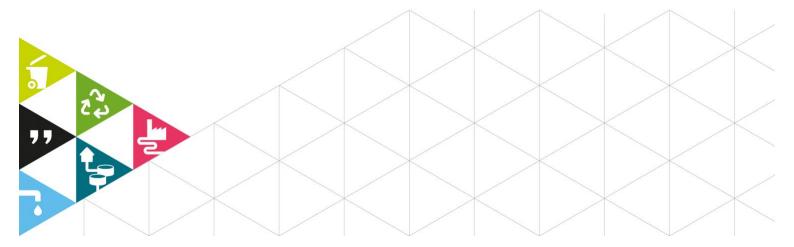
RAPPORT ANNUEL 2020





RAPPORT MORAL RAPPORTS D'ACTIVITÉ & FINANCIER 2019 **ACTIVITÉ ET BUDGET PRÉVISIONNELS 2020**

Novembre 2020

17 avenue Siffert · 25000 BESANÇON · Tél 03 81 83 58 23 ascomade@ascomade.org







Le mot de la Présidente

Madame, Monsieur,

Vous lirez dans ce rapport, que l'ASCOMADE se porte bien avec toujours plus d'adhérents, sur la Bourgogne-Franche-Comté et Grand Est.

L'activité restait soutenue en 2019, permettant de consolider son budget.

Notamment sa trésorerie, primordiale pour affronter les turbulences liées à la pandémie.

Je tenais à remercier nos partenaires de leur soutien durant cette période, et les collectivités d'avoir répondu présent aux réunions que nous avons proposées à distance, nouveauté pour l'ASCOMADE, mais à laquelle il ne faudrait pas trop s'attacher.

Certes le distanciel a des atouts, mais les relations directes sont importantes. Si ces échanges dématérialisés ont fonctionné, nul doute que toutes ces années à vous rencontrer physiquement y sont pour beaucoup.

Bonne lecture

Marie-Claire THOMAS

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	4
Les adhérents	
Les collectivités adhérentes en 2019	
Tendance 2020	2
La gouvernance de l'ASCOMADE	
Les administrateurs en 2019	
Réunions des instances de gouvernance	
L'équipe technique	
Les partenaires	
Les partenaires institutionnels	
Les partenaires associatifs	
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019	
Les actions liées à la prévention et la gestion des déchets	
Les actions liées à la gestion de l'assainissement et des eaux pluviales	. 12
sur Bourgogne-Franche-Comté	. 12
Les actions liées à la gestion de l'assainissement et des eaux pluviales	
sur Grand Est	
Les actions liées à la gestion de l'eau potable	. 17
RAPPORT FINANCIER 2019	
Le compte de résultat	
Les chiffres 2019	. 20
L'analyse	
Évolution des produits	20
Une structuration des produits qui évolue peu	21
Évolution des charges	
Le bilan au 31/12/2019	
Les chiffres	
L'analyse	
Une trésorerie robuste	
Des fonds associatifs satisfaisants	
L'ACTIVITÉ EN 2020	. 25
L'animation de réseaux thématiques	
Dossiers de fond	
LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2020	
Les hypothèses de construction	
Concernant les charges	
Concernant les produits	



RAPPORT MORAL

Les adhérents

Les collectivités adhérentes en 2019

En 2019, 2 collectivités ont quitté l'ASCOMADE. Une 3^{ème} a été dissoute pour intégrer cependant, le périmètre d'un adhérent.

Avec les 15 nouveaux adhérents, le nombre de membres fin 2019 était de 76.

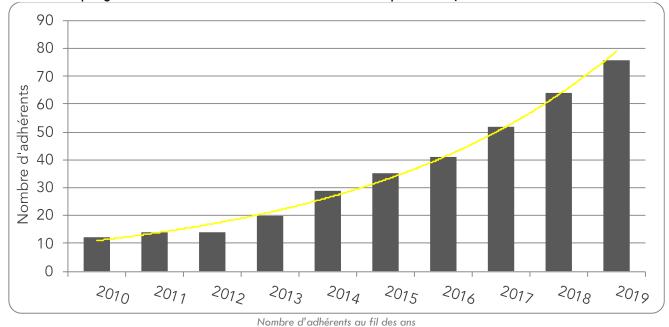
Ci-dessous sont listés les membres et les domaines pour lesquels ils adhéraient, avec en marron, les arrivées :

	Domaines d'adhésion			
CoD = Collecte des déchets AEP = Eau potable TrD = Traitement des déchets Ass = Assainissement	CoD	TrD	AEP	Ass
Ardennes (08)				
VALODÉA		✓		
Côte d'or (21)		1		
Communauté de communes Ouche et Montagne	✓		>	√
Communauté de communes CAP Val de Saône			\	√
Communauté de communes de Gevrey-Chambertin et de Nuits-Saint-Georges	✓		>	✓
Communauté d'agglomération Beaune, Côte et Sud			>	✓
Doubs (25)		1		1
Grand Pontarlier	✓		>	✓
SYBERT		<		
PRÉVAL Haut-Doubs		✓		
SIE d'Abbévillers			✓	
Communauté de communes des 2 vallées vertes	√			✓
Communauté de communes Loue-Lison			/	√
Communauté de communes du Val de Morteau	✓		/	✓
Grand Besançon Métropole	√		/	✓
Communauté de communes du Pays de Sancey-Belleherbe	√		✓	✓
Communauté de communes du Pays de Maîche			>	✓
Isère (38)		1		
Communauté de communes du Massif du Vercors				✓
Jura (39)		l		
Communauté de communes du Pays des Lacs	√			✓
SIE de Montmirey-le-Château			√	
SYDOM du Jura		✓		
SICTOM de la zone de Lons-le-Saunier	√			
Communauté de communes Porte du Jura				√
Communauté de communes Petite Montagne				✓
Communauté de communes de la Région d'Orgelet				✓
Communauté de communes Champagnole Nozeroy Jura				✓
Communauté de communes Arbois, Poligny, Salins, Cœur du Jura			✓	✓
Communauté de communes Jura Nord				✓

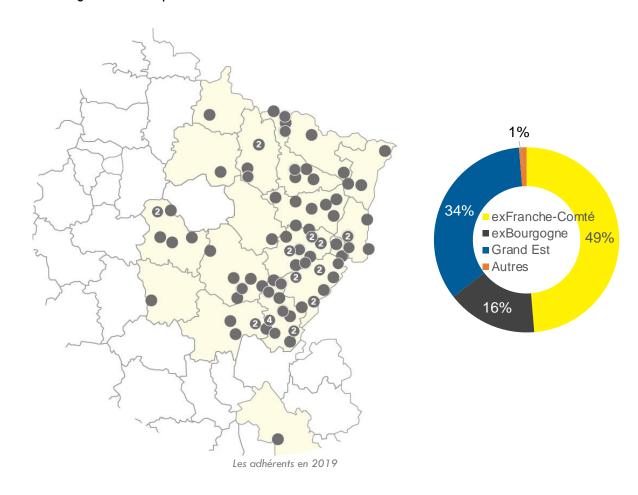
	Domaines d'adhésion			
CoD = Collecte des déchets AEP = Eau potable TrD = Traitement des déchets Ass = Assainissement	CoD	TrD	AEP	Ass
Communauté de communes Bresse Haute Seille			✓	√
Espace Communautaire Lons agglomération				✓
SICTOM du Haut-Jura	√			
Haute-Marne (52)				l
Communauté de communes des Savoir-Faire				✓
Meurthe-et-Moselle (54)	1	I	I	I
Communauté d'agglomération de Longwy				√
SEA du bassin de Pompey et de l'Obrion-Moselle				✓
Métropole du Grand Nancy				✓
Communauté de communes de Seille et Grand Couronné				√
Communauté de communes Moselle et Madon	✓		✓	✓
Meuse (55)		ı	1	1
SMET Meuse		√		
Meuse Grand Sud	✓	✓		
Moselle (57)	1	ı	ı	ı
Communauté de communes de Sarrebourg Moselle Sud				✓
SIEA de Fontoy - Vallée de la Fensch				✓
Communauté de communes Houve-Pays Boulageois				✓
SIVOM de l'Alzette				✓
Bas-Rhin (67)	1	ı	ı	ı
SIVOM du Bassin de l'Ehn				√
SIVOM de la vallée de la Bruche				√
SIVOM de la vallée du Seebach				✓
Haut-Rhin (68) Syndicat mixte à vocation multiple pour le traitement des déchets ménagers du secteur IV		✓		
Syndicat Mixte d'Assainissement de la basse vallée de la Doller				/
Saint-Louis Agglomération			/	√
Communauté de communes Sud Alsace Largue				√
Haute-Saône (70)		<u> </u>	<u>I</u>	<u> </u>
Vesoul Agglo	✓			✓
SYTEVOM		✓		
Communauté de communes du Pays de Luxeuil	√			√
Communauté de communes Rahin et Chérimont				✓
SICTOM de Villersexel	/			
SICTOM du Val de Saône	· /			
Communauté de communes du Pays riolais	\ \ \ \		✓	√
Communauté de communes du Pays de Montbozon et du Chanois				√
Communauté de communes de la Haute Comté				,

