RAPPORT ANNUEL 2018

ASSOCIATION DES COLLECTIVITÉS POUR LA MAÎTRISE DES DÉCHETS & DE L'ENVIRONNEMENT

ASCOMADE

RAPPORT MORAL
RAPPORTS D'ACTIVITÉ & FINANCIER 2017
ACTIVITÉ ET BUDGET PRÉVISIONNELS 2018

Octobre 2018

17 avenue Siffert · 25000 BESANÇON · Tél 03 81 83 58 23 · Fax 03 81 83 15 63
ascomade@ascomade.org · www.ascomade.org

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL 3
Le mot du Président 4
Les adhérents 5
Les collectivités adhérentes en 2017 5
Tendance 2018 9
La gouvernance de l'ASCOMADE 9
Les administrateurs en 2017 9
Réunions des instances de gouvernance 12
L'équipe technique 14
Les partenaires 14
Les partenaires institutionnels 14
Les partenaires associatifs 15

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 16
Les actions liées à la prévention et la gestion des déchets 17
Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de la gestion des déchets 21
Les actions liées à la gestion de l'assainissement et des eaux pluviales 22
Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de l'assainissement collectif 24
Les actions liées à la gestion de l'eau potable 27

RAPPORT FINANCIER 2017 29
Le compte de résultat 30
Les chiffres 2017 30
L'analyse 31
Évolution des produits 31
Le volume d'adhésions repart à la hausse 31
Des cofinancements moindres 31
Des aides à l'emploi stables 31
Un chiffre d'affaire stable 32
Des frais d'inscription qui jouent leur rôle 32
Une structuration des produits qui reflète le fonctionnement de l'ASCOMADE 32
Évolution des charges 32
Des frais de fonctionnement stables 32
Un taux salarial horaire stable 33
Un exercice à nouveau excédentaire 33
Le bilan au 31/12/2017 34
Les chiffres 34
L'analyse 35
Une trésorerie propice au développement de l'ASCOMADE 35
Des fonds associatifs satisfaisants 35
Une immobilisation incorporelle inhabituelle 35

L'ACTIVITÉ EN 2018 36
Des outils numériques modernisés pour faciliter les échanges 37
L'animation de réseaux thématiques 37
Dossiers de fond 38

LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2018 39
Les hypothèses de construction 40
Concernant les charges 40
Concernant les produits 40
Les chiffres 41

RAPPORT MORAL

Le mot du Président

Madame, Monsieur,

L'ASCOMADE poursuit son développement sur les régions Bourgogne-Franche-Comté et Grand Est en accueillant toujours plus d'adhérents de ces secteurs, et en allant au plus proche des collectivités en démultipliant les réunions de réseaux thématiques.

C'est aussi synonyme de nouveaux partenaires, par exemple l'Agence de l'eau Rhin-Meuse.

Votre association poursuit donc le chemin sur laquelle, avec votre soutien, j'ai souhaité l'orienter, et c'est avec satisfaction que je transmets le flambeau.

En effet, appelé à de nouvelles fonctions j'ai choisi de mettre un terme à mes mandats d'élus, excepté celui de Maire. Il m'était ainsi impossible d'aller jusqu'au bout de mon mandat à la Présidence de l'ASCOMADE.

Marie-Claire THOMAS, Vice-présidente à la Communauté de communes du Pays de Lure (70) me succède, nul doute qu'avec son énergie et sa force de caractère, notre réseau continuera d'évoluer dans le bon sens.

Bonne lecture

Franck Tisserand

Les collectivités adhérentes en 2017

Avec la mise en application de la loi NOTRé et des nouveaux schémas de coopération intercommunale (SCI), beaucoup de collectivités ont été dissoutes ou ont fusionné.
Ainsi, l'ASCOMADE a vu 11 adhérents disparaître :

- Communauté de communes Amancey-Loue-Lison
- Communauté de communes de Saint-Hippolyte
- Communauté de communes de Vaîte-Aigremont
- Communauté de communes des Isles du Doubs
- Communauté de communes des Trois Cantons
- Communauté de communes du Pays de Salins les Bains
- Communauté de communes du Plateau de Nozeroy
- Communauté de communes du Tilleul et de la Bourbeuse
- Communauté de communes Entre Dessoubre et Barbèche
- SIA de l'agglomération de Longwy
- SIE de Dampierre

Cependant, 22 sont arrivées, portant à 52 le nombre d'adhérents fin 2017.
Ci-dessous sont listés les membres et les domaines pour lesquels ils adhéraient, avec en marron, les 22 arrivées :

CoD = Collecte des déchets
TrD = Traitement des déchets
AEP = Eau potable
Ass = Assainissement

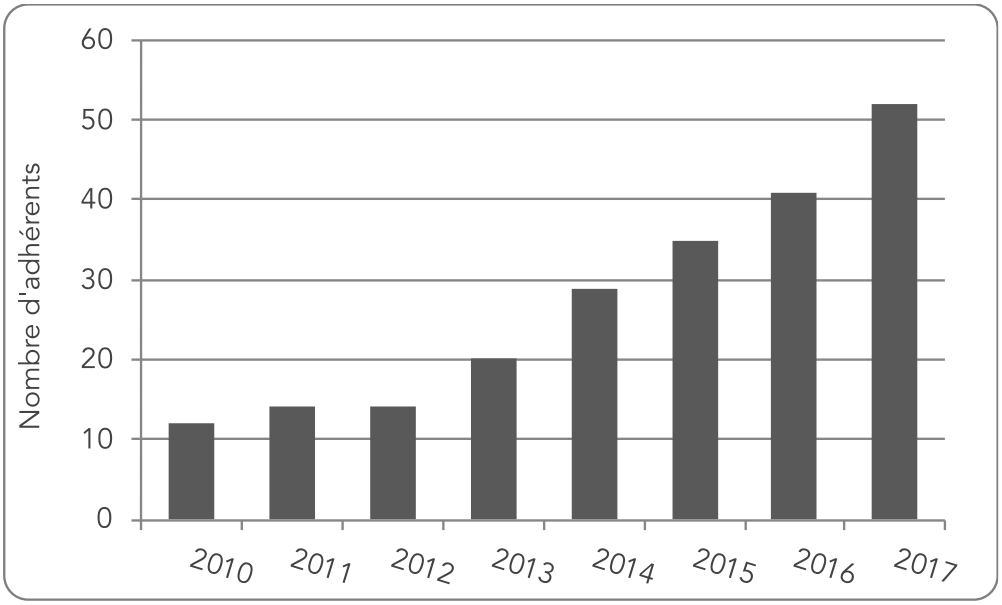
	Domaines d'adhésion			
	CoD	TrD	AEP	Ass
Ardenne (08)				
VALODÉA		✓		
Côte-d'Or (21)				
Communauté de communes CAP Val de Saône			✓	✓
Communauté de communes Ouche et Montagne	✓		✓	✓
Doubs (25)				
Communauté d'agglomération du Grand Besançon	✓			
Communauté de communes des 2 vallées vertes	✓			✓
Communauté de communes du Grand Pontarlier	✓		✓	✓
Communauté de communes du Val de Morteau	✓		✓	✓
Communauté de communes Loue-Lison			✓	✓
PRÉVAL Haut-Doubs		✓		
SIE d'Abbévillers			✓	
SYBERT		✓		
SYTTEAU				✓
Ville de Besançon			✓	✓

Jura (39)				
Communauté de communes Arbois, Poligny, Salins, Cœur du Jura			✓	✓
Communauté de communes Bresse Haute Seille			✓	✓
Communauté de communes Champagnole Nozeroy Jura				✓
Communauté de communes de la Région d'Orgelet				✓
Communauté de communes du Pays des Lacs	✓			✓
Communauté de communes du Val d'Amour				✓
Communauté de communes Jura Nord				✓
Communauté de communes Petite Montagne				✓
Communauté de communes Porte du Jura				✓
Espace Communautaire Lons Agglomération				✓
SICTOM de la zone de Lons-le-Saunier	✓			
SIE de Montmirey-le-Château			✓	
SYDOM du Jura		✓		
Meurthe-et-Moselle (54)				
Communauté d'agglomération de Longwy				✓
Meuse (55)				
SMET Meuse		✓		
Moselle (57)				
Communauté de communes de Sarrebourg Moselle Sud				✓
SIEA de Fontoy - Vallée de la Fensch				✓
Bas-Rhin (67)				
SIVOM du Bassin de l'Ehn				✓
SMICTOM d'Alsace centrale		✓		
Haut-Rhin (68)				
Syndicat mixte à vocation multiple pour le traitement des déchets ménagers du secteur IV		✓		
Haute-Saône (70)				
Communauté de communes de la Haute Comté				✓
Communauté de communes du Pays de Luxeuil	✓			✓
Communauté de communes du Pays de Montbozon et du Chanois				✓
Communauté de communes du Pays riolais	✓		✓	✓
Communauté de communes Rahin et Chérimont				✓
SICTOM de Villersexel	✓			
SICTOM du secteur de Gray	✓			
SICTOM du Val de Saône	✓			
SIE des Beiges			✓	
SYTEVOM		✓		
Vesoul Agglo	✓			✓
Saône-et-Loire (70)				
SIVOM du Louhannais				✓
Vosges (88)				
RÉANE			✓	✓
SICOVAD	✓			
SMD des Vosges		✓		

