



TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT

**DISCUTONS-EN !**

Mardi 11 avril 2023

Partenaire technique et financier



Partenaires techniques



# SYNDICAT MIXTE GERMAIN GUÉRARD

**Olivier FEURTET**  
**Chargée de mission**



ascomade.org



TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT

DISCUTONS-EN !

Mardi 11 avril 2023

Partenaire technique et financier



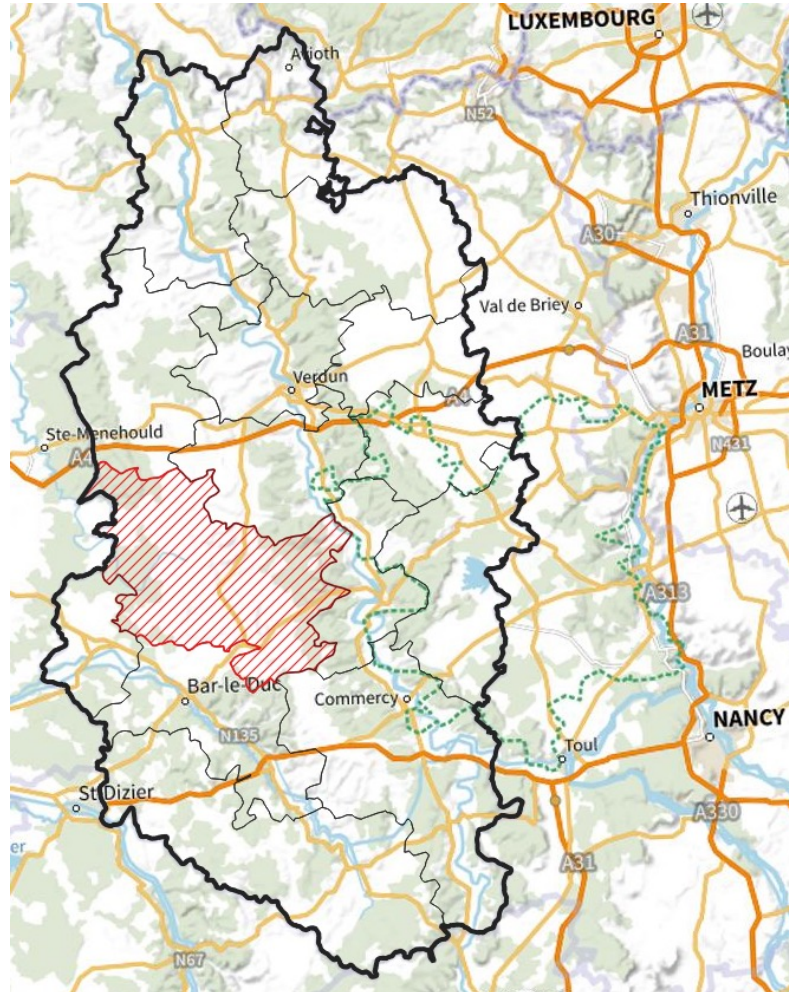
Partenaires techniques



## RÉALISATION D'UN SCHÉMA DE TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU POTABLE ET ASSAINISSEMENT SUR LE TERRITOIRE DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE L'AIRE À L'ARGONNE

Communauté de Communes



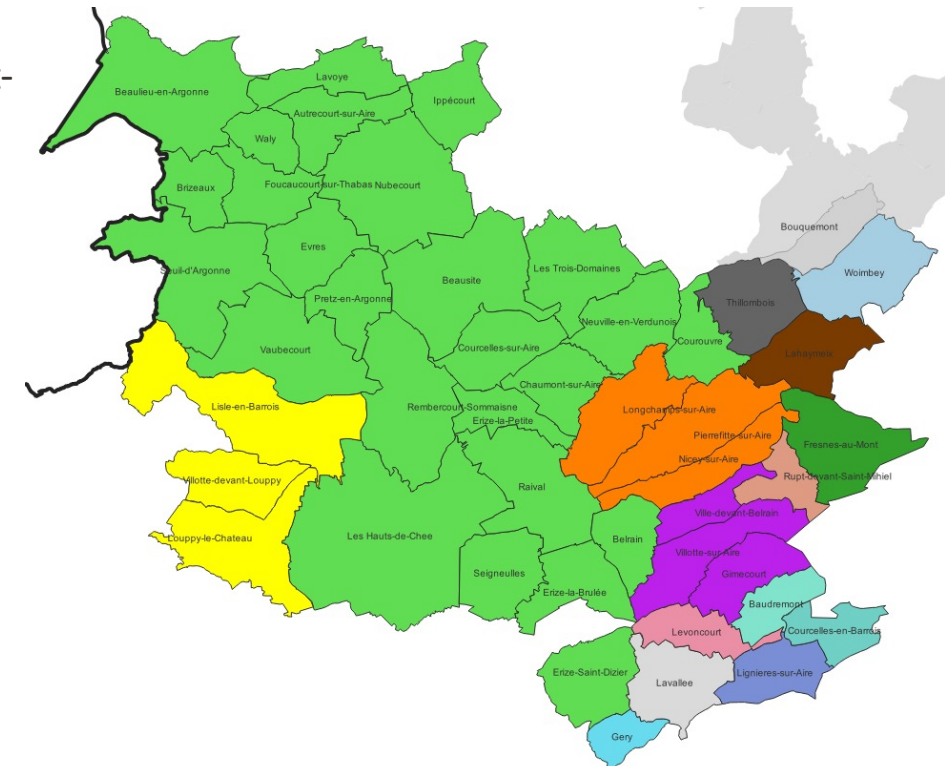


## Communauté de communes de l'Aire à l'Argonne



La Communauté de Communes De l'Aire à l'Argonne (CCAA) est issue de la fusion des Communautés de Communes Entre Aire et Meuse et Triaucourt-Vaubécourt

