement</u>: après avoir défini le contenu de ces fiches avec l'ADEME, 12 collectivités comtoises ont été interviewées :

- Grand Besançon
- CC du canton de Quingey
- CC du Pays de Maîche
- CC du Pays d'Ornans
- CC du Val St-Vitois
- CC du Sud Territoire
- CC de Vaîte Aigremont
- SICTOM du Val de Saône
- SICTOM de Villersexel
- SICTOM de la zone sous vosgienne
- SMCOM du Haut-Doubs

Ce recueil a été remis à l'ADEME qui en a fait des impressions. Il est aussi téléchargeable sur le site de l'ADEME FC

Visite d'un site de production de CSR

Partenaire: ADEME Direction régionale Franche-Comté

<u>Objet</u>: la production de Combustible Solide de Récupération est en plein essor en France, mais plutôt avec des DNDAE. Cependant, des rapprochements pourraient se faire avec les collectivités, sur des gisements issus de déchèterie, de centre de tri, voire sur les OMr.

Pour présenter cette filière, une visite du site de la société Bourgogne Recyclage, à Ruffey-les-Beaunes a été organisée.

<u>Publics visés</u> : élus et services des collectivités en charge de la gestion des déchets

<u>Déroulement</u>: la visite a eu lieu le 12 mai, en présence de 22 personnes

Programme d'actions pour améliorer la gestion des déchèteries comtoises

<u>Partenaires</u> : ADEME Direction régionale Franche-Comté, Conseil général du Doubs

<u>Objet</u>: les déchèteries sont redevenues un sujet crucial pour les collectivités puisqu'elles permettent de collecter presqu'autant de tonnages que les collectes d'OM, ou avec la mise en place régulièrement de nouvelles filières. Ce programme, engagé en 2013, vise à travailler avec les gestionnaires des déchèteries publiques pour les aider à cette tâche et plus spécifiquement sur les

thèmes suivants :

- La réglementation ICPE
- Les outils de gestion en déchèterie,
- La formation des agents,

- Les filières existantes et nouvelles ou à développer,
- L'insécurité dans les déchèteries

-

Publics visés : techniciens des collectivités gestionnaires de déchèterie(s)

<u>Déroulement</u> : 2 visites de déchèterie ont été organisées et parallèlement l'ASCOMADE continuait de travailler sur les thèmes suivants :

L'insécurité en déchèterie

Rédaction d'un retour juridique « Que faire en cas d'infraction en déchèterie ? »

> Filières « déchèteries »

L'enquête descriptive des filières existantes en déchèterie a été actualisée et diffusée.

Des « retours techniques » présentant le fonctionnement de filière dans des collectivités ont été réalisés, sur :

- Les huisseries
- Le polystyrène
- Le plâtre
- Les plastiques durs
- L'amiante lié

> Formation des agents d'accueil

L'ASCOMADE a diffusé l'itinéraire de formation des agents, millésime 2015

Coopération des EPCI comtois en charge du traitement des DMA

Commanditaire : ADEME Direction régionale Franche-Comté

Objet: fort de sa connaissance des acteurs concernés, l'ASCOMADE était missionnée pour promouvoir la coopération entre les EPCI « traitement » comtois et à partir de l'état des lieux des ITOM et des flux de déchets proposer des pistes de réflexion pour concrétiser cette coopération. Cette action a débuté en 2013.

<u>Déroulement</u>: en 2015, 2 réunions de travail ont été organisées, les données sur les flux de déchets ont été complétées avec le millésime 2014. Une charte de coopération a été rédigée et signée le 23/10.

Rencontre des grands EPCI de traitement des DMA d'Alsace Champagne-Ardenne Lorraine

Partenaire : SMD des Vosges

<u>Objet</u>: le SMD de Vosges a suivi le travail fait avec les EPCI comtois en charge du traitement des DMA. Il souhaitait impulser une dynamique similaire sur ACAL et pour ce à solliciter l'ASCOMADE dont il fait partie.

De plus, cette demande rencontrait la volonté de l'association de s'agrandir sur ce secteur.

<u>Déroulement</u>: une réunion en présence de 15 EPCI et de l'ADEME Lorraine a été organisée sur le site de Norske Skog, à Golbey.

- La matinée était consacrée aux attentes des présents vis à vis de la création d'un réseau, en s'appuyant sur ce qu'avait fait l'ASCOMADE en Franche-Comté, incluant la mission que l'ADEME lui avait confiée.
- L'après-midi, les participants ont pu visiter la papeterie, principal recycleur des JRM collectés par les EPCI.

Service « SVP déchets »

<u>Commanditaire</u>: ADEME Direction régionale Franche-Comté

<u>Objet</u>: depuis 1999, l'ASCOMADE en réponse à la demande de la Délégation régionale de l'ADEME, a mis en place un relais information « SVP Déchets » dont le rôle est de répondre aux questions liées à la prévention et la gestion des déchets.

<u>Publics visés</u> : collectivités et particuliers, ainsi que les professionnels hors de Franche-Comté.

Déroulement : - Nombre de demandes traitées en 2015 : 125 (46 % de collectivités et 26 % de particuliers) - Temps passé au traitement des demandes : 82 h - Temps moyen par demande : 39 min. Club des adhérents Partenaire: aucun, l'ASCOMADE finance ses clubs sur ses fonds propres. pour le domaine « collecte des Objet : un club permet de connaître le fonctionnement des voisins, les projets et déchets » favorise ainsi des synergies Publics visés : élus en charge et responsables du service de collecte Déroulement : le club se réunit une à deux fois par an. - Le 09/06 à la CC d'Amancey Loue Lison • Thèmes : le service de la CCALL, la collecte des biodéchets, visite du méthaniseur du GAEC de l'aurore - Le 10/12 à la CC du Pays riolais • Thème : le service de la CCPR, la collecte latérale (avec une démonstration en situation réelle)

Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de la gestion des déchets

Charte Régionale d'accueil des professionnels en déchèteries de FC

<u>Partenaires</u> : ADEME Direction régionale Franche-Comté, Conseil général du Doubs

Objet: Connaître le fonctionnement de chaque déchèterie publique de la région par rapport à l'accueil des professionnels au sein de leur déchèterie.