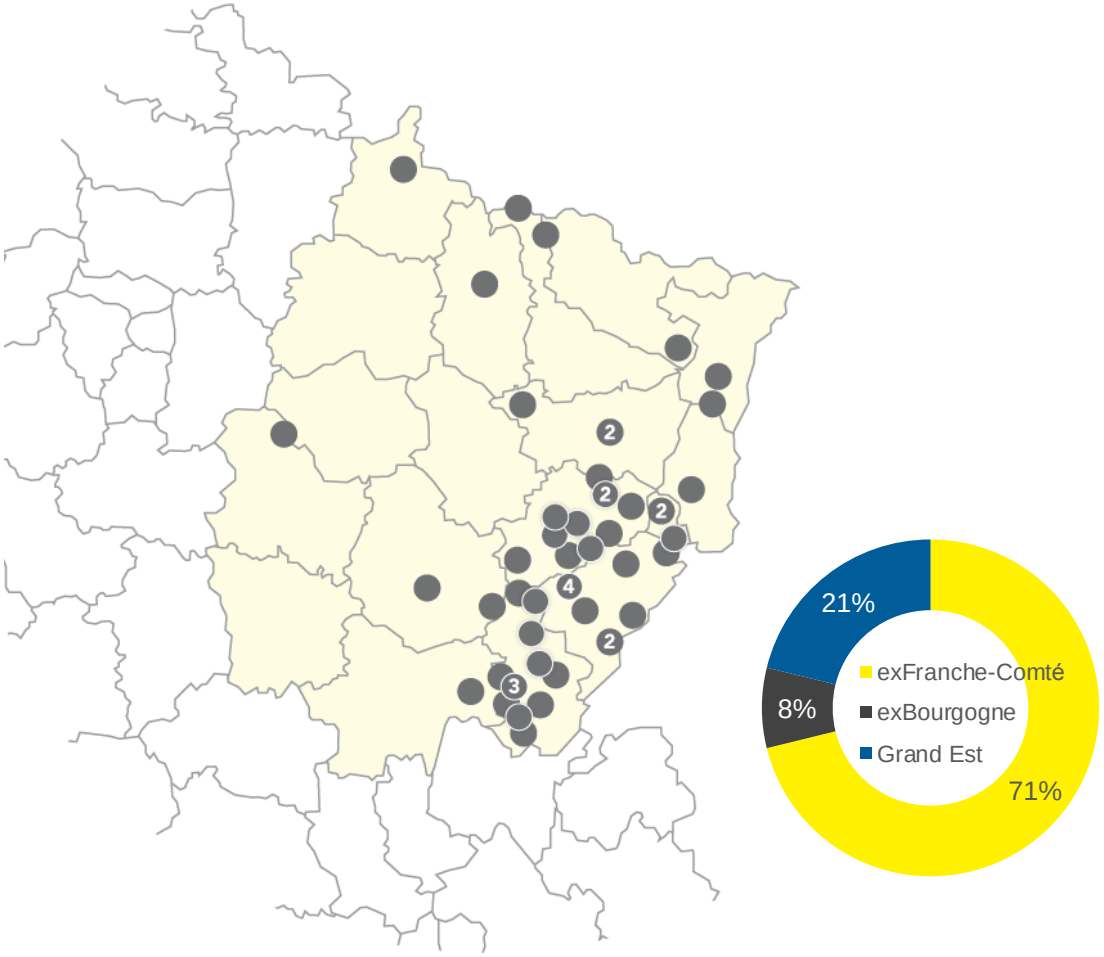
Yonne (89)				
Communauté de communes de la Vanne et du Pays d'Othe				✓
Territoire de Belfort (90)				
Communauté de communes du Sud Territoire	✓			✓
Grand Belfort Communauté d'Agglomération	✓		✓	✓
SICTOM de la zone sous vosgienne	✓			

La progression du nombre de collectivités membres a donc conservé la très bonne tendance des années antérieures.

Nombre d'adhérents au fil des ans

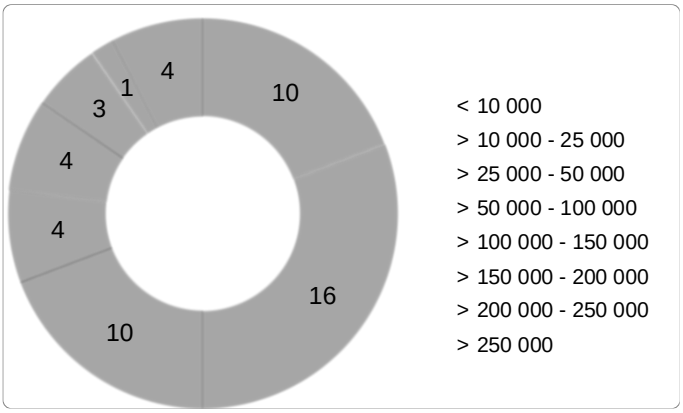


De plus, l'extension géographique du réseau au Nord-Est de la France se confirmait, avec les premières collectivités de Bourgogne et l'augmentation du nombre d'adhérents sur Grand Est.

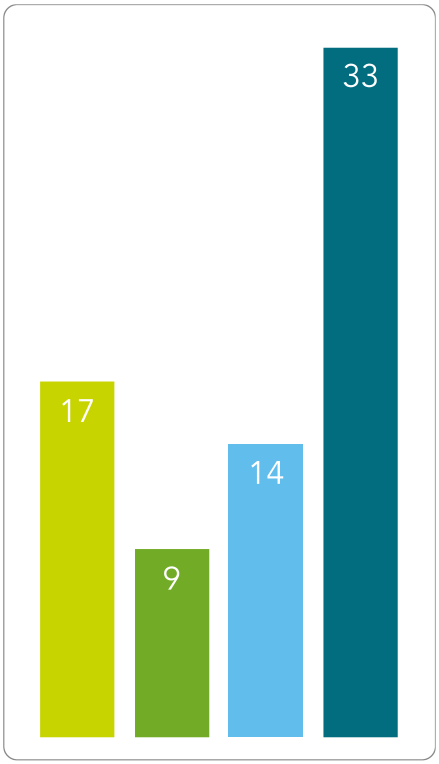


Les adhérents en 2017

Autre effet des nouveaux SCI, le nombre d'adhérents de moins de 10 000 hab. a diminué au profit des 2 classes de tailles immédiatement supérieures.



Nombre d'adhérents par classe de taille de population



Nombre d'adhérents par domaine de compétence

Enfin, la réorganisation territoriale des compétences a influé sur la répartition des domaines d'adhésion. Par exemple, le nombre d'adhérents pour la collecte des déchets est passé de 21 en 2016 à 17, alors que la population correspondante a augmenté pour atteindre 828 000 hab. en 2017 contre 809 000 hab. en 2016.

De plus, la mise en application de frais d'inscription aux réunions des réseaux thématiques (cf. p. 32) a aussi provoqué l'arrivée de nouveaux adhérents. L'augmentation du nombre d'adhérents pour le domaine « Assainissement » illustre bien cet effet. Beaucoup de collectivités participaient au réseau « ANC » sans pour autant adhérer. Mais en 2017, le nombre d'adhérents est passé de 17 à 33, alors qu'il n'avait augmenté que de 10 à 17 de 2013 à 2016.

Tendance 2018

Le réseau continue à grandir avec plus de soixante adhérents au moment de la rédaction de ce rapport.

La gouvernance de l'ASCOMADE

Les administrateurs en 2017

Le tableau page suivante liste les titulaires :

Chaque collectivité délègue un représentant, quelle que soit sa taille. Ce sont ces délégués qui constituent les membres de droits de l'Assemblée générale (cf. les statuts de l'ASCOMADE, pour en savoir plus).

Depuis 2015, l'ASCOMADE n'a plus de Conseil d'administration, mais uniquement un Bureau issu de l'Assemblée générale. En 2017, le Bureau était composé de :

- Monsieur Franck TISSERAND : Président
- Monsieur Alain BIZZOTTO : Vice-président
- Madame Catherine THIÉBAUT : Vice-présidente
- Monsieur Didier VIOLETTE : Vice-président
- Monsieur Christian FAIVRE : Trésorier
- Monsieur Dominique JEANNIER : Secrétaire

NOM Prénom Fonction dans l'ASCOMADE	**Nom de la collectivité** *Fonction dans la collectivité*
BAILLY Jean-Yves	**Espace Communautaire Lons Agglomération** *Vice-président en charge de l'assainissement*
BERREZ Serge	**Communauté de communes du Pays des Lacs** *Vice-président délégué aux services techniques/OM*
BESANÇON Jean-Noël	**Syndicat de transport et de traitement des eaux usées de la vallée du Doubs (SYTTEAU)** *Président*
BEY Jean-Pierre	**Communauté de communes du Pays de Luxeuil** *Vice-président en charge de l'environnement*
BINETRUY Jean-Marie	**Communauté de communes du Val de Morteau** *Président*
BIZZOTTO Alain Vice-président	**Sictom de Villersexel** *Président*
BONIN Jacques	**Communauté de l'agglomération Belfortaine** *Conseiller communautaire délégué chargé des déchets ménagers*
BOUDOT Alain	**Communauté d'agglomération de Vesoul** *4ème Vice-président délégué à la collecte des déchets*
CLERC Christian	**SIVOM du Louhannais** *Président*
COUTURIER Jacques	**Sictom de secteur de Gray** *Président*
DELORME Jean-Louis	**Communauté de communes Petite Montagne** *Président*
DEVEAUX Philippe	**Communauté de communes CAP Val de Saône** *Vice-président en charge de l'eau et l'assainissement*
DOILLON Marc	**Communauté de communes de la Haute Comté** *Conseiller communautaire*
DUBREUIL Maurice	**Syndicat Intercommunal des Eaux des Beiges** *Président*
DURANT Grégoire	**Communauté de communes Jura Nord** *Vice-président en charge de l'aménagement du territoire et de l'environnement*
FAIVRE Christian Trésorier	**Syndicat des eaux et de l'assainissement de Montmirey-le-Château** *Président*
GANNEVAL Michel	**Communauté de communes Porte du Jura** *Vice-président en charge de l'assainissement*
GILSON Bernard	**Syndicat mixte d'études et de traitement des déchets ménagers de la Meuse (SMET 55)** *Conseiller syndical*