47 communes / 6661 habitants  
compétence assainissement uniquement sur son secteur Est





## Syndicat Mixte Germain Guérard

Création du syndicat en 1957

Expansion jusqu'en 2000 dans le cadre de substitutions de ressources

Culture de la solidarité communale

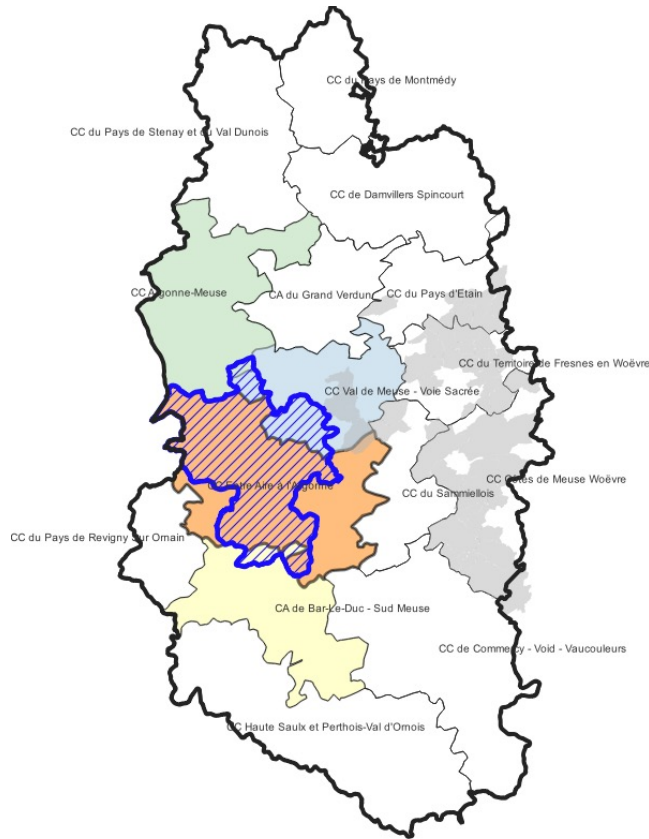
Aep = 35 communes pour 6000 habitants

ANC+AC = 60 communes pour 10 800 habitants et 5 200 installations

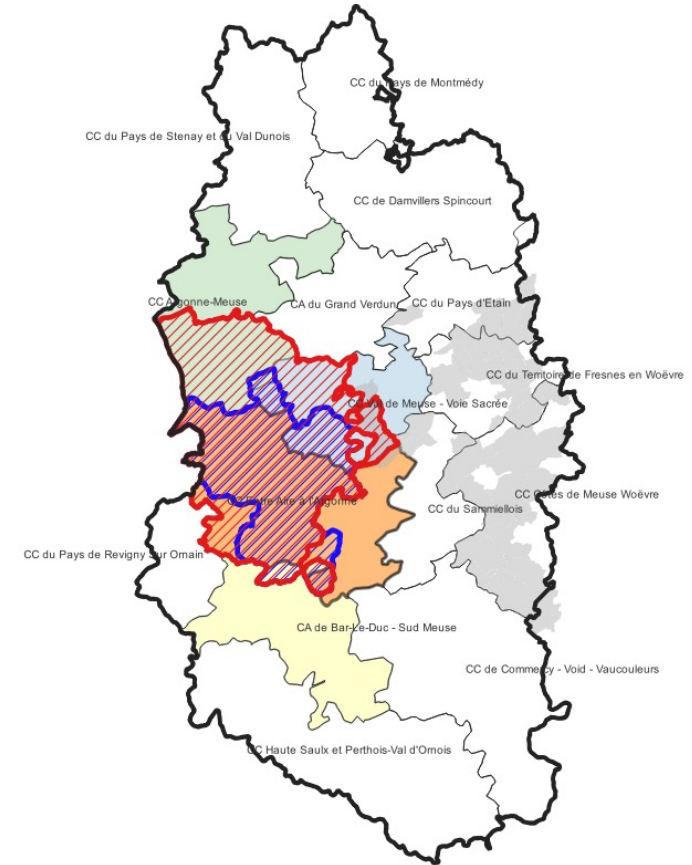
SMGG présent sur 4 des 15 EPCI Meusiennes

Territoire exclusivement rural induisant 40% d'usage agricole de l'eau (similitude avec le SIELL).