	Domaines d'adhésion			
CoD = Collecte des déchets AEP = Eau potable TrD = Traitement des déchets Ass = Assainissement	CoD	TrD	AEP	Ass
SIE des Beiges			√	
Communauté de communes du Pays de Lure	√		√	✓
SIE du Morillon			√	
Saône-et-Loire (71)	•			
SIVOM du Louhannais				✓
SIE de la Petite Grosne			✓	
Communauté de communes Bresse Louhannaise Intercom'				✓
Communauté de communes Sud Côte Chalonnaise			✓	✓
Vosges (88)		I	I	l
SICOVAD	\			
RÉANE			√	✓
SDANC des Vosges				✓
Gérardmer				✓
Communauté de communes Bruyères-Vallons des Vosges				✓
Communauté de communes de Mirecourt Dompaire				✓
Yonne (89)		I	I	
Communauté de communes de la Vanne et du Pays d'Othe				✓
Communauté de communes de l'Aillantais				✓
Grand Sénonais			√	√
Communauté d'agglomération de l'Auxerrois				✓
Territoire de Belfort (90)				
Grand Belfort	✓		✓	✓
Communauté de communes du Sud Territoire	✓			✓

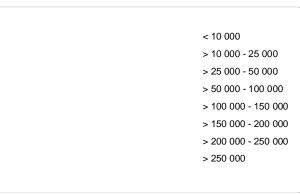
La forte progression du nombre d'adhérents observée depuis 2012, s'est maintenue en 2019.



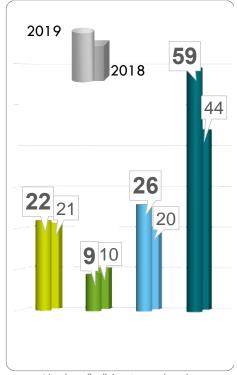
L'ASCOMADE devenait encore plus une association ancrée sur le Nord-Est, avec 39 adhérents en dehors de l'ex-Franche-Comté, berceau de l'association. De plus, bien que ce soit surtout sur la Bourgogne-Franche-Comté et sur Grand Est que l'ASCOMADE travaille à proposer ses services, 1 collectivité d'Auvergne-Rhône-Alpe a adhéré.



La part des intercommunalités d'au plus 50 000 hab. passe de 70 à 72 % en 2019.



Nombre d'adhérents par classe de taille de population

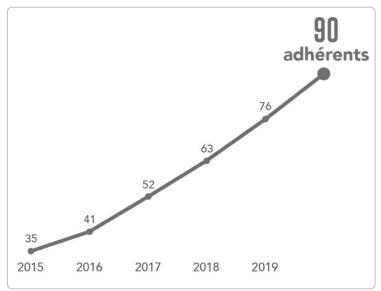


Nombre d'adhérents par domaine de compétence

L'augmentation importante du nombre d'adhérents pour la compétence « Eau » et/ou « Assainissement », observée en 2018, s'est réitérée en 2019.

Tendance 2020

Le réseau continue de grandir avec 90 adhérents au moment de la rédaction de ce rapport. De plus, 2 nouvelles collectivités ont délibéré pour une adhésion en 2021 et certains membres augmenteront le nombre de domaines pour lesquels ils adhérent.



La gouvernance de l'ASCOMADE

Les administrateurs en 2019

Chaque collectivité, quelle que soit sa population ou le nombre de domaines pour lesquels elle adhère, délègue 1 représentant. Ces délégués constituent les membres de droits de l'Assemblée générale (Cf. <u>les statuts de l'ASCOMADE</u>, pour en savoir plus). Le tableau ci-après liste les titulaires :

NOM Prénom	Nom de la collectivité
Fonction dans l'ASCOMADE	Fonction dans la collectivité
ARNAUD Hubert	Communauté de communes du Massif du Vercors Vice-président en charge de l'environnement
BAILLY Jean-Yves	Espace Communautaire Lons agglomération Vice-président en charge de l'assainissement
BERREZ Serge	Communauté de communes du Pays des Lacs Vice-président délégué aux services techniques/OM
BEY Jean-Pierre	Communauté de communes du Pays de Luxeuil Vice-président en charge de l'environnement
BILGER Christian	Communauté de communes Sud Alsace Largue Conseiller communautaire
BINETRUY Jean-Marie	Communauté de communes du Val de Morteau Président
BIZZOTTO Alain	Syndicat intercommunal de collecte et de traitement des ordures ménagères de Villersexel Président
ROUSSEL Alain	Syndicat départemental d'assainissement non collectif des Vosges Président
BŒGLIN Stéphane	Communauté de communes Moselle et Madon Vice-président en charge de l'eau et l'assainissement
BONIN Jacques	Communauté d'agglomération du Grand Belfort Conseiller communautaire délégué chargé des déchets ménagers
BOUDOT Alain	Communauté d'agglomération de Vesoul 4ème Vice-président délégué à la collecte des déchets
BRESSON Christian	Syndicat intercommunal de collecte et de traitement des ordures ménagères du Val de Saône 1 er Vice-président
BRETNACHER Jean-Claude	Communauté de communes Houve-Pays Boulageois Vice-président « eau et assainissement »
BRICE Joël	Syndicat mixte à vocation unique pour le transfert, l'élimination et la valorisation des ordures ménagères Président
BURGET Gérard	Communauté d'agglomération Saint-Louis Agglomération Vice-président en charge de l'eau potable
CLERC Christian	Syndicat intercommunal à vocation multiple du Louhannais Président
COSTE Xavier	Communauté d'agglomération Beaune, Côte et Sud - Communauté Beaune- Chagny-Nolay Vice-président
DELORME Jean-Louis	Communauté de communes Petite Montagne Président
DÉPREZ Marc	Communauté d'agglomération de Bar-le-Duc - Sud Meuse Vice-président
DEVEAUX Philippe	Communauté de communes Auxonne Pontailler Val de Saône Vice-président en charge de l'eau et l'assainissement
DOILLON Marc	Communauté de communes de la Haute Comté Conseiller communautaire
DUBREUIL Maurice	Syndicat Intercommunal des eaux des Beiges Président
DUFRESNE André	Syndicat intercommunal des eaux d'Abbévillers Président
DUPLESSIS Daniel	Communauté de communes Sud Côte Chalonnaise Président
DURANT Grégoire	Communauté de communes Jura Nord Vice-président en charge de l'aménagement du territoire et de l'environnement
FAIVRE Christian	Syndicat Intercommunal des eaux de Montmirey-le-Château Président
FRANTZ Véronique	Communauté d'agglomération du Grand Sénonais Vice-présidente « eau et assainissement »
GANNEVAL Michel	Communauté de communes Porte du Jura Vice-président en charge de l'assainissement
GILLIOT Roland	Communauté de communes de Sarrebourg Moselle Sud Vice-président en charge de l'eau sur le secteur Sud