NOM Prénom Fonction dans l'ASCOMADE	**Nom de la collectivité** *Fonction dans la collectivité*
HARPER Patrick	**Communauté de communes de la Vanne et du Pays d'Othe** *Vice-président en charge de l'assainissement non collectif*
HELLE André	**Communauté de communes du Sud Territoire** *Vice-président délégué aux Ordures Ménagères*
JEANNIER Dominique Secrétaire	**Communauté de communes du Grand Pontarlier** *Vice-président*
JOURDAIN Benoît	**Syndicat de collecte et de valorisation des déchets des Vosges (SICOVAD)** *Président*
JOURDET Alain	**Communauté de communes du Pays de Montbozon et du Chanois** *Vice-président en charge de l'aménagement du territoire*
KŒNIG Alphonse	**SIVOM du Bassin de l'Ehn** *Président*
KŒRHEN Jean-Charles	**Communauté de communes du Val d'Amour** *Vice-président en charge de l'assainissement*
LAGARDE Patrick	**Syndicat mixte pour la gestion des déchets ménagers et assimilés des Vosges (SMD 88)** *Vice-président*
LAMBERGER Stéphane	**Communauté de communes Bresse Haute Seille** *Vice-président en charge de l'aménagement*
LAVIER Adrien	**Communauté de communes Arbois, Poligny, Salins, Cœur du Jura** *Conseiller communautaire*
LOPEZ François	**Communauté d'agglomération du Grand Besançon** *Vice-président en charge de la gestion des déchets*
MARGUET Vincent	**Communauté de communes Loue-Lison** *Vice-président en charge de l'environnement*
MARTEAU Jacques	**Communauté d'agglomération de Longwy** *Vice-président en charge de l'assainissement*
MATERGIA Daniel	**Syndicat d'eau et d'assainissement de Fontoy - Vallée de la Fensch** *Président*
MEUZARD Géraldine	**Communauté de communes Ouche et Montagne** *Vice-présidente en charge de l'eau et l'assainissement*
MIESCH Patrick	**Sictom de la zone Sous Vosgienne** *Président*
MOUILLOT Alain	**Sictom de la zone de Lons-le-Saunier** *Vice-président*
NORMAND Michel	**Syndicat mixte de traitement des déchets ardennais (VALODÉA)** *Vice-président*
PIELA Jean-Pierre	**Smictom d'Alsace centrale** *Président*

NOM Prénom Fonction dans l'ASCOMADE	**Nom de la collectivité** *Fonction dans la collectivité*
POURNY Christian	**Syndicat mixte pour la prévention et la valorisation des déchets ménagers du Haut-Doubs** *Membre du Bureau*
Roland GILLIOT	**Communauté de communes de Sarrebourg Moselle Sud** *Vice-président en charge de l'eau sur le secteur Sud*
ROTA Josiane	**Communauté de communes de la Région d'Orgelet** *Vice-présidente en charge de l'environnement et l'assainissement*
SAILLARD Guy	**Syndicat de traitement des ordures ménagères du Jura (SYDOM)** *Président* **Communauté de communes Champagnole Nozeroy Jura** *Vice-président en charge de l'assainissement*
SAUVIAT Jean-Louis	**Communauté de communes du Pays Riolais** *Vice-président en charge de l'assainissement*
SCHIESSEL Vincent	**Communauté de communes Rahin et Chérimont** *Conseiller délégué*
SIMONIN Jean	**RÉANE** *Président*
SPADETTO Emmanuel	**Communauté de communes des deux Vallées vertes** *Vice-président en charge du cycle de de l'eau*
THIÉBAUT Catherine Vice-présidente	**Syndicat mixte de Besançon et de sa région pour le traitement des déchets (SYBERT)** *Présidente*
TIERCIN Jean-Claude	**Syndicat intercommunal des eaux d'Abbévillers** *Président*
TISSERAND Franck Président	**Syndicat mixte à vocation unique pour le transfert, l'élimination et la valorisation des ordures ménagères (SYTEVOM)** *Président* **Sictom du Val de Saône** *Président*
VIGNOT Anne	**Ville de Besançon** *Adjointe au Maire en charge de l'environnement, du cadre de vie et de la transition énergétique*
VIOLETTE Didier Vice-président	**Syndicat mixte à vocation multiple pour le traitement des déchets ménagers du secteur 4 (SM4)** *Président*

Réunions des instances de gouvernance

Le Bureau a été convoqué 1 fois en 2017, le 9 mars dans les locaux du SICTOM de Villersexel à ESPREL (70), pour arrêter les comptes 2016.

Pour continuer sur la même formule que celle initiée en 2016, l'Assemblée générale s'est déroulée durant les Rencontres de l'ASCOMADE, pour en faire un moment convivial.

Cette journée s'est tenue à Dole autour du programme ci-dessous, et a aussi permis de fêter les 30 ans de l'association.

PROGRAMME DE LA JOURNÉE

09 h 30 ▸ Accueil des participants

10 h 00 ▸ Le mot d'accueil du Président de l'ASCOMADE
M. Franck TISSERAND

10 h 10 ▸ Conférence :
Réussir la transition écologique par l'innovation démocratique
M. Joseph BATTAULT, Conseil Économique, Social et Environnemental Régional de Bourgogne-Franche-Comté

11 h 00 ▸ Retours d'expérience des collectivités & échanges :

Méthanisation et « séchage à l'huile » des boues de STEP
M. Jérémie STEIGER, SIVOM du Bassin de l'Ehn

Démarche coopérative pour la protection des captages
Mme Christine COMBE, Ville de Lons-le-Saunier

Un outil de visite virtuelle des installations de traitement des déchets
Préval Haut-Doubs

12 h 30 ▸ Pause déjeuner

14 h 00 ▸ Assemblée générale de l'ASCOMADE

16 h 30 ▸ Célébration des 30 ans de l'ASCOMADE

17 h 00 ▸ Visite guidée de la Maison Louis PASTEUR

18 h 00 ▸ Fin de la journée

Une 30aine de personnes ont participé aux Rencontres et partagé le gâteau d'anniversaire.

L'équipe technique

L'ASCOMADE a recruté Marlène DEVILLEZ, hydrogéologue de formation, pour reprendre les missions à peine débutées par Joris MAVEL (cf. rapport annuel 2017), pour mettre en place une gestion patrimoniale de la ressource en eau potable, sur le secteur bisontin.

Ce poste est cofinancé par l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse et la Ville de Besançon.

Ainsi fin 2017, l'ASCOMADE comptait 9 salariés en poste :

- Marlène DEVILLEZ, chargée de mission « GPRE »
- Alexandre FEKETE, chargé de mission « prévention et gestion des déchets »
- Vincent GAILLARD, directeur
- Sira KONÉ, responsable « promotion & communication »
- Camille LAMBERT, assistante à la communication
- Margaux LOBEZ, chargée de mission « eau potable »
- Muriel REGNIER, secrétaire comptable
- Muriel TAUVERON, chargée de mission « assainissement »
- Prisca VAN PAASSEN, chargée de mission « problématiques non domestiques »

Les partenaires

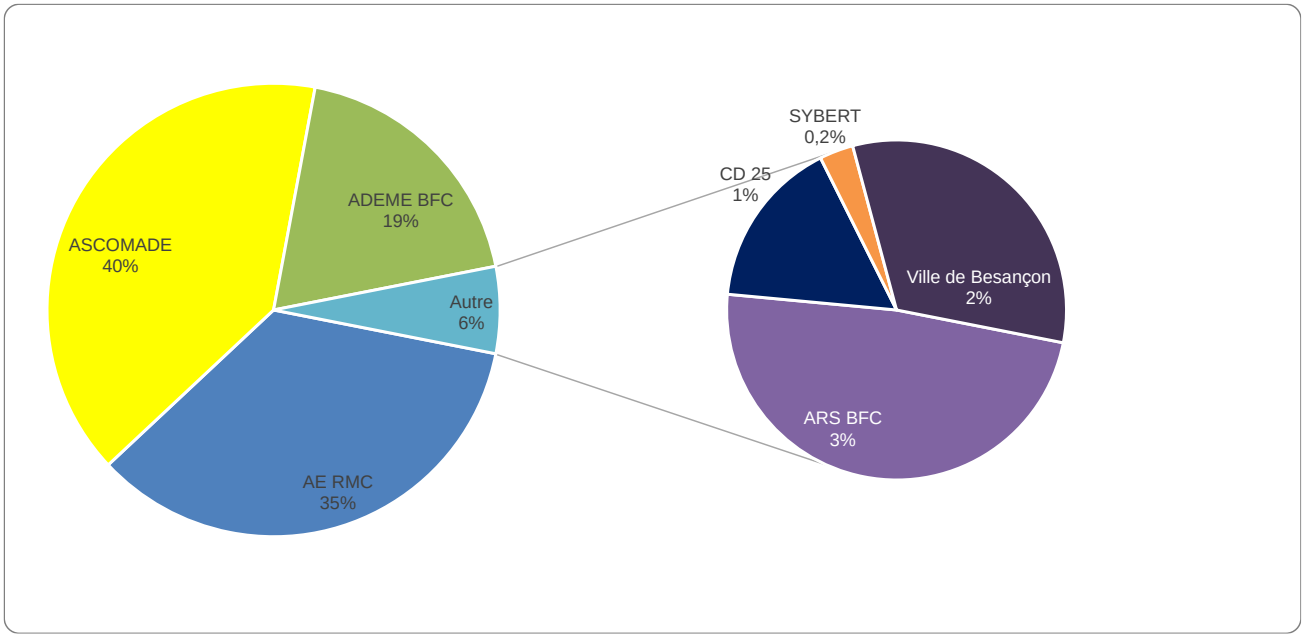
Les partenaires institutionnels

En 2017, l'ASCOMADE a poursuivi des partenariats techniques et financiers avec les structures suivantes :

- L'**ADEME, Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté** : dans la prévention et gestion des déchets.
- L'**Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse, Délégation de Besançon** : dans l'assainissement et l'eau potable
- L'**Agence de l'Eau Rhin-Meuse** : dans l'assainissement
- L'**Agence régionale de santé de Bourgogne-Franche-Comté** : dans l'eau potable
- Le **Conseil départemental du Doubs** : sur l'assainissement
- Le **CNFPT de Franche-Comté.**

L'ASCOMADE a sollicité une rencontre avec la **Région Bourgogne-Franche-Comté** pour se présenter, mais cette dernière étant en réorganisation, cela n'a pu se faire.

Le montant des moyens financiers liés aux actions cofinancées, et comptabilisés sur 2017 était de



Origines des fonds concacrés aux actions menées en 2017

335 000 € environ.

L'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse et l'ADEME et restaient les principaux financeurs de l'activité de l'ASCOMADE.