Dans le but d'élaborer par la suite une charte régionale permettant une harmonisation des modalités d'accueil de ces professionnels dans l'ensemble des déchèteries de Franche Comté quel que soit le gestionnaire de celles-ci.

Déroulement : Mise en œuvre de la Phase 3 - Animation

Promotion de la charte régionale, la sélection des collectivités et leur accompagnement lors de l'application de la charte sur leur secteur.

> Phase de relance :

- des gestionnaires de déchèteries déjà engagé dans la démarche de labellisation
 - CdC Pays des lacs (1/1 DT)
 - CdC Sud Territoire (1/1 DT)
 - SYTEVOM (6/33 DTs)
 - CdC du Larmont (1/1 DT)
 - CdC du pays de Salins (1/1 DT)
- des collectivités non encore engagées
 Toutes les collectivités gestionnaires de déchèteries non encore engagées dans la démarche et n'ayant pas précisé leur refus ont été relancé à plusieurs reprises dans l'année 2014.

> Labellisations :

- CdC du Larmont (1/1 DT)
- SYTEVOM (12/33 DTs)
- CCST (1/1 DT)

> Diagnostics des déchèteries :

- Sictom de la Zone sous Vosgienne (1DT)
- CTM de PMA
- SMCOM (5 DTs)
- CC du Pays Maîchois (1 DT)
- SICTOM de Dôle (10 DTs)

> Rencontres:

CdC des Isles du Doubs et la CC des Trois Cantons : le 8 septembre

> Comités techniques :

- 1 réunion, le 15/12

> Comités de pilotage :

- 2 réunions :
 - le 28 juillet
 - le 18 décembre

> Outils de communication :

De nouveaux outils de communication ont été créé en plus de la boite à outils pour répondre aux besoins des représentants des professionnels Mise à jour de la carte interactive

Les actions liées à la gestion de l'eau potable

A ' (' 1	D (' A I D A A I (O I I D		
Animation du	Partenaire : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, délégation de Besançon		
réseau des collectivités à compétence « eau potable »	<u>Objet</u> : favoriser les échanges d'expériences et d'informations entre collectivités des sujets d'ordre techniques ou réglementaires en rapport avec le thème réseau. C'est aussi avec ces réseaux que l'ASCOMADE repère des thèmes travailler plus en profondeur via d'autres modes d'action.		
	Publics visés : élus et techniciens des collectivités de Franche-Comté compétentes sur le thème du réseau		
	 <u>Déroulement</u>: 2 rencontres ont été organisées : le 16/06 : continuité du service de production et de distribution d'eau potable, 12 participants le 13/10 : réhabilitation et entretien des réseaux d'alimentation en eau potable, 24 participants 		
Retour technique	<u>Vidéo « Eau potable : réhabilitation sans tranchée »</u> : suivi du chantier de réhabilitation sans tranchée d'une canalisation d'eau potable de la Ville de Besançon et réalisation d'une vidéo reprenant les grandes étapes du chantier, les difficultés techniques et les avantages.		
Participations	22 et 23/09 – Grenoble : « Gestion quantitative et eau potable : quels enjeux, quelles solutions ? » / ASTEE		
Demandes	Réponse à 7 demandes		
d'information			
Réunions de	Partenaire : Agence Régionale de Santé de Franche-Comté		
formation des élus sur « la compétence eau potable »	Objet: présenter la réglementation relative à l'exercice de la compétence « eau potable », les enjeux sanitaires du territoire, les interlocuteurs institutionnels et les assistances financières et/ou techniques aux nouveaux élus.		
	Publics visés : élus des collectivités à compétence « eau potable » de Franche-Comté		
	Déroulement: Organisation de 6 réunions délocalisées de 3h en soirée: - Le 29 juin 2015 aux Hôpitaux-Vieux (25) : 15 participants - Le 17 septembre 2015 à L'Isle-sur-le-Doubs (25) : 34 participants - Le 21 septembre 2015 à Gray (70) : 26 participants - Le 24 septembre 2015 à Gevigney-et-Mercey (70) : 24 participants - Le 29 septembre 2015 à Clairvaux-les-Lacs (39) : 43 participants - Le 1 ^{er} octobre 2015 à Poligny (39) : 22 participants		
Accompagnement démarche économies d'eau	Partenaire : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon Publics visés : Communes de Métabief et de Fleurey-lès-Faverney		
	<u>Déroulement</u> : Après plusieurs réunions de travail avec les collectivités, l'ASCOMADE a étudié les consommations et équipements des bâtiments publics de ces communes. Un plan d'actions a été proposé pour la Commune de Métabief et présenté à l'occasion d'une commission eau de la municipalité. La mise en œuvre de ce plan ne devrait intervenir qu'en 2016.		