NOM Prénom	Nom de la collectivité
Fonction dans l'ASCOMADE	Fonction dans la collectivité
GILSON Bernard	Syndicat mixte d'étude et de traitement des déchets ménagers et assimilés de la Meuse
	ae la meuse Président
GRANDBASTIEN Jean-François	Syndicat d'eau et d'assainissement du bassin de Pompey et de l'Obrion –
-	Moselle
HARPER Patrick	Président Communauté de communes de la Vanne et du Pays d'Othe
HARFER FUITICK	Vice-président en charge de l'assainissement non collectif
HEIM Jean-Frédéric	Syndicat intercommunal à vocation multiple de la Vallée de la Bruche Président
HELLE André	Communauté de communes du Sud Territoire
HÉRARD Christian	Vice-président délégué aux Ordures Ménagères
HERARD Christian	Communauté de communes du Pays de Sancey-Belleherbe 5ème Vice-Président en charge de l'eau, de l'assainissement et de l'eau pluviale
HIRTH André	Syndicat Mixte d'Assainissement de la basse vallée de la Doller Président
ISINGER Roland	SIVOM de la vallée du Seebach
	Président
JACQUIN Éric	SIVOM de l'Alzette Président
JEANNIER Dominique	Syndicat mixte pour la prévention et la valorisation des déchets du Haut-
	Doubs
IOPARD Deministra	Vice-président
JOBARD Dominique	Syndicat intercommunal des eaux de la Petite Grosne Président
JOURDAIN Benoît	Syndicat Intercommunal de collecte et de valorisation des déchets de la
	région d'Épinal
JOURDET Alain	Président Communauté de communes du Pays de Montbozon et du Chanois
JOOKDET Aldin	Vice-président en charge de l'aménagement du territoire
KLING Bertrand	Métropole du Grand Nancy
KANIC Alabama	15ème Vice-Président délégué à l'assainissement et aux eaux pluviales Syndicat intercommunal à vocation multiple du bassin de l'Ehn
KŒNIG Alphonse	Président
LAMBERGER Stéphane	Communauté de communes Bresse Haute Seille
LADOINTE Dania	Vice-président en charge de l'aménagement
LAPOINTE Denis	Communauté de communes de Seille et Grand Couronné Vice-président délégué au cycle de l'eau et aux déchets verts
LAVIER Adrien	Communauté de communes Arbois, Poligny, Salins, Cœur du Jura
	Conseiller communautaire
LONGIN Jean-Michel	Communauté de communes de Bresse Louhannaise Intercom' Vice-président
LOPEZ François	Grand Besançon Métropole
	Vice-président en charge de la gestion des déchets
MAILLOT André	Communauté de communes Ouche et Montagne
MARGUET Vincent	Vice-président en charge de la gestion des déchets Communauté de communes Loue-Lison
	Vice-président en charge de l'environnement
MARTEAU Jacques	Communauté d'agglomération de Longwy
MARULIER Gérard	Vice-président en charge de l'assainissement Communauté de communes de Mirecourt Dompaire
MARCHINE COMM	Vice-président en charge de l'assainissement
MATERGIA Daniel	Syndicat d'eau et d'assainissement de Fontoy - Vallée de la Fensch
MEDIONE Andrews	Président
MERIQUE Anthony	Communauté de communes du Pays de Maîche Vice-président en charge de l'eau et l'assainissement et de GEMAPI
MOUILLOT Alain	Syndicat intercommunal de collecte et de traitement des ordures ménagères
	de la zone de Lons-le-Saunier
MUYARD Jacques	Vice-président Syndicat intercommunal de collecte et de traitement des ordures ménagères
MOTARD Jacques	du Haut-Jura
	Président
NORMAND Michel	Syndicat mixte de traitement des déchets ardennais
	Vice-président

NOM Prénom	Nom de la collectivité
Fonction dans l'ASCOMADE	Fonction dans la collectivité
PARADIS Philippe	Communauté de communes Bruyères-Vallons des Vosges
	Conseiller communautaire - commission assainissement
PERROT Jean-Luc	Commune de Gérardmer
	Adjoint aux Travaux
POURNY Christian	Grand Pontarlier
	Membre du Bureau
RÉMY Claude	Communauté de communes de Gevrey-Chambertin et de Nuits-Saint-
	Georges
	Vice-président « eau »
ROTA Josiane	Communauté de communes de la Région d'Orgelet
	Vice-présidente en charge de l'environnement et l'assainissement
ROYCOURT Denis	Communauté d'agglomération de l'Auxerrois
	Vice-président en charge de l'environnement et du développement durable
SAILLARD Guy	Syndicat départemental de traitement des déchets ménagers du Jura
-	Président
SAILLARD Guy	Communauté de communes Champagnole Nozeroy Jura
-	Vice-président en charge de l'assainissement
SAUVIAT Jean-Louis	Communauté de communes du Pays riolais
	Vice-président en charge de l'assainissement
SCHIESSEL Vincent	Communauté de communes Rahin et Chérimont
	Conseiller délégué
SIMONIN Jean	Régie des eaux et de l'assainissement de Neufchâteau
	Président
SPADETTO Emmanuel	Communauté de communes des 2 vallées vertes
,	Vice-président en charge du cycle de de l'eau
THIÉBAUT Catherine	Syndicat mixte de Besançon et de sa région pour le traitement des déchets Présidente
THIÉBAUT Jean-Marie	Communauté de communes des Savoir-Faire
	Vice-président en charge de l'assainissement
THIERY Alain	Communauté de communes de l'Aillantais
	Vice-président
THOMAS Marie-Claire	Communauté de communes du Pays de Lure
	5ème Vice-présidente
VILMINOT Gaston	Syndicat des Eaux du Morillon
	Président
VIOLETTE Didier	Syndicat mixte à vocation multiple pour le traitement des déchets ménagers
	du secteur IV
	Président

En 2019, siégeaient aux côtés de Madame Marie-Claire THOMAS, Présidente :

- Monsieur Alain BIZZOTTO : Vice-président

- Madame Catherine THIÉBAUT : Vice-présidente

- Monsieur Didier VIOLETTE : Vice-président

- Monsieur Christian FAIVRE : Trésorier

- Monsieur Dominique JEANNIER : Secrétaire

Réunions des instances de gouvernance

Le Bureau a été convoqué 1 fois en 2019, le 12 avril dans les locaux du SICTOM de Villersexel à ESPREL (70), pour arrêter les comptes 2018 et présenter le budget et l'activité prévisionnels 2019.

L'assemblée générale s'est tenue à Besançon (25). Pour rendre ce moment, plus convivial, des témoignages de collectivités sur des sujets en rapport avec les domaines de compétences de l'ASCOMADE ont été proposés.

Et bien sûr, comme indiqué sur le programme ci-dessous, l'assemblée générale s'est terminée autour d'un cocktail.

15 h 00 → Accueil des participants

15 h 15 ➤ Allocution d'ouverture

Madame Marie-Claire THOMAS, Présidente de l'ASCOMADE

15 h 30 ▶ Les retours d'expériences :



Une station d'épuration intégrée dans son environnement

Monsieur Alexandre POTIER - Technicien Eau et Assainissement, Communauté de communes du Val de Morteau



Étude stratégique pour le devenir des ressources en eau potable à l'échelle intercommunale

Monsieur Roger RENAUDOT - Président & Monsieur Cyril SAUGET - Directeur Général Adjoint, Communauté de communes du Pays Riolais





La sensibilisation des usagers à la réduction des déchets, amplifiée par l'utilisation des réseaux sociaux

Madame Émilie BEAUVOIS - Direction de la communication & Madame Anne PARIZOT - Chargée de prévention, Communauté de communes de Gevrey-Chambertin et de Nuits-Saint-Georges

17 h 00 ► Assemblée générale

18 h 30 ▶ Cocktail

Une 30^{aine} de personnes a participé à l'assemblée générale.

L'équipe technique

À nouveau, 2019 a été ponctuée de mouvement dans les personnels de l'ASCOMADE.

Tout d'abord avec le départ d'Alexandre FEKETE pour raison personnelle au mois de février. Justine PEGUET a succédé à Alexandre à partir de mars.