Les partenaires associatifs

En 2017, l'ASCOMADE était adhérente ou partenaire avec les structures associatives suivantes :

- **RUDOLOGIA**, Pôle national de formation sur les déchets. L'ASCOMADE est membre du CA.
- Le **GRAIE** (Groupe de recherche Rhône-Alpes sur les Infrastructures et l'Eau). L'ASCOMADE est membre adhérent et contribue activement aux travaux du réseau, notamment au groupe de travail sur les effluents non-domestiques.
- Le **Réseau Idéal** (Réseau d'Information sur le Développement, l'Environnement et l'Aménagement Local).
- **Alterre Bourgogne-Franche-Comté** : association qui travaille sur le milieu naturel, l'eau potable et les déchets.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

Les actions liées à la prévention et la gestion des déchets

Service « SVP déchets » de l'ADEME	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté Objet : Renseigner les collectivités et les particuliers de la région sur tout élément relatif à la prévention, la gestion et/ou le traitement des déchets Déroulement : 96 sollicitations. Sujets principaux : déchets amiantés ; déchets organiques et déchets verts ; Encombrants ; Pneus…
Veille et soutiens aux adhérents	Objet : L'ASCOMADE accompagne ses adhérents en répondant à leurs questions. Elle effectue également une veille technique et règlementaire pour envoyer les informations les plus utiles à son réseau via des mails « A SAVOIR » Déroulement : 41 « À SAVOIR » envoyés et 27 demandes d'adhérents (informations diverses ; retours d'expériences ; enquête auprès du réseau ; éclairage juridique…).
Réseau ADEME « Tarification Incitative en Bourgogne-Franche-Comté »	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté Objet : Construire un réseau d'échanges sur le thème de la tarification incitative. Le réseau est scindé en deux groupes pour être au plus près des préoccupations des collectivités : un groupe pour les collectivités en réflexion, en phase de mise en place et engagées en TI depuis moins de 2 ans ; et un groupe pour les collectivités engagées en TI depuis plus de 2 ans. Déroulement : En 2017, 26 collectivités ont participé au réseau avec 6 réunions sur les sujets suivants : - 21/06 : La mise en place de la TI ; - 11/07 : La communication de la TI ; - 21/09 : La TEOMi ; les cas particuliers des usagers de passage ; - 05/10 : L'élaboration et les évolutions de la grille tarifaire ; la gestion de l'habitat collectif ; visite des PAV avec badges d'accès ; - 07/12 : La TI sur la collecte sélective et les déchèteries ; - 19/12 : La prévention et les sanctions pour les dépôts sauvages ; Il se poursuivra en 2018.
Réalisation d'une enquête sur les gestionnaires de déchèterie pour l'ADEME B-F-C	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté Objet : L'ADEME B-F-C souhaitait mettre en place un réseau d'échanges pour les collectivités gestionnaires de déchèteries. Avant ceci, il s'agissait de connaître les sujets à évoquer et les éléments d'organisation des rencontres (dates, lieux, déroulés, etc.) Déroulement : l'enquête s'est déroulée en 2 phases : - 1. Constitution d'un échantillon représentatif - 2. Réalisation de l'enquête par questionnaire mail + relances téléphoniques.
Actualisation SINOÉ®	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté Objet : Mise à jour de la liste des collectivités dans SINOE® en amont de la réalisation de l'enquête Collecte 2017. Déroulement : L'actualisation de SINOÉ® portait sur les acteurs 2017. Liste des champs vérifiés via enquête :

	- Dans l'onglet « Identité » de SINOÉ® : ○ Toutes les données administratives ○ Tous les contacts ○ Tous les agréments et labels ○ La liste des adhérents - Dans l'onglet « Compétences et services » ○ Les compétences déchets ○ Les collectes OMR et collectes sélectives ○ Les déchèteries
Réalisation de cartes sur les déchets en Bourgogne-Franche-Comté	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté Objet : Suite à l'actualisation de la base SINOÉ®, l'ASCOMADE a réalisé des cartes régionales recensant les collectivités ayant une compétence « déchets » et les installations publiques et de traitement des déchets ménagers : - UIOM - ISDND - ISDD - ISDI - Centres de tri - Déchèteries fixes - Quai de transferts, avec la destination aval - Compostières - Digesteurs - TMB Mais aussi les ITOM et déchèteries sous maîtrise d'ouvrage privée, recevant des déchets ménagers. Déroulement : 7 cartes régionales ont été réalisées avec QGis et retravaillées par le pôle « communication » de l'ASCOMADE. Elles sont en téléchargement libre sur le site de l'ADEME B-F-C.
Journée d'information et d'échanges sur l'optimisation de la collecte des déchets	Objet : Collecte simultanée de plusieurs flux, surveillance à distance du remplissage des points d'apport volontaires, mutualisation des marchés de collecte, développement de la collecte des biodéchets …, les solutions pour réduire les impacts financiers et environnementaux de la collecte des déchets sont nombreuses. Pour découvrir cela, L'ASCOMADE et le CNFPT ont organisé une JIE sur le thème de l'optimisation de la collecte des déchets. Déroulement : cette journée a eu lieu à Dole, le 12 octobre et a réuni 25 agents ou élus de collectivités.
JIE Gestion des déchèteries	Partenaires : CNFPT Objet : Face à l'affluence des usagers et donc des déchets d'une part ; aux objectifs de sécurisation et de valorisation des déchets d'autre part, les collectivités ont partagé leurs expériences et pistes de réflexion sur la nécessaire évolution des déchèteries. Déroulement : cette journée a eu lieu à Dole le 14 novembre. 45 personnes de 21 collectivités ont participé à cette journée.

FAP	Objet : à destination des agents de proximité, cette formation en 2 parties (sur 4 jours), 1 sur les déchets et 1 sur la communication orale, a pour objectifs de : - Connaître les enjeux globaux de la collecte et du traitement des déchets, et l'organisation de ces services au sein de la collectivité (enjeux, coûts, organisation, ...) ; - Acquérir ou approfondir ses connaissances en matière de gestion et de prévention des déchets ; - Améliorer son aisance dans la communication avec les usagers ; - Mener des actions de communication - sensibilisation auprès des habitants. Déroulement : En 2017, l'ASCOMADE a organisé et animé trois sessions de formation : - 27, 28 mars et 3, 45 avril pour le SYDOM du Jura et ses adhérents ; - 12, 13, 14 avril pour le SICTOM de Champagnole, le SYBERT et le SICTOM de la zone sous vosgienne ; - 8, 9, 10 novembre pour la CU de Creusot-Montceau. Pour chaque, l'ASCOMADE a adapté les supports de formation au contexte local.
Clubs	Objet : Les clubs de l'ASCOMADE permettent aux réseaux (Club collecte ; Club traitement ; Club ZDZG/Prévention) de partager leurs expériences et de construire un projet commun si possible. Déroulement : En 2017, l'ASCOMADE a organisé pour le Club ZDZG / Prévention : - Réunion sur la carte verte de la FNE du Doubs à l'ASCOMADE, le 9 février - Réunion sur la prévention des déchets verts, le 2 mars à PREVAL HD - Visite de la crèche des Époisses (couches lavables) à Besançon le 23 mars - Visite de la maternité de Strasbourg (couches lavables) le 27 avril - Réunion sur le réemploi, le 7 septembre au SM4 - Deux impressions groupées de guides prévention Pour le Club traitement : - le 6 avril sur les filières spécifiques en déchèteries (amiante, plâtre, huisseries, polystyrène) ; - le 19 septembre sur la vente groupée de matériaux issus de centres de tri.
Guide amiante	L'ASCOMADE a mis à jour et complété le guide sur l'accueil de l'amiante lié en déchèterie qu'elle avait réalisé en 2013.
Participations	- 12/01 – Besançon : Webinaire ADEME, Start Up Phoenix et DRAAF - 19/01 – Paris : Séminaire IDEAL Connaissances - 24/01 – Russey : Visite d'une déchèterie verte de PREVAL HD - 17/02 – Paris : Formation Zero Waste France sur l'Intelligence Collective - 09/03 – Besançon : Webconférence sur les dépôts sauvages et les sanctions applicables avec IDEAL Connaissances - 21/03 – Besançon : CCSPL du SYBERT - 24/03 et 26/04 – Besançon : RDV avec M. Picard de la DIRECCTE sur le guide amiante - 29/03 – Dijon : Visite déshydrateur dans un collège Lycée avec la Région B-F-C et le SYBERT - 31/03 – Besançon : COTEC SYBERT ZDZG - 11/04 – Besançon : Rencontre A3P - 09/05 – Besançon : Rencontre avec M. Petitpierre, président STRID SA - 11/05 – Dijon : Réunion plan régional - 16/05 – Besançon : COTEC Charte déchèterie - 31/05 – Besançon : CCPSL de la CAGB

	- 01/06 – Besançon : Entretien CNFPT avec F. Da Siva - 02/06 – Besançon : Entretien CAGB avec L. Sixdenier - 07/06 – Besançon : Entretien avec VEOLIA : Mme Cousiné et M. Dorier - 13/06 – Dijon : Atelier plan régional - 22/06 – Besançon : Rencontre avec Recyclivre - 27/06 – Besançon : Rencontre avec Écomairie - 29/06 – Étueffont : COPIL ZDZG SICTOM zone sous vosgienne - 06/07 – Dole : Rencontres ASCOMADE - 07/07 – Dijon : Réunion Alterre BFC, ADEME BFC et région BFC - 08/08 – Besançon : Formation ADEME SINOÉ - 31/08 – Besançon : Forum sur les biodéchets du SYBERT - 13/09 – Paris : COPIL IDEAL Connaissances - 14/09 – Baume les Dames : Atelier Plan régional - 22/09 – Chagny : Visite des installations du SMET71 - 29/09 – Besançon : Réunion TI avec ADEME et CAGB - 12/10 – Dijon : Rencontre A3P - 13/10 – Lons-le-Saunier : 15ans Rudologia - 20/10 – Besançon : COPIL ADEME Territorialiser la connaissance des coûts - 16/11 – Montbéliard : Atelier Plan région - 01/12 – Noidans-le-Ferroux : COPIL étude Gazéification SYTEVOM -
Interventions	- 14/12 – Montceau-les-Mines : Présentation actions ASCOMADE au réseau prévention 71

Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de la gestion des déchets

Charte Régionale d'accueil des professionnels en déchèteries de FC	Partenaires : ADEME Direction régionale Franche-Comté, Conseil départemental du Doubs Objet : Promotion et animation de la charte régionale, avec l'accompagnement des collectivités volontaires pour sa mise en œuvre. Déroulement : ➢ **Démarchage :** - des gestionnaires de déchèteries déjà engagés dans la démarche de labellisation - des collectivités non encore engagées ➢ **Diagnostics des déchèteries :** - SYTEVOM (6 DT) - SICTOM du Haut Jura (6 DTs) ➢ **Labellisations :** 12 déchèteries supplémentaires ont été labellisées en 2017, portant à 32 le nombre de déchèteries labellisées dans le cadre de la Charte d'accueil des professionnels en déchèteries de Franche-Comté. - CdC du Grand Pontarlier (1/1 DT) - SYTEVOM (24/33 DTs) - CdC du Sud Territoire (1/1 DT) - SMCOM (5/5 DTs) - CdC du Pays Maîchois (1/1 DT) ➢ **Outils de communication :** - Mise à jour de la carte interactive - Adaptation des outils de communications aux nouvelles collectivités engagées.