	Concernant la commune de Fleurey-lès-Faverney, le plan d'actions devrait être finalisé début 2016 et ne comporter que des suggestions de bonnes pratiques au regard du faible taux d'équipement en compteurs et l'absence de relevés des consommations des bâtiments concernés.
Livret agressivité de l'eau	Partenaire : ARS Franche-Comté.
	Objet: poursuivre la sensibilisation des collectivités et les inciter à s'emparer de la problématique « agressivité de l'eau » suite aux études et réunions de sensibilisation réalisées en 2014.
	<u>Publics visés</u> : Collectivités du Pays des Vosges Saônoises et Collectivités concernées par la problématique sur le Pays de Vesoul Val de Saône, CC du Pays Riolais
	<u>Déroulement</u> : l'ASCOMADE a rédigé une proposition de textes reprenant les grands enjeux développés lors des réunions de sensibilisation. L'ARS s'est chargée de la mise en forme.
	L'ASCOMADE s'est par ailleurs chargée des relations avec l'imprimeur et de la diffusion.
Sollicitations	08/10 – Rioz : RIE Agressivité de l'eau, problématique et santé publique sur le Pays Riolais / CdC Pays Riolais

Les actions liées à la gestion de l'assainissement collectif et non collectif

Animations de réseaux thématiques sur l'assainissement

Partenaire : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon

<u>Objet</u>: permettre les échanges en rapport avec le thème du réseau pour favoriser la transmission des bonnes pratiques. C'est aussi avec ces réseaux que l'ASCOMADE repère des thèmes à travailler plus en profondeur via d'autres modes d'action.

<u>Publics visés</u> : élus et techniciens des collectivités de Franche-Comté compétentes sur le thème du réseau

Animation du réseau des collectivités à compétence « Assainissement non collectif »

<u>Déroulement</u>: 3 réunions ont été organisées

- le 31/03
- le 30/06
- le 29/10

Chacune a permis de faire un point sur l'actualité réglementaire et nationale, ainsi que sur les résultats obtenus dans le cadre du suivi de filières. Elles se sont également appuyées sur les retours d'expériences de différents SPANC venus présenter leur service et ainsi servir de support aux échanges.

L'ensemble de ces réunions a permis de réunir 77 personnes soit 58 structures

Animation du réseau des collectivités à compétence « Assainissement collectif »

<u>Déroulement</u>: 3 rencontres ont été organisées.

- le 23/04 sur les pratiques actuelles en matière d'autosurveillance
- le 29/09 sur le nouvel arrêté autosurveillance et sur la qualité et le suivi des boues et leur impact sur la filière de traitement
- le 24/11 avec la visite d'une station d'épuration fonctionnant sur le principe SBR
- L'ensemble de ces réunions a permis de réunir 76 personnes soit 54 structures

Recueils SPANC

<u>Partenaires</u> : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon ; Conseil général du Doubs

<u>Objet</u>: Face à la multiplication des filières d'assainissement non collectif soumises à agrément et aux nombreuses questions qu'elles soulèvent auprès des techniciens SPANC, l'ASCOMADE a lancé en 2014 l'animation d'une démarche de suivi in-situ d'un échantillon de ce type de filières afin notamment d'en faciliter l'instruction et le contrôle.

Par ailleurs dans un souci d'amélioration du service rendu la collecte d'un certain nombre d'indicateurs descriptifs des services régionaux a permis la création d'un outil d'aide à la décision quant à l'organisation et la gestion des SPANC.

<u>Publics visés</u> : Elus et techniciens des intercommunalités compétentes de Franche-Comté, institutionnels

> Recueils de données SPANC

Déroulement : La démarche a dans un premier temps fait l'objet d'un envoi mail :

- Du tableau à actualiser pour les collectivités ayant déjà répondu en 2014 (avec les données 2013)
- Du formulaire pour un premier remplissage pour les collectivités n'ayant jamais participé à l'enquête.

Suite aux relances, un taux de réponses de 78,5% a été atteint et a permis l'actualisation de l'outil millésime 2014.

Suivi de filières

<u>Déroulement</u>: Basé sur le volontariat des particuliers et sur l'identification par les SPANC de ces potentiels volontaires, ce suivi se déroule sur 25 filières réparties à peu près équitablement entre les différentes familles présentes sur le marché de l'ANC.

L'ensemble des observations est régulièrement présenté et discuté à l'occasion des rencontres du réseau SPANC.

Contribution aux groupes nationaux assainissement non collectif

<u>Partenaires</u> : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon ; Conseil Général du Doubs

<u>Objet</u>: Accompagner les SPANC et ainsi contribuer à l'application de la réglementation ANC tout en participant à une mise en place concertée de la politique ANC nationale.

<u>Publics visés</u>: Elus et techniciens des intercommunalités compétentes de Franche-Comté, institutionnels

Groupe Accompagnement et formation des SPANC - PANANC

Déroulement :

- Participation aux réunions du groupe de travail
- Remontées des problématiques de terrain à l'échelle nationale
- Consultation du réseau sur tout document (création/adaptation d'outils) ou perception des évolutions réglementaires...

En 2015, 3 réunions : 12/02, 21/05 et 17/11

Comité scientifique du groupe national public de suivi in-situ Déroulement :

- Contribution et remplissage de la base de données regroupant l'ensemble des suivis réalisés à l'échelle national dans un souci de bancarisation et de mutualisation des données
- Participation aux rencontres du comité

En 2015, 1 réunion le 04/06

Club eau/assainissement des adhérents de l'ASCOMADE

<u>Partenaire</u>: aucun, l'ASCOMADE finance ses clubs sur ses fonds propres.

<u>Objet</u>: Un club permet aux personnes en charge du service concerné de connaître le fonctionnement des services voisins, les projets et favorise ainsi des synergies

<u>Publics visés</u>: élus en charge et responsables du service

<u>Déroulement</u>: le club s'est réuni le 11/06 en présence de 7 collectivités. Les échanges se sont notamment attardés sur le transfert de compétence suite à la présentation par la CAV de son expérience en la matière.

2 autres réunions avaient été programmées (le 7 avril et le 3 décembre) mais faute de participants elles ont été annulées.