Puis le contrat de travail d'Éric MUSCAT n'a pas été renouvelé et s'est donc arrêté en juillet. Muriel TAUVERON a repris l'animation des réseaux « assainissement » sur Grand Est, pour terminer l'année, le temps de recruter.

Ainsi fin 2019, l'ASCOMADE comptait 8 salariés :

- Marlène DEVILLEZ, chargée de mission « gestion patrimoniale de la ressource en eau potable »
- Vincent GAILLARD, directeur
- Sira KONÉ, responsable « promotion & communication »
- Margaux LOBEZ-CARON, chargée de mission « eau potable »
- Justine PEGUET, chargée de mission « prévention et gestion des déchets »
- Muriel REGNIER, secrétaire-comptable
- Jérémie SIRE, assistant à la communication
- Muriel TAUVERON, chargée de mission « assainissement », référente Bourgogne-Franche-Comté

Les partenaires

Les partenaires institutionnels

En 2019, l'ASCOMADE a continué de travailler avec ses partenaires habituels :

- L'ADEME, Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté: dans la prévention et gestion des déchets.
- L'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse, Délégation de Besançon : dans l'assainissement et l'eau potable
- L'Agence de l'Eau Rhin-Meuse : dans l'assainissement
- L'Agence régionale de santé de Bourgogne-Franche-Comté: dans l'eau potable
- Le Conseil départemental du Doubs : sur l'assainissement
- Le CNFPT de Franche-Comté.

Les échanges entamés avec la **Région Bourgogne-Franche-Comté** en 2018 ont débouché sur un partenariat pour déployer et animer la <u>Charte régionale d'accueil des déchets professionnels dans les déchèteries publiques.</u>

De plus, la région Bourgogne-Franche-Comté chevauchant 3 bassins hydrographiques, l'ASCOMADE a discuté des modalités de partenariat avec les **Agences de l'eau Loire-Bretagne et Seine-Normandie**. Une convention a été formalisée avec cette dernière, sur le réseau « transferts des compétences eau et assainissement ».

Les partenaires associatifs

En 2019, l'ASCOMADE était adhérente ou partenaire avec les structures associatives suivantes :

- RUDOLOGIA, Pôle national de formation sur les déchets. L'ASCOMADE est membre du CA.
- Le GRAIE (Groupe de recherche Rhône-Alpes sur les Infrastructures et l'Eau). L'ASCOMADE est membre adhérent et contribue activement aux travaux du réseau, notamment au groupe de travail sur les effluents non-domestiques.
- Le Réseau Idéal (Réseau d'Information sur le Développement, l'Environnement et l'Aménagement Local).

- Alterre Bourgogne-Franche-Comté: association qui travaille sur le milieu naturel, la qualité de l'air, l'eau potable et les déchets.
- AMORCE : réseau de collectivités et d'opérateurs privés travaillant sur l'énergie, les déchets et l'eau



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

Les actions liées à la prévention et la gestion des déchets

SVP déchets	Commanditaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté
	Objet : Renseigner les collectivités et les particuliers de la région sur tout élément relatif à la prévention, la gestion et/ou le traitement des déchets
	<u>Déroulement</u> : Environ 50 h de recherches pour 81 sollicitations. Sujets principaux: Déchets organiques et déchets verts; déchèteries; retours d'expériences;
Veille et soutiens aux adhérents	Objet : L'ASCOMADE accompagne ses adhérents en répondant à leurs questions. Elle effectue également une veille technique et règlementaire pour envoyer les informations les plus utiles à son réseau via des mails « À SAVOIR »
	<u>Déroulement</u> : 23 « À SAVOIR » envoyés
Réalisation d'un guide sur la prévention et la	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté
gestion des déchets verts	Objet: Réaliser un document conseil qui comprend: - Un état des lieux de la production et de la gestion des déchets verts des ménages en Bourgogne-Franche-Comté. - Un recueil d'expériences de prévention, de communication et de modes de gestion des déchets verts ménagers, avec une partie argumentaire et réglementation
	<u>Déroulement :</u> La rédaction du recueil a été réalisée en 2018. En 2019, 4 cartes sur l'évolution des tonnages de 2011 à 2017, et les ratios des tonnages des déchets verts en Bourgogne-Franche-Comté, ont été créées grâce aux données extraites de SINOE. La partie réglementation a également été finalisée. La mise en forme des cartes et du guide a été réalisée par le service communication.
	Le guide a été téléchargé 23 fois.
Mise à jour des fiches tarification incitative	Commanditaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté
ADEME	Objet : Mettre à jour les 12 fiches tarification incitative de l'ADEME, réalisées en 2014.
	 Déroulement: Mise à jour de 8 fiches et création de 4 nouvelles (suite à la fusion ou disparition de collectivités) Compilation des informations trouvées sur les sites internet des collectivités, rapports d'activités, et données recueillis lors du réseau TI Entretien téléphonique avec la collectivité Validation des données par la collectivité et l'ADEME Mise en forme des fiches par le service communication, avec la nouvelle charte graphique de l'ADEME
Charte d'accueil des professionnels en déchèterie	<u>Partenaires</u> : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté, Région Bourgogne-Franche-Comté, CMAR
declielelle	Objet : Harmoniser et animer la Charte d'accueil des professionnels en déchèteries publiques en Bourgogne-Franche-Comté
	 Déroulement : Animation de groupes de travail avec la CMA, Région et ADEME, pour harmoniser les versions Bourguignonne et Franc-Comtoise Rédaction de la charte et validation par le groupe de travail Organisation d'un événement presse pour la signature de la Charte avec les partenaires financiers (ADEME, Région), et partenaires techniques (CMA, FFB, CAPEB) Suivi du développement de l'outil cartographique, et recensement des déchèteries publiques et privées de Bourgogne-Franche-Comté, avec les contacts et coordonnées GPS Préparation des outils types pour l'animation de la Charte
Mise à jour SINOE® et Carte des acteurs collecte	Commanditaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté
et traitement	Objet : Remise à jour de la base de données SINOÉ®, et des cartes acteurs collecte et traitement de Bourgogne-Franche-Comté.
	Déroulement : - SINOÉ® :
	 Mise à jour des périmètres des collectivités, contacts et compétences grâce à Banatic, site internet des collectivités et entretiens téléphoniques Mise à jour des cartes des :
	 Collectivités en charge de la collecte, zonée selon leur EPCI de traitement (membre ou client) avec une famille de couleur; Collectivités en charge du traitement
Réseau ADEME « Tarification Incitative	Partenaire : ADEME Direction régionale Bourgogne-Franche-Comté
" rainication incliditye	

Objet : Construire un réseau d'échanges sur le thème de la tarification incitative.				
<u>Déroulement</u> : ce programme, démarré en 2017, s'est terminé en 2019 avec l'organisation d'une Journée d'Information et d'Échanges, le 7 février.				
La journée a proposé de revenir sur les aspects règlementaires de la TI avec l'intervention d'un cabinet d'avocat, ainsi qu'un retour d'expérience de la SBA63				
Cette journée a accueilli 35 personnes pour 20 collectivités différentes.				
Pour clôturer le réseau, un document de capitalisation des échanges des réunions a été rédigé, reprenant les thématiques abordées en réseau, et un descriptif des collectivités participantes.				
- 21/02 : Groupe de Travail Région : le traitement et la valorisation des biodéchets issus de la restauration dans les lycées publics				
- 15/03 : Comité de pilotage Observatoire des collectivités BFC par Alterre, à Dijon				
 - 28/03 : Réunion A3P Biodéchets, Besançon - 1/04 : Comité de pilotage Observatoire des collectivités BFC par Alterre 				
- 21/05 : Comité de pilotage ZDZG Préval du Haut Doubs, Pontarlier				
- 20/06 : Comité de pilotage ZDZG SYBERT, Besançon				
- 21/06 : Comité de pilotage ZDZG SYTEVOM, Noidans-le-Ferroux				
- 25 et 26/05 : Journée technique ADEME TI et habitat dense, Besançon				
- 8/07 : Comité de pilotage Observatoire des collectivités BFC par Alterre, visio				
- 27/09 : Rencontre avec Trivial Compost pour leur projet 2020, Besançon				
- 3/10 : Comité de pilotage CODEC SYTEVOM, Noidans-le-Ferroux				
 - 11/10 : Comité de pilotage réseaux Interdéchets et Traitement des déchets IdéalCo, Paris - 7/11 : Visite déchèterie et centre de tri SYTEVOM 				
- 14/11 : Réunion collecte Biodéchets SYDOM, Lons-le-Saunier				

Les actions liées à la gestion de l'assainissement et des eaux pluviales

sur Bourgogne-Franche-Comté

Animation de réseaux thématiques sur l'assainissement

Partenaire : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse

Objet : poursuivre la mise en réseaux des collectivités compétentes en permettant les échanges en rapport avec le thème du réseau pour favoriser la transmission des bonnes pratiques (dans le cadre de la convention 2018-2019). C'est aussi avec ces réseaux que l'ASCOMADE repère des thèmes à travailler plus en profondeur via d'autres modes d'action.