Les actions liées à la gestion de l'assainissement et des eaux pluviales

Animation de réseaux sur l'assainissement - Bourgogne-Franche-Comté

Partenaire : Agence de l'Eau RMC – délégation de Besançon.

Objet : permettre les échanges en rapport avec le thème du réseau pour favoriser la transmission des bonnes pratiques. C'est aussi avec ces réseaux que l'ASCOMADE repère des thèmes à travailler plus en profondeur via d'autres modes d'action.
Suite à la création de la grande région Bourgogne-Franche-Comté, l'ASCOMADE a proposé de développer et démultiplier les actions menées sur le territoire Bourguignon.

Public visé : élus et techniciens des collectivités compétentes de Bourgogne-Franche-Comté.

➢ Animation du réseau des collectivités à compétence « assainissement non collectif »

Déroulement : les rencontres du groupe d'échanges s'articulent autour

- De tour de table sur l'actualité des SPANC participants et des problématiques rencontrées depuis la dernière réunion.
- De point sur l'actualité réglementaire et autres travaux nationaux (PANANC)
- Sur l'état d'avancement du suivi in-situ
- De zoom sur des thématiques parfois identifiées lors de réunions précédentes ou au travers de la veille technique et réglementaire
- De temps d'échanges et de questions diverses.
- Pour le secteur bourguignon, une présentation du service de la collectivité d'accueil vient compléter cet ordre du jour et sert de support aux échanges quant aux pratiques présentées
- Liste des réunions
    - 24 janvier - secteur franc-comtois (fin de convention précédente - Besançon) : 16 personnes soit 14 structures
    - 25 avril - secteur franc-comtois (Besançon) : 16 personnes soit 13 structures.
    - 22 juin– secteur bourguignon (Pont-et-Massène – 21) : 6 personnes soit 6 structures
    - 3 octobre– secteur bourguignon (Château-Chinon – 58) : 9 personnes soit 7 structures.
    - 5 octobre - secteur franc-comtois (Besançon) : 16 personnes soit 12 structures.

–

2 rencontres (1 par secteur) seront programmées au 1er trimestre 2018

Animation dématérialisée :

- Suivi de parution des agréments de filières au Journal Officiel pour une mise en ligne et une diffusion aux techniciens SPANC via le sous-site ANC www.ascomade.org/anc et discussion dédiée sur le forum ANC de la plateforme http://forum-ascomade-collectivites.fr.
- Envoi de brèves via l'outil mail « à savoir » : 13 A savoir représentant 13 brèves
- Échanges via le forum SPANC : environ 25 discussions représentant une centaine de contributions

Groupe Accompagnement et formation des SPANC - PANANC

L'ASCOMADE a intégré en 2012 ce groupe de travail.
En 2017 il s'est réuni 3 fois. Les travaux ont essentiellement porté sur :

- Les questionnements au regard de la parution de l'étude nationale de suivi in situ pilotée par l'IRSTEA et la communication ad-hoc à destination des SPANC, comment l'utiliser notamment

	- Le volet formation : fiche de poste en vue de recrutement, formation initiale/continue, établissement d'une reconnaissance professionnelle, les déploiements et la prise en compte des techniciens déjà en poste. Pour cela un sondage a été réalisé par l'ASCOMADE à destination des SPANC de Franche-Comté afin de connaître notamment la situation existante et leur besoin en matière de formation ➢ **Animation du réseau des collectivités à compétence « assainissement collectif »** <u>Déroulement</u> : les rencontres du groupe d'échanges s'articulent autour - De tour de table sur l'actualité des collectivités présentes et des problématiques rencontrées depuis la dernière réunion. - De point sur l'actualité de l'assainissement collectif (réglementaire & technique) - De zoom sur des thématiques parfois identifiées lors de réunions précédentes ou au travers de la veille technique et réglementaire. En particulier l'application de l'arrêté dit « autosurveillance » et la problématique des eaux pluviales - De temps d'échanges et de questions diverses. - Pour le secteur bourguignon, une présentation du service de la collectivité d'accueil vient compléter cet ordre du jour et sert de support aux échanges quant aux pratiques présentées - Dans la mesure du possible la visite d'une STEU de la collectivité d'accueil (aussi bien sur Bourgogne que sur Franche-Comté, les réunions étant désormais tournantes quel que soit le territoire). - Liste des réunions : ○ 17 janvier – Besançon : 13 personnes soit 10 structures ○ 11 mai - secteur franc-comtois (1/2 journée - Besançon) : 11 personnes soit 10 structures ○ 20 juin avril - secteur bourguignon (Beaune - 21) : reportée faute d'inscrits. ○ 28 septembre– secteur franc-comtois (Montmorot – 39) : annulée (manifestation d'intérêt d'un certain nombre de techniciens une fois annulée). ○ 17 octobre– secteur bourguignon (Beaune - 21) : 17 personnes soit 12 structures. 2 rencontres (1 par secteur) seront programmées au 1er trimestre 2018 <u>Animation dématérialisée</u> : - Envoi de 15 méls via l'outil mail « À savoir », soit 24 brèves - Échanges via le forum d'échanges : une dizaine de discussions représentant une quarantaine de contributions <u>Retour technique :</u> Finalisation et diffusion de la vidéo sur le chantier du Grand Besançon de pose de structures alvéolaires ultra légères (SAUL) réalisée en 2016.
Suivi in-situ	<u>Partenaire</u> : Agence de l'Eau RMC – délégation de Besançon ; Conseil départemental du Doubs <u>Objet</u> : poursuite du suivi de filières agréées. <u>Déroulement</u> : - Poursuite du suivi, démarré en 2014, sur un échantillon de filières agréées : ○ Visites de terrain ○ Prélèvement et analyses d'échantillons

<table>
<tr><td></td><td>

Rédaction de fiches bilan
Présentation et commentaires en groupe d'échanges SPANC Bourgogne-Franche-Comté

- Participation au Comité scientifique du groupe national public de suivi in-situ
</td></tr>
<tr><td>Développement d'une animation d'un réseau SPANC sur la région Grand Est</td><td>Suite au contact avec l'Agence de l'Eau Rhin Meuse et une première réunion en 2016, l'ASCOMADE a lancé l'animation d'un réseau d'échanges à destination des collectivités compétentes du bassin sur le même modèle que celui existant depuis 2004 sur la Franche-Comté.

Organisation de rencontres (même fonctionnement que sur Bourgogne-Franche-Comté) :
- 31 janvier – Villotte sur Aire (55) : 13 personnes soit 10 structures
- 7 février – Sausheim (68) : 26 personnes soit 18 structures.
- 12 juin – Lunéville (54) : 8 personnes soit 7 structures
- 14 novembre – Troisfontaines (57) : 12 personnes soit 7 structures.
- 21 novembre – Neufchâteau (88) : 9 personnes soit 8 structures

Animation dématérialisée :
Envoi de brèves via l'outil mail « à savoir » : 14 À savoir représentant 16 brèves</td></tr>
<tr><td>Participations</td><td>13 et 14 /09 – Limoges : 14ème assises nationales de l'assainissement non collectif – Idéal connaissances
23/11 – Mamirolle : petit déjeuner sur 'l'eau « Autosurveillance de déversoirs d'orage » - Enil</td></tr>
<tr><td>Demandes d'information</td><td>
<table>
<tr><td>ANC</td><td>AC</td></tr>
<tr><td>52</td><td>12</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Les actions liées aux problématiques non domestiques dans le cadre de l'assainissement collectif

Animation d'un réseau des opérations collectives de B-FC – Le réseau RedTox	Partenaire : Agence de l'eau RMC - délégation de Besançon Objet : Mettre en réseau les chargés de mission des collectivités et territoires franc-comtois engagés dans une opération collective permettra de : - Donner des moyens aux techniciens des collectivités, chargés de mission des territoires notamment les chargés de mission environnement des Chambres de Commerces et d'Industries, d'échanger sur leurs pratiques, d'interroger les autres membres du réseau sur une problématique, de disposer de l'expertise de chacun, etc. - Apporter aux membres du réseau des informations sur des outils pertinents, sur l'actualité liée à la thématique, etc. - Fournir un appui-conseil aux collectivités en phase opérationnelle (orientation vers des retours d'expérience, aide à l'élaboration de documents, de cahiers des charges, etc.) - Mutualiser les moyens à mettre en œuvre Déroulement : ➢ **Les rencontres du réseau :** - 23ème rencontre le 9 février - 24ème rencontre le 18 mai - 25ème rencontre le 21 septembre - 26ème rencontre le 7 décembre