Participations	02/04 – Mamirolle : Techn'eau 2015 et inauguration de la Plateforme Hydraulique / Enil de Mamirolle 14 et 15/10 – Troyes : Assises nationales de l'assainissement non collectif / réseau idéal 22/10 – Besançon : Carrefour des Maires et des Elus Locaux / Cluster Eco- chantiers			
Demandes d'informations	35 demandes traitées réparties ainsi :			
		ANC	Charte, AC, Boues	
		30	5	

Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de l'assainissement collectif

Visite de sites sur la gestion des END	Partenaire: Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon		
la goolion acc 2112	Objectif: apporter des compléments d'information aux techniciens du GT END et du réseau RedTox. Les thèmes ont été défini en fin d'année 2014.		
	Déroulement : Journée du 15 octobre		
	 Présentation et visite des sites suivants : 		
	 La Société Indoro est spécialisée dans la fabrication de pièces de bijoux pour l'industrie du luxe. Elle a sa propre filière de traitement des END. 		
	 La Fromagerie Bel traite également ses eaux de process avant rejet au réseau de la collectivité. 		
	 La STEP de Montmorot est une station d'épuration à boues activées gérée par le Syndicat d'assainissement de Lons-le-Saunier. 		
	 Nombre de personnes présentes : 11 personnes représentant les structures suivantes : Syndicat Mixte du Dessoubre, Ville de Besançon, CAB, CAV, ECLA, CCI du Jura, SIVU du l'Ange de l'Oignin 		
Animation du	Partenaire : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon		
réseau des			
opérations	Objet : Mettre en réseau les chargés de mission des collectivités et territoires franc-		
collectives de BFC	comtois engagés dans une opération collective permettra de :		
– Le réseau « RedTox »	 Donner des moyens aux techniciens des collectivités, chargés de mission des territoires notamment les chargés de mission environnement des 		
" NEGIOX "	Chambres de Commerces et d'Industries, d'échanger sur leurs pratiques,		
	d'interroger les autres membres du réseau sur une problématique, de		
	disposer de l'expertise de chacun, etc.		
	Apporter aux membres du réseau des informations sur des outils		
	pertinents, sur l'actualité liée à la thématique, etc. – Fournir un appui-conseil aux collectivités en phase opérationnelle		
	(orientation vers des retours d'expérience, aide à l'élaboration de		
	documents, de cahiers des charges, etc.)		
	 Mutualiser les moyens à mettre en œuvre 		
	Public visé : techniciens en charge du thème dans leur collectivité		
	<u>Déroulement</u> :		
	> Les rencontres du réseau :		
	 14^{ème} rencontre le 17 février 		
	 15^{ème} rencontre le 28 mai 		

- 16^{ème} rencontre le 10 septembre
- 17^{ème} rencontre le 19 novembre rencontre organisée exceptionnellement pour les nouvelles opérations collectives
- 18^{ème} rencontre le 10 décembre

Un compte-rendu de chaque réunion ainsi que les présentations sont systématiquement transmis au réseau.

Ce réseau réunit régulièrement une trentaine de personnes.

> La plate-forme d'échanges

Contenu:

La plate-forme d'échange est un outil informatique regroupant :

- Un forum pour une meilleure gestion et exploitation des informations et des échanges;
- Un fond documentaire pour rassembler les documents, les référencer et les retrouver rapidement via un moteur de recherche efficace.

Mission de l'ASCOMADE:

- Animer et modérer la plate-forme
- Gérer les inscriptions

> Réunion inter réseau :

- Réunion qui a regroupé les trois réseaux présents sur le bassin RMC : ARPE, GRAIE et ASCOMADE
- Elle a été organisée par l'Agence de l'eau RMC, délégation de Lyon et a eu lieu le 22 mai au siège de l'Agence à Lyon
- Objectif : se rencontrer, se présenter et échanger sur les travaux menés par chacun et les actions futures possibles à mener ensemble.

Suivi des opérations collectives des adhérents

<u>Partenaire</u>: aucun, l'ASCOMADE accompagne ses adhérents sur ses fonds propres

<u>Objet</u>: l'ASCOMADE étant compétente sur la gestion des effluents non domestiques et animant par ailleurs le réseau des techniciens en charge des opérations collectives, elle suit de plus près celles de ses adhérents.

<u>Déroulement</u>:

- Rédaction puis signature de la convention partenariale
- Participation aux comités techniques ou aux comités de pilotage
- Echanges avec les différents partenaires

> Opération collective de la Communauté d'agglomération belfortaine

- Comité de Pilotage : le 24 novembre

> Opération collective de la Communauté de communes du Larmont

- Comités de Pilotage :
 - 10 mars
 - 8 décembre

→ FIN DE L'OPERATION COLLECTIVE

Opérations collectives de la Ville de Besançon

- Comité de pilotage : 11 février
- Intervention dans le cadre d'une réunion spécifique sur le thème des phytosanitaires organisée par Préventox : le 12 mars

> Action Loue

<u>Partenaires</u> : Action mené par la CCI du Doubs en partenariat avec la CCI du Jura et les CMA du Doubs et du Jura et financée par l'AE RMC

Participation de l'ASCOMADE en tant qu'animatrice du réseau RedTox et des compétences en matière d'END

- Comités techniques et de Pilotage :
 - 14 avril
 - 18 septembre

Le GRAIE

Partenaire : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon

Objectif:

Participation au groupe de travail « raccordement », échanges des informations, représentation des collectivités de la FC, présentation des outils du GT END de l'ASCOMADE. ...