<u>Public visé</u>: élus et techniciens des collectivités compétentes de Bourgogne-Franche-Comté.

Animation du réseau des collectivités à compétence « assainissement non collectif »

Déroulement : les rencontres du groupe d'échanges s'articulent autour

- De tour de table sur l'actualité des SPANC participants et des problématiques rencontrées depuis la dernière réunion.
- De point sur l'actualité réglementaire et autres travaux nationaux (PANANC)
- Sur l'état d'avancement du suivi in-situ
- De zoom sur des thématiques parfois identifiées lors de réunions précédentes ou au travers de la veille technique et réglementaire
- De temps d'échanges et de questions diverses.
- Un certain nombre de rencontres a été accueilli par des collectivités, occasion pour ces dernières de présenter leur service, support aux échanges

3 réunions ont été organisées :

- 21 mars secteur bourguignon (Sombernon): 10 personnes soit 4 structures
- 26 mars secteur franc-comtois (Besançon): 17 personnes soit 11 structures
- 5 novembre tout secteur (Branges) : 21 personnes soit 15 structures

Animation dématérialisée :

- Suivi de parution des agréments de filières au Journal Officiel pour une mise à jour du moteur de recherche du site internet de l'ASCOMADE et diffusion aux techniciens SPANC via la discussion dédiée sur le forum ANC de la plateforme http://forum-ascomade-collectivites.fr
- Envoi de 5 brèves via l'outil mail « À SAVOIR »
- Échanges via le forum SPANC : Sur la période 2018-2019, 35 discussions pour 180 contributions

Animation du réseau des collectivités à compétence « assainissement collectif »

Déroulement : les rencontres du groupe d'échanges s'articulent autour

- De tour de table sur l'actualité des collectivités présentes et des problématiques rencontrées depuis la dernière réunion.
- De point sur l'actualité de l'assainissement collectif (réglementaire & technique)
- De zoom sur des thématiques parfois identifiées lors de réunions précédentes ou au travers de la veille technique et réglementaire. En particulier l'application de l'arrêté dit « autosurveillance », l'exploitation des réseaux, la campagne RSDE ou encore la problématique des eaux pluviales
- De temps d'échanges et de questions diverses.
- Dans la mesure du possible la visite d'une STEU de la collectivité d'accueil (aussi bien sur Bourgogne que sur Franche-Comté, les réunions étant désormais tournantes quel que soit le territoire).

2 réunions ont été organisées :

- 23 mai (Besançon): 18 personnes soit 14 structures

- 12 septembre (Dampierre) : 17 personnes soit 13 structures La 3ème initialement programmée le 19/11 a été, faute d'un nombre suffisant d'inscrits, reportée en janvier 2020

Animation dématérialisée :

- Envoi de 19 brèves via l'outil mail « À SAVOIR »
- Échanges via le forum dédié : sur la période 2018-2019, une dizaine de discussions pour une quarantaine de contributions

Animation d'un réseau des opérations collectives de B-FC - Le réseau RedTox

Partenaire : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse

Objet : poursuivre la mise en réseaux des chargé.e.s de mission des collectivités et chambres consulaires de la région engagés dans une opération collective en leur permettant :

- D'échanger sur leurs pratiques, d'interroger les autres membres du réseau sur une problématique, de disposer de l'expertise de chacun, etc.
- D'apporter aux membres du réseau des informations sur des outils pertinents, sur l'actualité liée à la thématique, etc...

<u>Public visé</u>: élus et techniciens des collectivités compétentes de Bourgogne-Franche-Comté.

Rencontres du réseau RedTox

<u>Déroulement</u>: les rencontres s'articulent autour - Actualités, points réglementaires

- Tour de table des collectivités - Approfondissement thématique 4 rencontres ont été organisées dont l'une s'est déroulée sur le territoire d'une opération collective du réseau permettant l'organisation d'une visite d'entreprise ayant bénéficié de l'opération: - 4 février (Besançon) : 16 personnes soit 10 structures - 27 juin (Besançon): 18 personnes soit 13 structures - 1er octobre (Chalon sur Saône) - couplée à la visite de Framatome : 12 personnes soit 10 structures - 10 décembre (Besançon) : 13 personnes soit 11 structures Animation dématérialisée : - Envoi de 11 brèves via l'outil mail « À SAVOIR » - Relai d'informations au sein du réseau RedTox : appel à projets, listes prestataires, informations réglementaires, etc. Participations: - 29/03: participation copil Action Loue à Rurey - 19/12 : bilan de l'opération Action Loue à Rurey Suivi in-situ Partenaires : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, Conseil départemental du Doubs Objet: suite et fin du suivi de filières d'ANC soumises à agrément Public visé : élus et techniciens des collectivités compétentes en ANC <u>Déroulement</u>: Finalisation du suivi, démarré en 2014, sur un échantillon de filières agréées : - Visites de terrain - Prélèvement et analyses d'échantillons - Rédaction de fiches bilan qui ont été adressées aux particuliers volontaires et aux SPANC partenaires Une synthèse globale du suivi a été présentée et commentée à la réunion du groupe d'échanges SPANC du 5 novembre. Partenaires: Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, CNFPT Franche-Comté JIE la compétence « eaux pluviales » Objet: Organisation d'une journée d'information et d'échanges sur la compétence gestion des eaux pluviales urbaines. Public invité: - Collectivités compétentes en assainissement collectif de Bourgogne-Franche-Comté, - Collectivités de Bourgogne-Franche-Comté concernées par le transfert des compétences eau et assainissement. - Communautés d'agglomération, Métropoles et Communautés urbaines de Grand Est, - Services de police de l'eau et DREAL de BFC, - Conseils départementaux de BFC, - Adhérents de l'ASCOMADE de la Région Grand Est <u>Déroulement</u>: Cette journée a permis de présenter cette compétence et des interactions avec les autres compétences notamment assainissement mais aussi urbanisme, avec des retours d'expériences de collectivités. Cette journée s'est déroulée le mardi 12 mars, à l'IRTS de Franche-Comté à Besançon. Nombre de participants : 59 personnes (principalement des personnels techniques) représentant 33 Contribution au groupe Partenaire : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse national pour Objet : accompagner les Spanc et ainsi contribuer à l'application de la réglementation ANC tout en l'assainissement non collectif (PANANC) participant à une mise en place concertée de la politique ANC nationale. groupe de travail « formation et Publics visés : Élus et techniciens des intercommunalités compétentes de Bourgagne-Franche-Comté accompagnement des Dates des réunions : 14/05 18/06 13/09 SPANC » 21/10 (dématérialisée) 25/11 (dématérialisée) 02/12 (dématérialisée) Les travaux ont essentiellement porté sur : - Poursuite du volet formation : établissement d'une fiche de poste et rédaction d'un référentiel de formation - Questionnement sur le dispositif de l'écoprêt dédié ANC. Pour cela l'ASCOMADE travaille à la rédaction d'une enquête qui sera déployée par l'ensemble des réseaux SPANC nationaux - Préparation d'un PANANC 3 **Participations** - 11/04 – Webconférence : réglementation anti-endommagement des réseaux : dernières