	Un compte rendu de chaque réunion ainsi que les présentations sont systématiquement transmis au réseau qui réunit une trentaine de personnes. ➢ **Les visites END** - Le 16 mars à Lure 4 entreprises, ayant mis en place des systèmes de traitement de leurs eaux usées et/ou pluviales ont été visitées par une quinzaine de spécialistes. - Le 7 novembre autour de Lons-le-Saunier 3 entreprises gérant des déchets ont été visitées par une dizaine de spécialistes. ➢ **Retours techniques** Retour technique vidéo du fonctionnement d'une station de lavage de véhicules et de son système de prétraitement des eaux usées non domestiques : un séparateur à hydrocarbures. Ce retour technique est en ligne sur le site de l'ASCOMADE : https://ascomade.org/effluents-non-domestiques/retours-techniques/ ➢ **Collaboration avec le GRAIE** L'ASCOMADE a échangé régulièrement avec le Graie concernant les travaux menés au sein de ce réseau, a été sollicitée pour relecture et avis sur l'ensemble des documents réalisés avant présentation à la 8ème conférence et a été contactée pour faire part de retours d'expériences sur bourgogne-Franche-Comté susceptibles de pouvoir intervenir à la conférence ➢ **Suivi des opérations collectives** - Rédaction puis signature de la convention partenariale - Participation aux comités techniques ou aux comités de pilotage - Échanges avec les différents partenaires - Opérations suivies : ○ de la Ville de Besançon – Contrat Préventox ○ de la Communauté d'agglomération de Vesoul ○ du Syndicat Mixte du Dessoubre - Limitox
Élaboration d'un Guide END National	Partenaire : aucun, l'ASCOMADE accompagne ses adhérents sur ses fonds propres Objectif : L'ASCOMADE a été sollicitée par le CEREMA pour participer à l'élaboration d'un Guide END national et utiliser son réseau pour faire relire, améliorer et corriger les fiches techniques. Déroulement : L'ASCOMADE a proposé la création d'une fiche sur les retours d'expérience comtois suivants : - Le PNRHJ - La Ville de Besançon - La CAB
Participations	- Conférence Eau et Santé – organisée par le GRAIE – le 20 mars 2017 – A Lyon - Journée technique chargés de missions animateurs de bassin – organisée par l'Agence de l'eau RMC – le 24 mars 2017 – A Lyon
Interventions	- Groupe d'échanges Assainissement des agents de la DDT et de la DREAL- présentation des opérations collectives – le 12 avril 2017 – A Dijon - Groupe d'échange Assainissement non collectif de Franche-Comté – organisé par l'ASCOMADE – Volet réglementaire des END et présentation des opérations collectives

	- Groupe d'échange Assainissement collectif de Bourgogne – organisé par l'ASCOMADE – Volet réglementaire des END et présentation des opérations collectives
Demandes d'information	Dans le cadre de son animation auprès des collectivités, l'ASCOMADE est à disposition des techniciens pour répondre à leurs demandes ou interrogations. 52 demandes d'information ont été faites courant de l'année 2017. La plupart concerne le domaine des END (en AC et ANC) et quelques-unes concernaient le domaine des déchets orientés « professionnels »
À Savoir	Dans le cadre de son animation auprès des collectivités, l'ASCOMADE utilise un outil d'information intitulé « À Savoir » qui diffuse régulièrement des informations techniques et/ou réglementaires aux collectivités selon leurs domaines de compétences. Dans le domaine des END, sur 2017, 31 sujets ont été communiqués.

Les actions liées à la gestion de l'eau potable

Animation du réseau des collectivités à compétence « eau potable »	Partenaire : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, délégation de Besançon Objet : favoriser les échanges d'expériences et d'informations entre collectivités. Ces échanges mettent également en évidence des thèmes à travailler plus en profondeur via d'autres modes d'action. Public visé : élus et techniciens des collectivités à compétence « eau potable » de Bourgogne-Franche-Comté Déroulement : 2 rencontres ont été organisées en Franche-Comté : - le 30/03 à Courchapon : présentation du SIEVO et du SIG, 13 participants de 11 collectivités - le 17/10 à Thervay : la télé et la radio-relève des compteurs d'eau, 15 participants de 12 collectivités 2 rencontres ont été organisées en Bourgogne : - le 15/06 à Saint-Rémy : présentation de la régie du Grand Chalon et de sa politique de recherche de fuites, 13 participants de 8 collectivités - le 05/12 à Mirebeau-sur-Bèze : la télé et la radio-relève des compteurs d'eau, annulée
Animation du réseau des collectivités pour le transfert des compétences « eau » et « assainissement »	Partenaires : - Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, délégation de Besançon - Agence régionale de santé de Bourgogne-Franche-Comté Objet : favoriser les échanges d'expériences et d'informations entre collectivités qui prendront prochainement les compétences « eau » et « assainissement » et soulever les freins et besoins afin de chercher des réponses Public visé : élus et techniciens des EPCI-FP de Bourgogne-Franche-Comté Déroulement : 3 rencontres ont été organisées en Franche-Comté : - le 13/04 : échange sur la mise en place de la méthodologie pour réaliser le transfert de compétences, 23 participants de 15 collectivités - le 27/06 : aspects financiers du transfert de compétence, retour d'expériences de la CA de Vesoul, 22 participants de 19 collectivités - le 19/10 : transfert du personnel, intervention du Centre de Gestion du Doubs et retour d'expériences de la CA du Grand Besançon, 31 participants de 19 collectivités 2 rencontres ont été organisées en Bourgogne : - le 04/05 : échange sur la mise en place de la méthodologie pour réaliser le transfert de compétences, 22 participants de 14 collectivités - le 12/09 : aspects financiers du transfert de compétence, 16 participants de 12 collectivités
Journée d'information et d'échanges sur les modes de gestion des services d'eau et d'assainissement	Partenaires : - Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, délégation de Besançon - Agence Régionale de Santé de Bourgogne-Franche-Comté - CNFPT Objet : Organiser et animer une journée d'information et d'échanges pour présenter aux collectivités les différents modes de gestion existants des services d'eau et d'assainissement.

	Publics visés : intercommunalités de la région Bourgogne-Franche-Comté Déroulement : La journée a été organisée à Dole, le jeudi 30 novembre. Tous les modes de gestions ont été présentés via des retours d'expérience. Nombre de participants : 59 Nombre d'intervenants : 16
Participations	- 14/03 à Montrouge : Colloque Environnement de l'AdCF : « Eau potable et assainissement : préparer les transferts » - 10/11 à Pont-à-Mousson : Journée technique « Tour de France de la Performance des Services d'Eau et d'Assainissement » de G2C Communication
Sollicitations	- 23/01 à Vesoul : « Forum de l'Eau en Haute-Saône », organisé par la DDT70 et l'AMF70, tenue d'un stand pour présenter le document conseil pour le transfert des compétences « Eau » et « Assainissement » réalisé par l'ASCOMADE en 2016 - 11/04 à Bourg-lès-Valence : Conférence Régionale du Graie « Nouveaux territoires, nouvelles compétences eau et assainissement », présentation du cadre réglementaire du transfert des compétences « eau » et « assainissement » et du document conseil réalisé par l'ASCOMADE en 2016 - 20/09 à Gray : « Réseau Captages » d'Alterre Bourgogne-Franche-Comté, présentation de la prise en compte de la protection de la ressource dans le transfert des compétences « eau » et « assainissement »
Demandes d'information	- 5 demandes concernant l'eau potable et 17 demandes concernant le transfert de compétences « Eau » et « Assainissement » - À SAVOIR : 26 actualités techniques ou réglementaires concernant l'eau potable et 14 actualités concernant le transfert des compétences « eau » et « assainissement » envoyées aux élus et techniciens concernés

RAPPORT FINANCIER 2017

Le compte de résultat

Les chiffres 2017

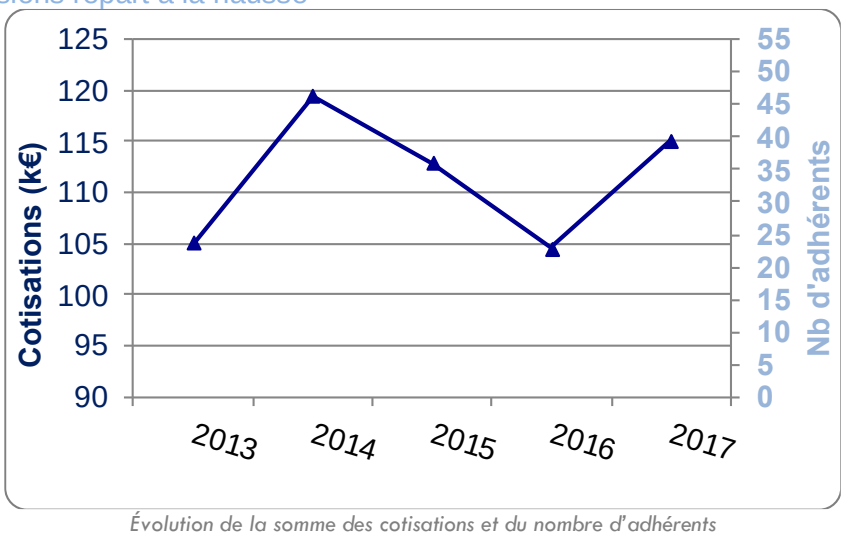
PRODUITS (€)	
Cotisations	115 117
Produits liés aux marchés	48 365
Produits liés aux prestations – hors marchés	28 241
Produits liés aux conventions	154 489
Aides à l'emploi	11 846
Bénéfice de vente des outils de sensibilisation	119
Reprise sur amortissements et provisions, transferts de charges	4 096
Produits divers	1 132
TOTAL	**363 405**

CHARGES (€)	
Salaire et traitement du personnel	206 428
Cotisations sociales	69 481
Impôts, taxes et versements assimilés	1 429
Charges de fonctionnement	47 441
Dotation aux amortissements	2 299
Frais liés aux actions	21 360
Charges diverses	6
TOTAL	**348 444**
EXCÉDENT (€)	**14 961**

L'analyse

Évolution des produits

Le volume d'adhésions repart à la hausse

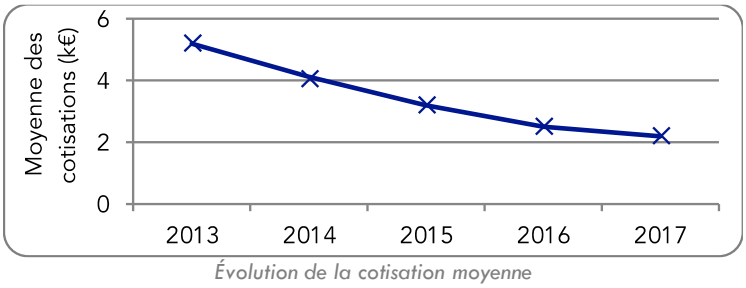


Évolution de la somme des cotisations et du nombre d'adhérents

Après 3 années consécutives, le produit lié aux adhésions diminuait, malgré un nombre d'adhérents toujours en augmentation. Ceci était dû aux réductions votées depuis 2015, non compensées par les nouvelles adhésions.