- GT du 3 mars
- GT du 30 juin
- Séminaire le 5 et 6 novembre à Lyon

Déroulement

- Travail de relecture des outils créés par le groupe
- Transmission des informations, outils et sollicitation de relecture par le groupe RedTox
- Diffusion et communication au réseau RedTox concernant l'organisation du séminaire

Élaboration d'un Guide END National

<u>Partenaire</u>: aucun, l'ASCOMADE accompagne ses adhérents sur ses fonds propres

Objectif : élaboration d'un guide sur les raccordements non domestiques aux réseaux de collecte - Ministère et CEREMA

L'ASCOMADE a été sollicitée par le CEREMA pour participer à l'élaboration d'un Guide END national et ainsi mettre en avant ses compétences en termes de gestion des END et utiliser son réseau pour faire relire, améliorer et corriger les fiches techniques qui vont concevoir le quide.

Déroulement :

La 18^{ème} rencontre du réseau RedTox a permis d'échanger avec les techniciens de Bourgogne/Franche-Comté pour identifier leurs besoins et exigences concernant ce futur quide.

Une synthèse a ensuite été rédigée par l'ASCOMADE et transmis au CEREMA.

Concernant la tâche 2, retours d'expérience d'une collectivité, l'ASCOMADE a proposé la création d'une fiche sur le retour d'expérience franc-comtoise.

L'ASCOMADE tiendra régulièrement les membres du réseau au courant des avancées du projet sur l'année 2016. De plus, les fiches rédigées au niveau national seront travaillées dans le cadre du réseau pour ainsi faire remonter les remarques locales.

- Comités de Pilotage : 1er Copil le 20 novembre

Journée interrégionale d'information et d'échanges sur les micropolluants dans l'eau n°2

Partenaires : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon, CNFPT

<u>Objet</u>: informer et de sensibiliser les acteurs de l'eau sur l'état des lieux de la présence des substances dangereuses dans les eaux, les actions pouvant être mises en œuvre pour réduire le rejet de ces substances à la source et les traitements d'élimination des micropolluants en station d'épuration.

Publics visés:

- Élus et techniciens des collectivités de Franche-Comté
- Représentants institutionnels

<u>Déroulement</u>:

- La journée a été organisée le 23 juin à Besançon.
- Nombre de participants : 28Nombre d'intervenants : 13

Séminaire Arcier

Partenaires : Ville de Besançon, Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon

Objectif:

Organiser un séminaire début 2015 pour valoriser les actions mises en œuvre depuis 10 ans sur le périmètre de la source d'Arcier et présenter les nouvelles actions qui seront développées dans les années à venir

<u>Déroulement</u>:

> Réunion de travail :

- 30 janvier
- 19 mars

> Consultation Arcier : le 9 avril

> Plaquette de synthèse :

Une plaquette de synthèse a été rédigée par l'ASCOMADE pour présenter les actions qui seront menées sur 2015 et qui a été diffusée, par voie postale, à l'ensemble des acteurs du bassin le 19 juin

> Commission Arcier : le 4 décembre

Appel à Projets « Zéro Pesticide en FC » n°1 2012 à 2015

<u>Partenaires</u> : Région Franche-Comté, Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon

<u>Objet</u>: cet appel à projets est une action globale d'accompagnement de collectivités en Franche-Comté pour qu'elles réduisent leur usage des phytosanitaires, voire les suppriment. Il a démarré en 2012 avec la sélection des projets. 2015 a été consacré à la labellisation et au bilan du suivi des lauréats.

Déroulement :

➤ Bilan

Finalisation du bilan avec analyse des données issues du suivi des lauréats sur deux ans.

> Promotion de l'Appel à Projets :

- Conférence de presse de clôture de l'Appel à projets et lancement du 2ème : le 1^{er} juin à la commune de Lure
- Remise des labels « Charte d'entretien des espaces publics » de la Fredon FC

Appel à Projets « Zéro Pesticide en FC » n°2

<u>Partenaires</u> : Région Franche-Comté, Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon

<u>Objectif</u>: Inciter le plus grand nombre de communes et d'EPCI à engager des plans de désherbage.

<u>Déroulement</u>: Les évolutions réglementaires concernant l'utilisation de produits phytosanitaires ainsi que la bonne réussite du 1^{er} appel à projets, a conduit l'ASCOMADE a proposé un 2ème Appel à Projets pour 2015.

> Rédaction de la plaquette de présentation de l'Appel à projets

> Organisations de réunions d'informations et d'échanges :

- RIE du 4 juin à Poligny
- RIE du 10 juin à Gray
- RIE du 17 juin à Luxeuil-les-Bains
- RIE du 18 juin à L'Isles sur le Doubs

> Relance et intervention au sein des intercommunalités : 31 réunions ont été réalisées entre septembre et décembre 2015.

> Communication :

- Rédaction et diffusion de supports d'intervention
- Sensibilisation et communication régulières auprès des collectivités de Franche-Comté
- Création et mise à jour de la page internet sur les pesticides sur le site de l'ASCOMADE
- Rédaction et diffusion d'un communiqué de presse qui a mené à plusieurs interviews via la presse orale et écrite

> Participation / intervention à différents évènements :

- Journée Écophyto-Agroécologie à Port-sur-Saône le 1^{er} octobre
- Comité de labellisation de la Charte d'entretien des espaces publics de la FREDON FC le 2 novembre

> Forum des Collectivités Comtoises

- Animer et modérer la plate-forme
- Gérer les inscriptions

➤ Le plan Écophyto

- Rédaction de fiches de synthèse de l'action AàP
- Participation au CROS du 28 janvier
- Groupe de Travail Communication :