5 et 6 juin – Douai : Assises Nationales de la gestion durable des eaux pluviales / IdéalCO
 01/07 – Villeurbanne : lancement du réseau des animateurs Eaux pluviales / Graie, Adopta

évolutions / IdéalCO

Sollicitations	 - 16/09 – Webconférence IdéalCO: intervention « assainissement à la source: points de vue de collectivités » - 16/10 – Dijon: Rencontres nationales des acteurs de l'ANC, intervention lors de l'atelier « Un gisement d'énergie et de nutriments encore mal connu » - 17/10 – Dijon: Rencontres nationales des acteurs de l'ANC, organisation et animation de l'atelier « ventes: rôles et responsabilités des acteurs » - Participation à l'état des lieux des boues de station d'épuration piloté par Alterre Bourgogne
Club des adhérents eau/assainissement	- Thème : la médiation de l'eau et la gestion des ressources alternatives. - Cf. p. 17

Les actions liées à la gestion de l'assainissement et des eaux pluviales

sur Grand Est

Animation de réseaux thématiques sur l'assainissement

Partenaire : Agence de l'eau Rhin-Meuse

Objet : poursuivre la mise en réseaux des collectivités compétentes en permettant les échanges en rapport avec le thème du réseau pour favoriser la transmission des bonnes pratiques. 3 réseaux thématiques :

- Assainissement non collectif
- Assainissement collectif
- Gestion des effluents non domestiques

Public visé : élus et techniciens des collectivités compétentes de Grand Est, conseils départementaux et services déconcentrés de l'état.

<u>Déroulement</u> : Chaque réunion est dédoublée sur le territoire afin de faciliter la venue du plus grand nombre tout en restant organisée sur le bassin Rhin-Meuse.

Ces rencontres s'articulent autour :

- D'un tour de table de l'actualité des collectivités présentes et des problématiques rencontrées depuis la dernière réunion.
- D'un point sur l'actualité du domaine concerné (réglementaire & technique)
- De focus sur des thématiques parfois identifiées lors de réunions précédentes ou au travers de la veille technique et réglementaire.
- De temps d'échanges et de questions diverses.
- Dans la mesure du possible, de la visite d'une STEU de la collectivité d'accueil pour le réseau assainissement collectif

Groupe d'échanges « assainissement non collectif »

- 07/05 Agence de l'eau Rhin-Meuse : 10 participants représentant 8 structures
- 09/05 CC du Pays Rhin Brisach : 15 participants représentant 9 structures

Groupe d'échanges « assainissement collectif »

- 25/06 CC Moselle et Madon : 20 participants représentant 15 structures
- 02/07 CC Thann Cernay: 8 participants représentant 6 structures

Groupe d'échanges « gestion des effluents non domestiques »

- 02/04 : 21 participants représentant 13 structures
- 30/04:15 participants représentant 12 structures

Par ailleurs, l'ASCOMADE a poursuivi l'animation de ces réseaux avec l'organisation de 3 rencontres, au $2^{\rm nd}$ semestre (hors champ de la convention avec l'Agence de l'eau Rhin-Meuse). Suite au départ du chargé de mission assainissement Grand Est et en attendant le recrutement, il n'a pas été possible de dédoubler ces rencontres :

- 24/09 Troisfontaines: assainissement collectif; 13 participants soit 11 structures
- 07/11 Lunéville : gestion des effluents non domestiques ; 22 participants soit 17 structures
- 12/11 Saulcy sur Meurthe: assainissement non collectif; 14 participants soit 11 structures

Rédaction de notes/retours techniques

Dans le cadre de la convention 3 outils ont été rédigés à destination des collectivités compétentes et concernées:

- ANC : note de synthèse relative à « étude hydrogéologique et puits d'infiltration »
- AC: retour technique sur la stratégie de gestion des boues (sécheur à l'huile notamment) par le SIVOM du Bassin de l'Ehn (67)
 - END : les régimes des eaux usées et focus sur les non-domestiques

JIE « autosurveillance des réseaux d'assainissement »

Partenaire : Agence de l'eau Rhin-Meuse

<u>Objet</u> : Organisation d'une journée d'information et d'échanges sur l'autosurveillance des réseaux d'assainissement.

<u>Public visé</u>:

- EPCI compétentes en assainissement collectif de Grand Est (élus et techniciens)
- Services de police de l'eau et DREAL de Grand Est
- Conseils départementaux de Grand Est

<u>Déroulement</u>:
Cette journée a permis de présenter les enjeux liés à l'autosurveillance, sa mise en œuvre mais aussi sa valorisation. De nombreux retours d'expérience de collectivités ont ainsi illustré : l'équipement des déversoirs d'orage, l'amélioration des connaissances du fonctionnement des réseaux, le diagnostic permanent, etc...

Cette journée s'est déroulée le 3 décembre, à l'Agence de l'eau Rhin-Meuse à Moulins-Lès-Metz. Nombre de participants : 103 personnes (uniquement des personnels techniques) représentant 60

Les actions liées à la gestion de l'eau potable

Animation du réseau des collectivités pour les transferts des compétences « eau » et « assainissement »

<u>Partenaires</u> : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, Agence de l'eau Seine-Normandie, Agence régionale de santé de Bourgogne-Franche-Comté

<u>Objet</u>: favoriser les échanges d'expériences et d'informations entre collectivités qui prendront prochainement les compétences « eau » et « assainissement » et soulever les freins et besoins afin de travailler à y chercher des réponses.

<u>Public visé</u> : élus et techniciens des EPCI-FP et des syndicats d'eau et d'assainissement de Bourgogne-Franche-Comté.

<u>Déroulement</u>:

Animation du groupe d'échanges

6 rencontres ont été organisées :

- le 04/04 à Besançon, intervention de la CC du Val d'Amour : 15 participants de 12 collectivités
- le 09/04 à Pouilly-en-Auxois, intervention de la CA du Grand Sénonais : 9 participants de 6 collectivités
- le 20/06 à Dole, intervention de la CC Le Grésivaudan : 11 participants de 8 collectivités
- le 19/09 à Besançon, intervention de la CC des Deux Vallées Vertes : 15 participants de 12 structures
- le 24/09 à Pouilly-en-Auxois, intervention de la CC Bresse Louhannaise Intercom': 8 participants de 7 collectivités
- le 12/12 à Dijon, intervention de la CC du Pays de Lure : 9 participants de 8 collectivités

Information des élus sur les nouvelles modalités du transfert de compétences

3 réunions territoriales ont été réalisées :

- Le 12/02 à Rioz : 27 participants de 18 communes et 5 CC
- Le 14/02 à Semur-en-Auxois : 37 participants de 25 communes et 6 CC
- Le 05/03 à Louhans : 37 participants de 23 communes et 7 CC

Et 10 interventions ont été réalisées au sein des collectivités qui le souhaitaient :

- Le 24/01 à la CC de Rahin et Chérimont
- Le 29/01 à la CC du Pays de Montbozon et du Chanois
- Le 07/02 à la CC du Pays de Sancey-Belleherbe
- Le 06/03 à la CC de la Vanne et du Pays d'Othe
- Le 07/03 à la CC Doubs Baumois
- Le 02/04 à la CC Bresse Haute Seille
- Le 03/06 à la CC du Montbenoit
- Le 01/07 à la CC du Montbardois
- Le 10/07 à la CC de la Haute Comté

Production et capitalisation de documents et d'outils

- Documents rédigés par l'ASCOMADE :
 - Mise à jour du document méthodologique pour le transfert des compétences Eau et Assainissement
- Mise à jour de la note technique « Devenir des syndicats d'eau et d'assainissement »
- Mise à jour de la note technique « Modes de gestion des services d'eau et d'assainissement »
- Rédaction d'une nouvelle note technique « La compétence Gestion des Eaux Pluviales Urbaines »
- Capitalisation d'outils et de modèles de documents des collectivités utilisables dans le cadre du transfert des compétences Eau et Assainissement dans une base de données en ligne.