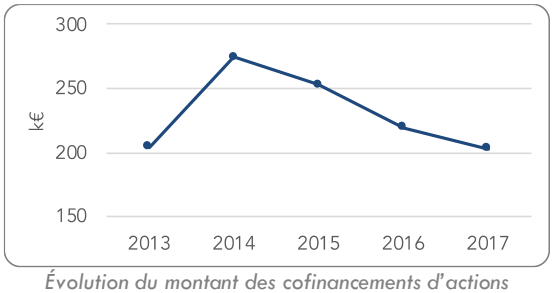
En 2017, l'arrivée des 22 nouveaux adhérents (cf. p. 5) a compensé la réduction de 5 %.

Pour autant, le montant moyen des adhésions a continué a baissé.



Évolution de la cotisation moyenne

Des cofinancements moindres



Évolution du montant des cofinancements d'actions

Les cofinancements des partenaires ont à nouveau diminué, alors même que l'activité était plus intense qu'en 2016.

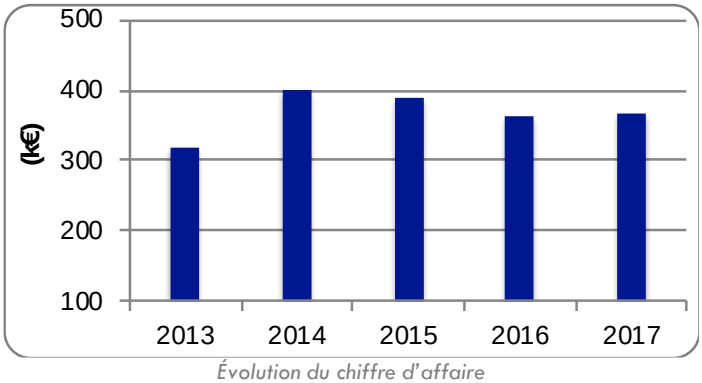
Pour autant, cette diminution marque un léger fléchissement avec le retour de l'ADEME comme partenaire pour quelques actions.

Cependant, l'ADEME a décliné 2 partenariats pour organiser des colloques sur les déchèteries et la collecte des déchets. L'ASCOMADE a choisi de maintenir ces actions avec ses fonds propres. C'était une première, autorisée par une trésorerie saine (cf. p. 35).

Des aides à l'emploi stables

Les postes bénéficiant d'aides à l'emploi existant toujours, cette ressource était maintenue au niveau de 2016.

C'est en 2018, que ces aides diminueront avec l'atteinte de la durée maximale pour certains postes.



Évolution du chiffre d'affaire

Un chiffre d'affaire stable

La baisse des cofinancements (cf. p 31) a été compensée par la hausse du produit des cotisations.

Des frais d'inscription qui jouent leur rôle

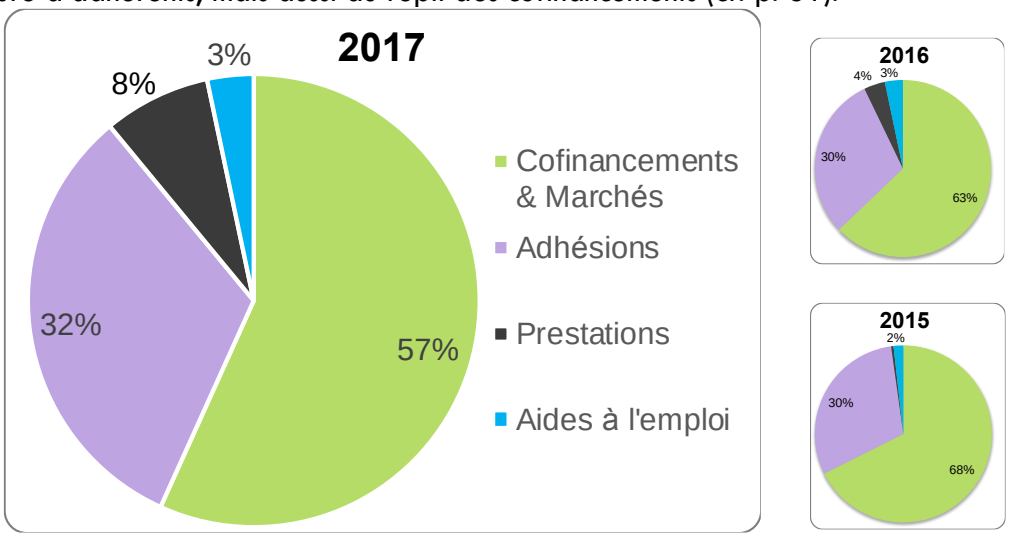
Avec presque 20 000 €, les frais d'inscription aux journées d'information et d'échanges ou aux rencontres des réseaux, commencent à compter dans les recettes de l'association.

Pour rappel, des frais d'inscription ont été appliqués petit à petit aux réunions organisées par l'ASCOMADE (excepté lorsque l'ASCOMADE est prestataire) pour compenser en partie la baisse des cotisations, mais surtout pour marquer plus fortement l'avantage d'être adhérent. En effet, la participation d'un adhérent est bien moins élevée que celle d'une collectivité ne faisant pas partie du réseau.

Une structuration des produits qui reflète le fonctionnement de l'ASCOMADE

La mise en place de ces frais d'inscription se répercute sur ce graphe, avec l'augmentation de la part des prestations.

De plus, les cotisations comptent un peu plus dans l'origine des fonds de l'ASCOMADE, en raison d'un plus grand nombre d'adhérents, mais aussi du repli des cofinancements (cf. p. 31).



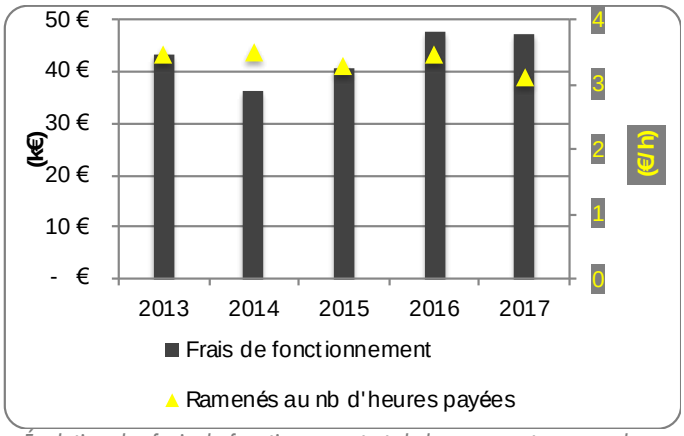
Évolution de l'origine des fonds (les postes de recette mineurs ne sont pas inclus)

Évolution des charges

Des frais de fonctionnement stables

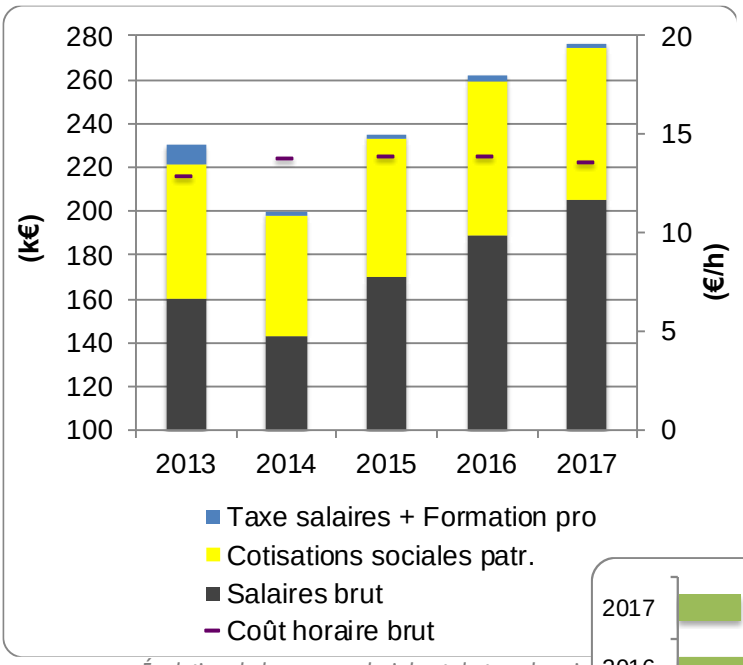
Les frais de fonctionnement ont légèrement diminué, plus fortement quand on les ramène à l'heure.

L'ASCOMADE surveille toujours avec attention ces dépenses.



Évolution des frais de fonctionnement et de leur rapport aux nombres d'heures salariées

Un taux salarial horaire stable



Évolution de la masse salariale et du taux horaire

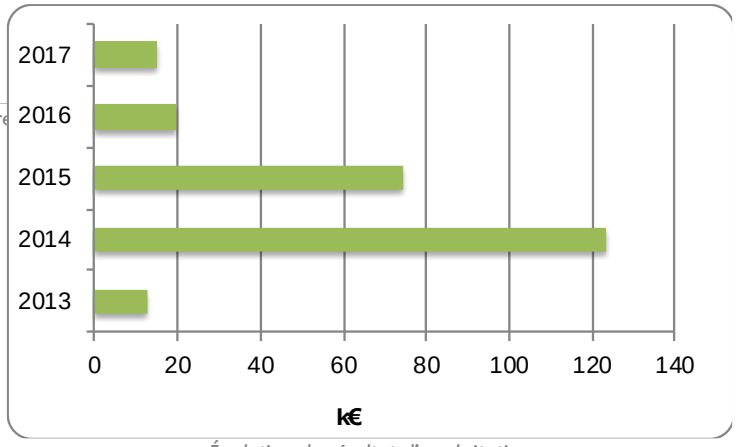
L'ASCOMADE a encore bénéficié de l'exonération de la taxe sur les salaires prévue dans le CICE[1].