Participations

- CROS Écophyto 28 janvier 2015 à Besançon et organisé par la DRAAF de FCX
- Colloque Echibioteb 02 février 2015 à Lyon organisé par l'IRSTEA
- GT Raccordement du Graie à Villefranche sur Saône le 3 mars 2015
- Conférence Eau et Santé 26 et 27 mars 2015 organisée par le GRAIE à Genève puis à Annecy
- Réunion Inter Réseau des Opérations Collectives sur la Bassin Rhône Méditerranée Corse – organisée par l'Agence de l'eau – le 22 mai 2015 – à Lyon
- GT Raccordement du Graie le 30 juin à Lyon
- Visite des réseaux d'assainissement de la Ville Besançon— le 2 juillet 2015
- Journée Ecophyto/agroécologie organisée par la DRAAF de FC le 1^{er} octobre 2015 – à Port sur Saône

	 7ème séminaire d'échanges régional Gestion des rejets d'eaux usées non domestiques – le 5 et 6 novembre à Lyon– organisé par le GRAIE JIE autosurveillance – le 26 novembre– à Besançon – organisée par l'ASCOMADE JIE Eau et Connaissance – le 27 novembre– organisée par l'Agence de l'eau RMC – à Lyon La commission Arcier – le 4 décembre – à La Chevillotte – organisée par la Ville de Besançon
Demandes d'information	Une quarantaine



RAPPORT FINANCIER 2015

Le compte de résultat

Les chiffres 2015

PRODUITS		
Cotisations des adhérents	112 955	
Produits liés aux prestations – hors marchés	1 600	
Produits liés aux marchés	52 884	
Produits liés aux conventions	200 095	
Aides à l'emploi	6 670	
Bénéfices liés à la vente des outils de communication	1 910	
Reprise sur amortissements et provisions, transferts de charges	0	
Produits de gestion courante	66	
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (€)	376 180	

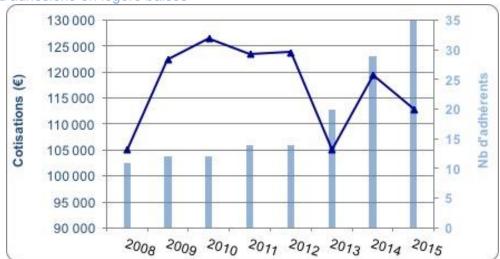
CHARGES	
Salaire et traitement du personnel	174 865
Cotisations sociales	63 356
Impôts, taxes et versements assimilés	1 652
Charges de fonctionnement	40 579
Dotation aux amortissements	1 648
Total frais spécifiques liés aux actions conventionnées	21 238
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (€)	303 338

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (€)	72 842
Produits financiers	1 003
Agios	0
Produits exceptionnels	500
Impôt sur les sociétés	- 108
BÉNÉFICES (€)	74 237

L'analyse

Évolution des produits

Un volume d'adhésions en légère baisse



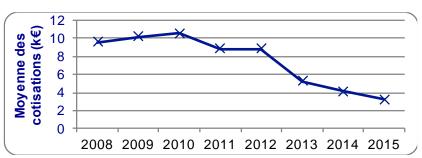
Évolution de la somme des cotisations et du nombre d'adhérents

Malgré 6 membres supplémentaires (cf. p. 5), le produit dû aux adhésions reculait de 5 % par rapport à celui de 2014.

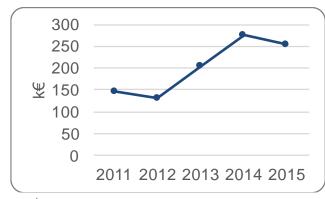
La raison était que l'Assemblée générale a voté une réduction de 25 % des adhésions pour les adhérents francs-comtois, marquant ainsi la contribution de l'ASCOMADE aux efforts budgétaires des collectivités.

Les adhérents hors de Franche-Comté, qui ne bénéficient pas d'autant des services de l'ASCOMADE que les comtois, voyaient déjà leur cotisation divisée par 4 par rapport au tarif standard, ils n'étaient donc pas concernés par cette réduction.

Ainsi mathématiquement, la cotisation moyenne diminuait encore.



Évolution de la moyenne des cotisations



Évolution du montant des cofinancements d'actions

Une activité générant moins d'aides financières

La forte hausse du volume de cofinancements des actions de l'ASCOMADE en 2013 et 2014 était essentiellement due à la réévaluation des tarifs journaliers (cf. Rapport annuel 2013).

En 2015, ce volume a réduit de 22 000 € environ, pour 2 raisons :

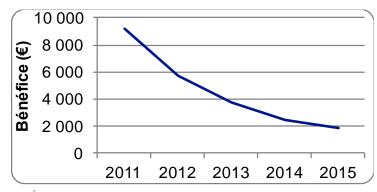
- Certaines actions n'ont pas été avancées comme attendu
- L'Agence de l'eau a revu à la baisse ses modalités de d'aide

Cependant, l'activité toujours soutenue reste bien financée.

Le retour des aides à l'emploi

Un collaborateur a été recruté en CDD bénéficiant d'aide à l'emploi (CUI-CAE). Ainsi, en 2015 l'ASCOMADE a perçu 6 670 €.

Tassement de la vente d'outils de sensibilisation



Évolution du bénéfice lié aux ventes d'outils de sensibilisation

L'ASCOMADE conçoit régulièrement des outils de sensibilisation (cf. <u>le catalogue du savoir-faire de l'ASCOMADE</u>) qui sont proposés à la vente (adhérer à l'ASCOMADE induit une réduction de 20 %).

L'ASCOMADE n'étant pas une agence de communication, cette activité reste marginale et liée aux actions menées, en 2015, aucune n'a demandé la création d'un outil de sensibilisation.

Ce sont des outils développés il y a plusieurs années qui continuent à être commandés.