Animation du réseau des collectivités à compétence « eau potable »

Partenaire : Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse

<u>Objet</u>: favoriser les échanges d'expériences et d'informations entre collectivités sur des sujets d'ordre techniques ou réglementaires en rapport avec le thème du réseau. Ces réseaux mettent également en évidence des thèmes à travailler plus en profondeur via d'autres modes d'action.

 $\underline{\text{Public vis\'e}}$: élus et techniciens des collectivités à compétence « eau potable » de Bourgogne-Franche-Comté.

<u>Déroulement</u>:

Animation du groupe d'échanges

3 rencontres ont été organisées :

- Le 02/07 au Syndicat Intercommunal Saône Ognon Vingeanne à Pontailler-sur-Saône sur la gestion des travaux sur les réseaux d'eau potable : 9 participants de 6 structures
- Le 17/10 à Beaune sur l'application des prescriptions des DUP des captages : 16 participants de 12 structures
- Le 17/12 à Besançon sur l'application des prescriptions des DUP des captages : 18 participants de 16 structures.

Réalisation de retours techniques

Un retour technique vidéo sur l'analyse de durée d'une canalisation a été réalisé au SIE de Montmirey-le-Château (39).

Club des adhérents Eau et Assainissement

<u>Objet</u> : organiser une rencontre réservée aux adhérents sur un sujet spécifique, demandé par l'un d'entre eux.

	Public visé: directeurs, élus ou services administratifs des collectivités adhérentes à l'ASCOMADE pour les domaines « Eau potable » et/ou « Assainissement ». Déroulement: 2 rencontres ont été organisées: - Le 29/03: réunion des utilisateurs du logiciel de facturation d'eau et d'assainissement de la société INCOM: 7 participants de 4 collectivités - Le 09/05: réunion Médiation de l'eau et gestion des ressources alternatives avec l'intervention du Directeur Général de la Médiation de l'eau: 11 participants de 9 collectivités
Participations	 19/03 – Paris : « Eau & Territoire : construisons le service public de demain », AMORCE 21/03 – Vaux-en-Velin : groupe de travail TCEA du Graie 17/05 – Paris : groupe d'échanges « Eau et changement climatique » organisé par AMORCE 17/09 – Paris : groupe d'échanges « Coûts, financement et tarification » organisé par AMORCE 26/09 – Lyon : groupe de travail TCEA du Graie 05/11 – Dijon : journée d'échanges techniques « Eau et Changement climatique » organisée par l'EPTB Saône et Doubs 1411 – Gray : réunion captages prioritaires organisée par l'AERMC 10/12 – en visioconférence : groupe de travail TCEA du Graie
Sollicitations	- 31/01 – Luxeuil-les-Bains : commission Environnement de la CC du Pays de Luxeuil
Demandes d'information	- Transfert des compétences « Eau » et « Assainissement » : 37 - Eau potable : 9
Nombre d'actualités transmises	- Transfert des compétences « Eau » et « Assainissement » : 9 - Eau potable : 20



RAPPORT FINANCIER 2019

Le compte de résultat

Les chiffres 2019

PRODUITS (€)	
Cotisations	130 973
Produits liés aux marchés	38 273
Produits liés aux prestations - hors marchés	14 935
Produits liés aux conventions	180 002
Aides à l'emploi	0
Vente des outils de sensibilisation	104
Reprise sur amortissements et provisions, transferts de charges	0
Produits divers	1 301

TOTAL 365 587

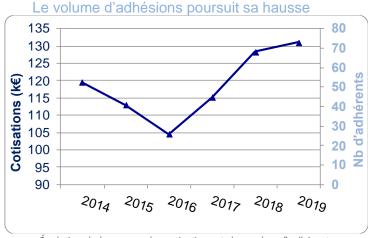
196 051
58 951
1 588
48 667
6 365
27 355
73

EXCÉDENT (€)		26 538

L'analyse

TOTAL

<u>Évolution des produits</u>



En 2019, les 15 nouvelles adhésions (cf. p. 5) ont plus que compensé la réduction de 5 % des cotisations des collectivités comtoises, renouvelée lors de l'assemblée générale, et le départ de 2 adhérents.

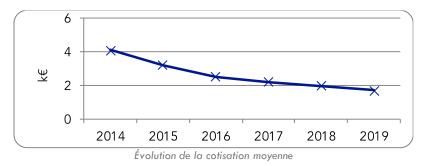
339 048

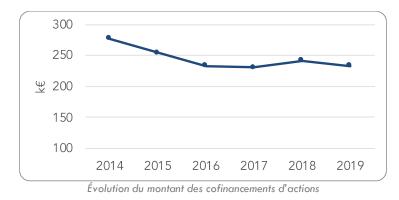
Évolution de la somme des cotisations et du nombre d'adhérents

Et ce, même si le montant moyen des adhésions continuait de baisser.

Cette baisse est principalement due au fait que ce soit plutôt des petites collectivités qui ont adhéré (Cf. p. 9)

Des cofinancements en légère baisse





Les cofinancements des actions ont légèrement diminué. La raison principale vient d'un soutien moins important de l'Agence de l'eau Rhin-Meuse.

En 2018, cette dernière aidait le poste sur Grand Est à hauteur de 200 j. En 2019, elle a imposé que les réunions incluses dans son soutien soient gratuites.

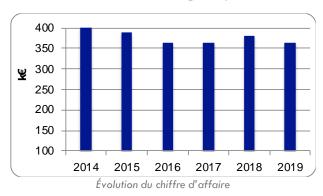
Auparavant des frais d'inscriptions étaient appliqués aux collectivités nonadhérentes, pour inciter à l'adhésion. Afin

de conserver cette incitation, l'ASCOMADE a choisi de ne se faire aider que sur 170 j et ainsi de garder la possibilité d'organiser des réunions « hors partenariat » mais avec des frais d'inscription.

Des aides à l'emploi qui disparaissent

Comme prévu, l'ASCOMADE n'a plus perçu d'aides à l'emploi en 2019. Cette perte a été compensée par les allégements de cotisations sociales.

Un chiffre d'affaire en léger repli



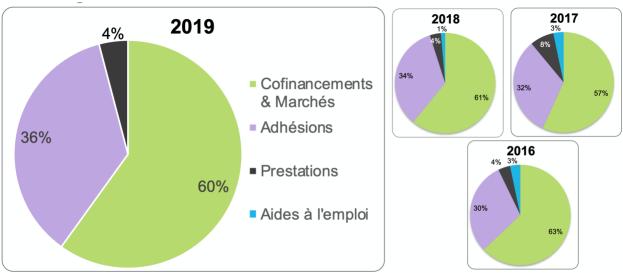
L'augmentation des produits liés aux adhésions n'a pas compensé la diminution des cofinancements des actions.

De plus, il y a eu un peu moins d'inscriptions aux réunions encaissées, logiquement puisqu'avec plus d'adhérents, nous avons constaté que la part de non-adhérents participants aux réunions, diminuait.

Cependant, le chiffre d'affaire restait au niveau de celui de 2017, donc rien d'alarmant.

Une structuration des produits qui évolue

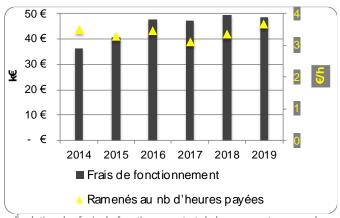




Évolution de l'origine des fonds (les postes de recette mineurs ne sont pas inclus)

Évolution des charges

Des frais de fonctionnement maîtrisés

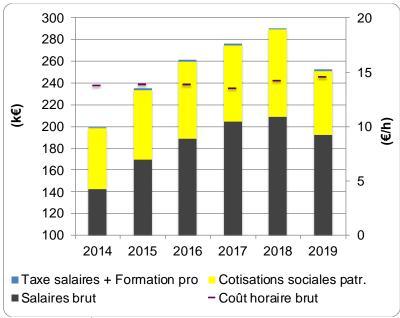


Évolution des frais de fonctionnement et de leur rapport aux nombres d'heures salariées

Malgré 2 charges exceptionnelles liées au développement d'un outil de gestion de contacts, d'un montant de 7 500 € environ, les frais de fonctionnement ont légèrement diminué.