Avec l'arrivée de Marlène DEVILLEZ, (cf. p.14), la masse salariale a augmenté, mais le taux horaire était stable.

NB : ce poste est en grande partie pris en charge par la Ville de Besançon et l'Agence de l'eau RMC.

Un exercice à nouveau excédentaire

2017 a dégagé un bénéfice de 15 000 € permettant de maintenir les fonds associatifs à un niveau adéquate.



Évolution du résultat d'exploitation

[1] Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi

Le bilan au 31/12/2017

Les chiffres

ACTIF		Net Au 31/12/17	Net Au 31/12/16
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles	**6 202**	0
	Immobilisations corporelles	**1 638**	3 937
	Immobilisations financières	**2 214**	2 214
	TOTAL I	**10 053**	6 150
Actif circulant	Créances : – des partenaires – autres créances	 **272 713** **6 136**	
	Disponibilités bancaires	**171 420**	141 511
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance	**640**	10 442
	TOTAL II	**450 910**	176 849
TOTAL GÉNÉRAL (I + II)		**460 963**	411 347

PASSIF		Net Au 31/12/17	Net Au 31/12/16
Fonds associatifs	Fonds propres	**256 285**	236 813
	Résultat de l'exercice	**14 961**	19 472
	TOTAL I	**271 246**	256 285
Dettes	Dettes auprès d'établissements de crédit (cpte courant et AGIO à payer)	**0**	0
	Dettes fournisseurs	**5 623**	5 352
	Dettes fiscales et sociales	**32 697**	28 989
Comptes de régularisation	Produits constatés d'avance	**150 784**	47 298
	TOTAL II	**189 717**	81 639
TOTAL GÉNÉRAL (I + II)		**460 963**	411 347

L'analyse

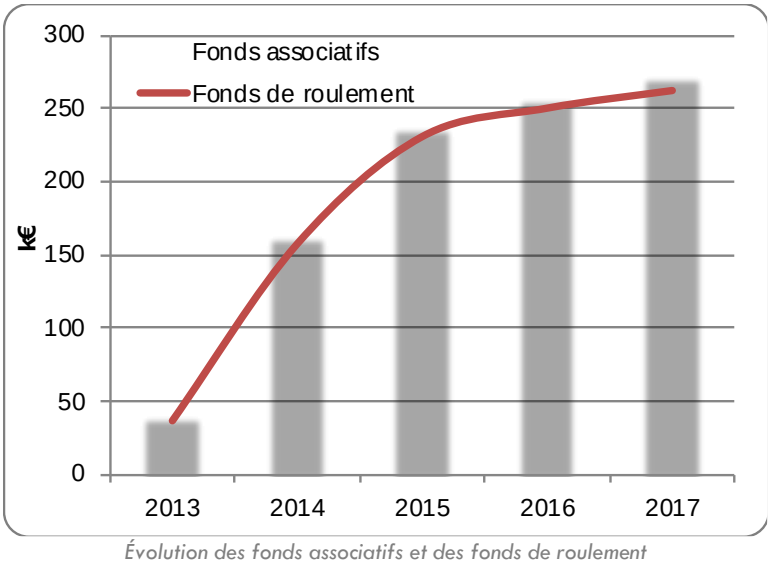
Une trésorerie propice au développement de l'ASCOMADE

Comme le montre les 171 000 € en banque au 31/12/17, l'ASCOMADE a les moyens de ses ambitions et peut être réactive dans ses actions. C'est un atout de plus en plus important, compte tenu des délais de décision de cofinancement et de paiement des partenaires qui augmentent.

Des fonds associatifs satisfaisants

Les fonds associatifs restent à un niveau normal pour sécuriser l'ASCOMADE.

De plus, le fonds de roulement permettait à l'association de faire face à des imprévus tout en honorant ses dépenses incompressibles.



Évolution des fonds associatifs et des fonds de roulement

Une immobilisation incorporelle inhabituelle

L'ASCOMADE a engagé la rénovation de son site internet, pour le rendre plus conforme aux canons actuels et surtout pour en faire un centre de ressources pour ses adhérents.

Un acompte a été versé, mais le site n'étant pas encore utilisable il ne peut être amorti. Cet acompte est donc considéré comme une immobilisation incorporelle.

L'ACTIVITÉ EN 2018

2018 est pour l'ASCOMADE, l'année d'extension effective de ses actions sur son nouveau périmètre d'action : Bourgogne-Franche-Comté (B-F-C) et Grand Est (G E).

Les réseaux ont été doublés pour couvrir B-F-C et même triplés pour certains, suite à l'arrivée d'Éric MUSCAT, chargé de mission « assainissement » sur Grand Est.

Ces actions sont réalisées avec le soutien de partenaires habituels.

De plus, l'ASCOMADE revoit complétement son site internet et développe, conjointement avec Alterre Bourgogne-Franche-Comté et Réserves Naturelles de France (RNF), un outil de gestion de contacts. En effet, ces 3 associations ayant des besoins très proches quant à la transmission d'information aux bonnes personnes, elles cofinancent la réalisation de cet outil.

Des outils numériques modernisés pour faciliter les échanges

Le site internet de l'ASCOMADE a été mis en ligne début 2018 dans une version non finalisée. Des ajustements sont apportés tout au long de l'année pour aboutir à une version pleinement exploitable.

Ce site permettra à l'ASCOMADE de rendre plus vite disponible l'information aux collectivités, avec un accès plus complet réservé aux adhérents.

En parallèle, un outil interne de gestion de contacts (OGC) est créé, les solutions existantes n'étant pas adaptées. Alterre BFC et RNF sont associées à l'ASCOMADE, ce qui a permis de réduire les coûts, de réfléchir à plusieurs au cahier des charges évitant ainsi des oublis préjudiciables, et de veiller à la bonne exécution de la prestation.

Mais les 3 associations auront bien chacune leur outil et leur liste de contacts.

L'animation de réseaux thématiques

L'ASCOMADE anime les réseaux suivants en proposant des groupes d'échanges et des journées d'information et d'échanges :

- Le réseau des collectivités de Bourgogne-Franche-Comté qui ont ou vont mettre en œuvre une redevance incitative
- Le réseau des collectivités de Bourgogne-Franche-Comté travaillant au transfert des compétences « Eau » et/ou « Assainissement »
- Celui des animateurs de programmes locaux de prévention ou de projet « ZDZG », réservé aux adhérents
- Le réseau des animateurs d'opérations collectives, « RedTox » sur Bourgogne-Franche-Comté
- Les réseaux des collectivités en charge de la gestion de l'eau potable, ou de l'assainissement collectif ou non collectif sur B-F-C
- Les réseaux des collectivités en charge de la gestion de l'assainissement collectif ou non collectif sur Grand Est
- Le réseau des collectivités travaillant sur les effluents non domestiques de G E
- Une journée sur la prévention des micropolluants dans l'eau
- Une journée sur la compétence « Eau pluviale »
- Une journée sur le BREF et les combustibles solides de récupération

Dossiers de fond

L'ASCOMADE poursuit les actions suivantes :

- Déploiement et animation de la Charte comtoise d'accueil des professionnels en déchèterie publiques, et avance sa fusion avec la Charte de Bourgogne, portée par la CMAI.
- Suivi des filières d'ANC identifiées les années précédentes
- L'animation de la démarche de gestion patrimoniale de la ressource en eau potable

De plus, de nouveaux projets sont engagés :

- La réalisation d'un document-conseils sur la prévention et la gestion des déchets verts, construit à partir de retours d'expériences
- L'actualisation de fiches expérience sur la REOMi
- La réalisation de cartes des acteurs publics de la collecte et du traitement des déchets, et de leurs installations, sur la B-F-C

LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2018

Les hypothèses de construction

En accord avec l'Assemblée générale, le budget prévisionnel a été construit avec les postulats suivants :

Concernant les charges

- Charges de fonctionnement
  - Elles augmentent avec l'installation du poste « assainissement » sur Grand Est.

- Salaires et traitements
  - Les mouvements de personnels sont pris en compte
  - Les aides à l'emploi vont en partie s'arrêter

Concernant les produits

- Cotisations des collectivités
  - Réduction de 5 % du montant des cotisations des adhérents francs-comtois
  - Pas d'autres adhérents que ceux connus à la date de l'AG 2018

- Cofinancements des actions et prestations
  - Les demandes de cofinancements faites au jour de l'AG 2017, aboutiront
  - Les objectifs de réalisation seront tenus
  - La participation aux 3 JIE qu'organisera l'ASCOMADE sera conforme aux prévisions

Les chiffres

Charges prévisionnelles	
Charges de fonctionnement	51 437 €
Salaires bruts	217 603 €
Cotisations sociales patronales	82 127 €
Impôts, taxes et versements	2 000 €
Dotation aux amortissements	10 778 €
Total frais spécifiques	56 807€
Total des charges financières	- €
Impôt sur les sociétés	30 €
Maintien des fonds associatifs	6 684 €
TOTAL	427 466 €

Produits prévisionnels		
Cotisations collectivités		126 157 €
Aides à l'emploi		5 220 €
Produits financiers		700 €
Cofinancements et prestations		295 389 €
	Subventions	229 672 €
	Prestations	51 635 €
	Vente outils de sensibilisation	400 €
	Inscriptions diverses	11 950 €
	Reliquat programme antérieur	1 732 €
Produits de gestion courante		- €
Reprise fonds dédiés et Transfert de charges		- €
TOTAL		427 466 €

Avec ce budget prévisionnel, l'ASCOMADE :

- Respectera ses partenariats
- Poursuivra la réduction des cotisations
- Financera son développement et les services apportés à ses adhérents

Il permet aussi à l'ASCOMADE de prendre des risques contrôlés avec la création d'un poste sur Grand Est et le renfort du pôle « déchets ». De plus, en consolidant ses fonds associatifs, l'ASCOMADE sera mieux préparée aux baisses annoncées, mais encore floues, des partenariats avec les agences de l'eau.