300 200 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015

Évolution du chiffre d'affaire

Un chiffre d'affaire stable

Le repli des cotisations et des cofinancements étant en partie compensé par les aides à l'emploi, le chiffre d'affaire de 2015 restait à peu près au niveau de celui de 2014, confirmant la consolidation financière de l'ASCOMADE.

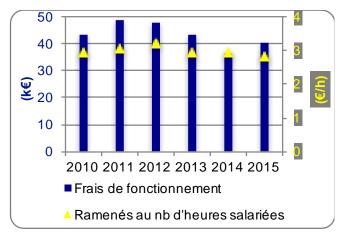
Évolution des charges

Des frais de fonctionnement en légère baisse

En 2015, les frais de fonctionnement ont légèrement augmenté, avec le renouvellement de certains matériels.

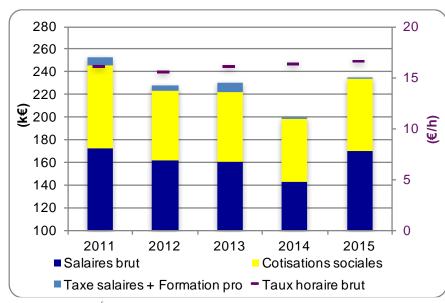
Cependant, le ratio entre ces frais et le nombre d'heures travaillées restait stable, ce qui témoignait d'une gestion maîtrisée.

De plus, ces frais ne représentaient que 10 % des produits.



Évolution des frais de fonctionnement et de leur rapport aux nombres d'heures salariées

Un taux horaire stable



Évolution de la masse salariale et du taux horaire

Pour la 2^{ème} année consécutive, l'ASCOMADE a bénéficié de l'exonération de la taxe sur les salaires prévue dans le CICE¹.

Avec le renforcement de l'équipe (cf. p.10), la masse salariale à logiquement augmentée.

Le taux horaire progresse légèrement, en raison de l'attribution d'une prime aux salariés et du remplacement à un salaire plus élevé, de la chargée de communication de l'ASCOMADE.

Le chantier de la revalorisation salariale de l'équipe technique reste à mener. En effet, les compétences développées et le relationnel développé avec les collectivités sont capitaux à maintenir au sein de l'association.

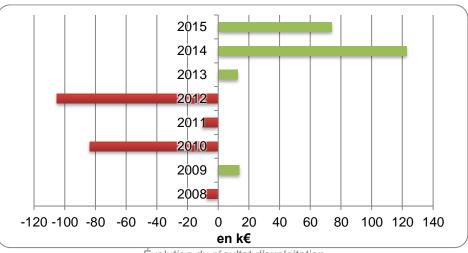
De plus, les recrutements récents ont montré que la grille salariale de l'ASCOMADE était trop faible pour attirer des candidats expérimentés, à même d'être rapidement opérationnels.

3ème année consécutive bénéficiaire

2015 a permis à nouveau d'enregistrer un résultat excédentaire.

Un bémol cependant, le budget prévisionnel anticipait un bénéfice de 93 000 €, or il était de 74 000 €. Les principales raisons sont :

- Un volume d'adhésion moins élevé que prévu (cf. p. 29)
- Des objectifs de réalisation d'action non atteints (cf. p. 29)



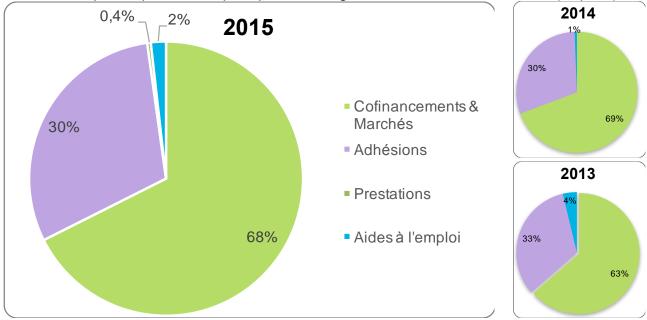
Évolution du résultat d'exploitation

1

¹ Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi

Une structuration des produits stable

Toute comme en 2014, plus de 2/3 des produits de l'ASCOMADE provenaient des cofinancements de ses actions par les partenaires, principalement l'Agence de l'eau RMC et l'ADEME (cf. p. 10).



Évolution de l'origine des fonds (les postes de recette mineurs ne sont pas inclus)

Le bilan au 31/12/2015

Les chiffres

ACTIF		Net Au 31/12/15	Net Au 31/12/14	PASSIF		Net Au 31/12/15	Net Au 31/12/14
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles	0	0	Fonds associatifs	Fonds propres	162 577	39 511
	Immobilisations corporelles	3 846	2 666		Résultat de l'exercice	74 236	123 066
	Immobilisations financières	2 214	2 214		TOTAL I	236 813	162 577
	TOTAL I	6 060	4 880		Dettes auprès d'établissements de crédit (cpte courant et AGIO à payer)	0	0
Actif circulant	Créances :			Dettes			
	des partenairesautres créances	261 680 1 579	377 024 0		Dettes fournisseurs	9 136	5 196
	Disponibilités bancaires	141 475	82 975		Dettes fiscales et sociales	28 735	26 276
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance	554	952	Comptes de régularisation	Produits constatés d'avance	136 663	271 781
	TOTAL II	405 288	460 951	Con	TOTAL II	174 534	303 254
TOTAL GÉNÉRAL (I + II)		411 347	465 830	TOTAL GÉNÉRAL (I + II)		411 347	311 863

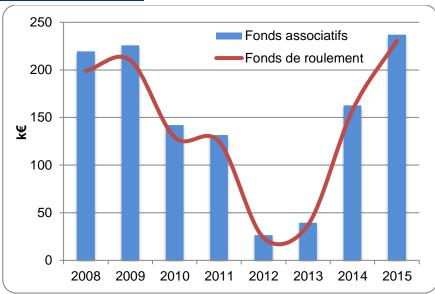
L'analyse

Des fonds associatifs à un niveau sécurisant

Le résultat 2015 a permis de retrouver un niveau de fonds associatifs plus en adéquation avec une structure comme l'ASCOMADE.