La hausse du ratio par rapport au nombre d'heures salariées est simplement due à l'arrêt du contrat d'Éric MUSCAT (cf. p. 7) qui n'a pas été remplacé en 2019. Le volume d'heures est donc passé de 14 719 à 13 212 h.

Un taux salarial horaire qui suit le niveau des compétences



Évolution de la masse salariale et du taux horaire

traitement des personnels est essentiellement due à l'arrêt d'un contrat de travail en juillet, non renouvelé en 2019.

La baisse des charges liées au

Le taux horaire a légèrement augmenté, reflétant la politique salariale nécessaire à la conservation des compétences à l'association.

Un exercice toujours excédentaire

2019 a dégagé un bénéfice de

26 538 €, soit presque 15 000 € de plus qu'en 2018.

Toutefois, des aides qui auraient dû être comptabilisées dans les bilans précédents, ont été intégrées dans le compte de résultat 2019, pour un montant d'environ 11 800 €. Seulement, lors de l'établissement de ces bilans antérieurs, certaines aides ont été estimées selon une méthode de calcul qui différait de celle employée par le partenaire, et finalement plus « généreuse ». Ceci ayant été connu une fois le bilan réalisé.

Pour la même raison, environ 6 500 € manquent à ce compte de résultat et seront comptés dans le 2020.

Enfin, deux charges exceptionnelles et conjoncturelles, grèvent le compte de résultats 2019 de presque 7 600 €, et la deuxième année d'amortissement du site ascomade.org pèse pour 4 900 €.

Ainsi, en tenant compte de ces « corrections », on peut estimer que l'activité 2019 a généré de l'ordre de 34 000 €.

Le bilan au 31/12/2019

Les chiffres

	ACTIF	Net au 31/12/19	Net au 31/12/18	PASSIF		Net au 31/12/19	Net au 31/12/18
é	Immobilisations incorporelles	5 21 <i>7</i>	15 128	fs	Fonds propres	283 173	271 246
obilis	Immobilisations corporelles	2 258	1 181	Fonds associatifs	Résultat de l'exercice	26 538	11 927
Actif immobilisé	Immobilisations financières	2 214	2 214	Fc	TOTALI	309 712	283 173
	cr		Dettes auprès d'établissements de crédit (cpte courant et AGIO à payer)	0	0		
Actif circulant	Créances : - des partenaires - autres créances	2 500 317 206	7 475 248 820	Dettes	Dettes fournisseurs	10 788	6 820
Acti	Disponibilités bancaires	197 969	151 822		Dettes fiscales et sociales	16 004	20 089
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance	1 485	1 787	Comptes de régularisation	Produits constatés d'avance	184 771	110 772
Com	TOTAL II	519 159	409 904	Ŭ	TOTAL II	219 136	145 252
TOTAL	L GÉNÉRAL (I + II)	528 847	428 426	TOTAL GÉNÉRAL (I + II) 528 847 428		428 426	

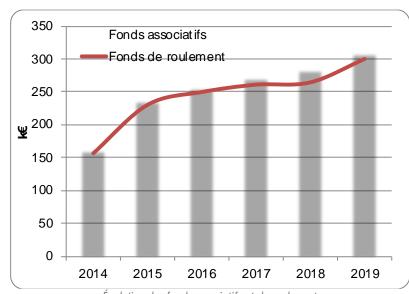
L'analyse

Une trésorerie robuste

Avec presque 200 000 € de disponibilités bancaires au 31/12/19, l'ASCOMADE restait à l'abri de mauvaise surprise potentielle et pouvait se concentrer sur son activité.

Des fonds associatifs satisfaisants

Avec des fonds associatifs et un fonds de roulement à ce niveau, l'ASCOMADE présente un bilan solide, et pouvait sans souci, pallier les délais de versement des aides des partenaires.



Évolution des fonds associatifs et de roulement



L'ACTIVITÉ EN 2020

L'animation de réseaux thématiques

L'ASCOMADE anime les réseaux suivants en proposant des groupes d'échanges et des journées d'information et d'échanges :

- Le réseau des collectivités de Bourgogne-Franche-Comté travaillant au transfert des compétences « Eau » et/ou « Assainissement »
- Le réseau des animateurs d'opérations collectives, « RedTox », sur Bourgogne-Franche-Comté
- Les réseaux des collectivités en charge de la gestion de l'eau potable, ou de l'assainissement collectif ou non collectif sur B-F-C
- Les réseaux des collectivités en charge de la gestion de l'assainissement collectif ou non collectif sur Grand Est
- Le réseau des collectivités travaillant sur les effluents non domestiques de Grand Est
- Une journée sur la gestion patrimoniale des réseaux d'eau potable à Auxerre (repoussée à 2021 en raison de la crise sanitaire)
- Une journée sur les nouvelles méthodes de sensibilisation des citoyens pour améliorer la prévention et la gestion des déchets, en distanciel.

Bien sûr la veille technique et réglementaire continue d'être transmise via les méls « À SAVOIR », et des retours techniques seront proposés aux collectivités.

Dossiers de fond

L'ASCOMADE poursuit les actions suivantes :

- Après signature de la Charte régionale d'accueil des professionnels en déchèteries publiques en 2019, il faut la faire connaître par les collectivités et les amener à s'engager dans la démarche.
- La mission visant à mettre en œuvre une démarche de gestion patrimoniale des ressources en eau potable continue, toujours essentiellement sur le territoire de Grand Besançon Métropole. L'expérience acquise au cours de ces 3 dernières années permettra de débuter la création d'un outil méthodologique pour aider les collectivités à engager une telle démarche, et servira à essaimer sur d'autres territoires.

De plus, de nouveaux projets sont engagés :

- La réalisation de cartes autour de la gestion des biodéchets, à la demande de l'ADEME.
- Le démarrage d'un réseau sur la prévention et la gestion des déchets ménagers, pour les collectivités de Bourgogne-Franche-Comté, mais aussi des adhérents de Grand Est.
- La réalisation de vidéos valorisant des habitants ou des structures engagées dans l'économie circulaire, à la demande d'adhérents de l'ASCOMADE.



LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2020

Les hypothèses de construction

En accord avec l'Assemblée générale, le budget prévisionnel a été construit selon les postulats suivants et prend en compte l'impact de la crise sanitaire sur l'activité :

Concernant les charges

- Charges de fonctionnement
 - Elles diminuent légèrement
- Salaires et traitements
 - Revalorisation salariale
 - Pas d'activité partielle
- Amortissement
 - 3^{ème} année et dernière année pour le site internet

Concernant les produits

- Cotisations des collectivités
 - Les modalités de calcul des adhésions restent identiques à celles de 2019
 - Pas d'autres adhérents que ceux connus à la date de l'AG 2020
- Cofinancements des actions et prestations
 - Les demandes de cofinancements faites au jour de l'AG 2020, aboutiront
 - Les objectifs de réalisation seront tenus
- Aides Covid
 - Aucun recours aux aides de l'État.

Les chiffres

Charges prévisionnelles	
Charges de fonctionnement	42 463 €
Salaires bruts	205 965 €
Cotisations sociales patronales	63 231 €
Impôts, taxes et versements	1 600 €
Dotation aux amortissements	6 126 €
Total frais spécifiques	10 965 €
Total des charges financières	- €
Impôt sur les sociétés	30 €
Charges exceptionnelles	3 480 €
Maintien des fonds associatifs	45 642 €
TOTAL	379 502 €

Produits prévisionnels	
Cotisations collectivités	146 000 €
Aides à l'emploi	-
Produits financiers	700 €
Produits exceptionnels	500 €
Cofinancement et prestations	232 302 €
Subventions	213 314 €
Prestations	9 309 €
Bénéfices vente outils de sensibilisation	400 €
&a	2790€
Reliquat programme antérieur	6 489 €
Produits de gestion courante	- €
Reprise fonds dédiés et Transfert de charges	- €
TOTAL	379 502 €

Avec ce budget prévisionnel, l'ASCOMADE :

- Respectera ses partenariats
- Financera son développement et les services apportés à ses adhérents
- Maintiendra son activité, tout en l'adaptant au contexte sanitaire