De plus, le fonds de roulement permettait à l'association de faire face à des imprévus tout en honorant ses dépenses incompressibles.

Ainsi, l'association était à même de poursuivre ses missions de base, mais était aussi dotée des moyens nécessaires à la mise en œuvre de son projet de développement.



Évolution des fonds associatifs et des fonds de roulement

Une activité importante

Le volume de cofinancements et de marchés signés au 31/12/15 était de 261 680 €, dont 136 663 € restaient à percevoir en réalisant les missions attendues sur 2015 et plus.



L'ACTIVITÉ EN 2016

Certaines des actions listées ci-dessous s'appuient à nouveau sur des partenariats avec les structures institutionnelles listées plus haut (cf. p. 10).

Cette liste n'est pas exhaustive, mais donne une idée précise de ce qui occupera l'ASCOMADE en 2016.

L'animation de réseaux thématiques

En 2015, l'ASCOMADE va animer les réseaux suivants en proposant des groupes d'échanges (GE), des journées d'information et d'échanges :

- Le réseau des collectivités comtoises qui ont ou vont mettre en œuvre une redevance incitative
- Celui des responsables de déchèteries
- Celui des animateurs de programme locaux de prévention ou de projet « ZDZG »
- Le réseau des techniciens « END »
- Le réseau des collectivités en charge de la gestion de l'eau potable, ou de l'assainissement collectif ou non collectif
- Une réunion sur l'auto-surveillance.
- Une journée sur le transfert des compétences « Eau » ou « Assainissement » suite à la loi NOTRe
- Une journée sur le bassin Rhin-Meuse sur la gestion des effluents non domestiques et les opérations collectives promues par l'Agence de l'eau
- Une journée sur le vol en déchèteries
- Des journées sur la problématique de la turbidité de l'eau

Les clubs des adhérents à destination des dirigeants des services concernés par le thème du club, continueront aussi.

Dossiers de fond

L'ASCOMADE poursuivra les actions de fond suivantes :

- Définition et mise en œuvre d'une stratégie comtoise du traitement des déchets ménagers, à la demande de la Direction régionale de l'ADEME et de la DREAL FC, sous l'égide du Préfet de région.
- Conception d'un module de formation pour les « agents de proximités » des collectivités en charge de la gestion des déchets ménagers et assimilés
- Animation du 2^{ème} appel à projets « Zéro pesticides en FC »
- Déploiement et animation de la Charte d'accueil des professionnels en déchèterie publiques
- Actualisation du recueil des données descriptives des SPANC
- Suivi des filières d'ANC identifiées les années précédentes

De plus, elle engagera de nouveaux projets :

- Conception d'outils de sensibilisation des touristes via les professionnels de l'hébergement
- Réalisation de l'enquête « collecte » 2015
- Réalisation d'une enquête sur la turbidité de l'eau destinée à l'alimentation humaine, sur le Pays de Vesoul – Val de Saône
- Mise en œuvre d'une démarche de gestion patrimoniale des ressources en eau potable avec la Ville de Besançon et promotion de l'expérience acquise



LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2016

Les hypothèses de construction

En accord avec l'Assemblée générale, le budget prévisionnel a été construit avec les postulats suivants :

Concernant les charges

- Charges de fonctionnement
 - En augmentation avec la location d'une salle de réunion, l'existante devant être transformée en bureaux pour accueillir de nouveaux collaborateurs.
 - De plus, rencontrer les collectivités du Nord-Est de la France en vue de l'extension du réseau d'adhérents nécessitera de se doter de documents de présentation et l'organisation d'évènements.
- Salaires et traitements
 - Le pôle « communication » sera complété avec l'arrivée d'une personne en contrat de professionnalisation.
 - Un poste sera ouvert sur la gestion patrimoniale de la ressource en eau potable, financé par les partenaires à 90 %
- Maintien à niveau des fonds associatifs

Concernant les produits

- Cotisations des collectivités
 - Mise en œuvre d'une nouvelle grille tarifaire
 - Réduction de 5 % du montant des cotisations des adhérents francs-comtois
 - Pas d'autres adhérents que ceux connus à la date de l'AG 2016.
- L'augmentation des aides à l'emploi, avec le recrutement des 2 nouveaux collaborateurs
- Cofinancement des actions et prestations
 - Les demandes de cofinancements faites au jour de l'AG 2016, aboutiront,
 - Les objectifs de réalisation seront tenus,

Les chiffres

Charges prévisionnelles (€)				
Charges de fonctionnement	50 003 €			
Salaires et traitements des personnels	194 698 €			
Cotisations sociales (pat)	74 139 €			
Impôts, taxes et versements	1 700 €			
Dotation aux amortissements	2 986 €			
Total frais spécifiques	63 423 €			
Total des charges financières	0 €			
Impôt sur les sociétés	120 €			
Reconstitution des fonds associatifs	7 763 €			
TOTAL	394 832 €			

Produits prévisionnels (€)				
Cotisations collectivités	99 477 €			
Aides à l'emploi	10 976 €			
Produits financiers	700 €			
Cofinancement des actions et prestations	283 679 €			
Subventions	251 209 €			
Marchés	27 970 €			
Vente outils de sensibilisation	2 000 €			
Inscriptions journées	2 500 €			
Produits de gestion courante	0€			
Reprise fonds dédiés et Transfert de charges	0€			
TOTAL	394 832 €			