Effet de tuilage important entre EPCI/Syndicats/Communes suivant les compétences eau et/ou anc



SMGG compétence eau



SMGG compétence anc



## Les points communs

- Des Elus
- Implantation
- Locaux jusqu'en 2017
- Etat d'esprit exclusivement pro régie
- SMGG déjà présent en eau et assainissement sur 60% du territoire

## Origine de la démarche « étude transfert de compétences »

- Sensibilisation active aux échéances par le SATE55 dès 2016 (anticipation de l'échéance 2020)
- Conscience que du fait de sa taille, le SMGG serait au cœur des scénarios
- Anticipation des besoins en personnel et en organisation dans un contexte de nombreux départs en retraite
- Expérience parallèle de SIELL



Le projet initial présenté aux 3 EPCI sur le territoire desquelles le SMGG est présent pour les compétences eau et anc

Finalement:

CCAA seule à s'engager car majoritairement impactée

- Le périmètre d'étude élargi aux 3 EPCI aurait été trop vaste
- Les contextes politiques et techniques sont différents
- Les niveaux de réflexions sont variables

Chaque EPCI engage sa propre étude de transfert en fonction de sa maturité

L'étude ne portera que sur le volet AEP :

- ANC non impactant en termes de patrimoine
- Compétence déjà transférée, uniquement 2 acteurs, SMGG et CCAA
- Pas d'urgence de décision

SMGG porteur du projet avec convention de financement par la CCAA et AESN



## Le marché :

Elaboration et analyse des offres par AMO (SATE55)

4 candidats

Prix de 62 000 € à 114 000 €

Choix d'un BE local ayant déjà une connaissance de territoires similaires et certains acteurs.

Proposition d'une approche pragmatique et progressive.

Choix délibéré d'une phase de collecte d'information « minimaliste » pour accélérer le processus

- ne pas confondre les données d'ordre décisionnel et celles d'ordre opérationnel.
- « A-t-on besoin d'un état des lieux si détaillé ? »
- les données seront à actualiser au fil de l'étude



# TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT DISCUTONS-EN !

Mardi 11 avril 2023

**Novembre 2019**

- Collecte des données engagée rapidement permettant d'identifier les acteurs et rappeler les échéances. (1er constat, nous ne nous connaissons pas).
- Interruption puis perturbations par la crise sanitaire.

**Juin 2021**

- 1<sup>er</sup> bilan et présentation des scénarios (1.5 ans de maturation sans avoir à prendre de décision)
- Pas de problématiques technique ou patrimoniale majeures pour articuler la réflexion qui devient ainsi essentiellement politique autour d'une des compétences les plus emblématique et passionnelle d'une commune.
- Une anomalie administrative et juridique (1 EPCI gère l'eau de 3 communes non adhérente)
- Les scénarios intègrent le SMGG soit partiellement (situation figée), soit complètement (extension de son territoire). La DSP n'est pas envisagée(able)

**Octobre 2022**

- La CCAA ne se voit pas créer une régie propre (conscience de la technicité du métier)
- Aucune autre structure présente ne peut servir de base
- Le rôle « pivot » du SMGG semble s'imposer de lui-même (reste à le faire accepter par tous)

Les élus parlent beaucoup entre eux en dehors

Partenaire technique et financier



Partenaires techniques



## SCENARIO

Scénario « Statut quo »

Scénario « CODECOM »

Scénario « Mixte »

Scénario « Syndicat mixte Germain Guérard étendu »





# TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT

## DISCUTONS-EN !

Mardi 11 avril 2023

Partenaire technique et financier



Partenaires techniques



Les 3 profils de communes rencontrés et à gérer (y/c pour d'autres études en cours):

- Les pour : saisissent l'opportunité de se libérer d'une charge (vieillesse/lassitude des élus)
- Les indécis : pourquoi pas, mais pas maintenant, peut-être qu'il y aura des changements réglementaires
- Les contres : qui jouent la montre et mise sur l'annulation de loi

Tous expriment le besoin d'être rassurés concernant (y/c le SMGG)

- Impact sur le prix de l'eau
  - Le débat sur la convergence tarifaire se fera dans un second temps (actualisation des données en cours)
- La réactivité/proximité
  - Coup de chance, délai d'intervention SMGG maintenu à l'identique
- Le devenir des (rares) salariés
  - Pas de problème d'intégration puisque besoin de recrutement
- Capacité d'absorption du SMGG (personnel, organisation, matériel)
  - Enjeu stratégique pour le SMGG dans un contexte de départs en retraite regroupés et d'une nécessité de restructuration du service



TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT  
**DISCUTONS-EN !**  
Mardi 11 avril 2023

Partenaire technique et financier



Partenaires techniques



Emergence d'une procédure « facilitante » par l'intégration des communes en 3 vagues, 2023 étant une années de préparation.

2024 → + 500 abonnés 2025 → + 400 abonnés 2026 → + 300 abonnés

- Donner le temps au SMGG de se structurer et de recruter progressivement
- Engager la mise à jour du schéma directeur AEP et AC du SMGG
- Tester les moyens mis en œuvre (CCAA et SMGG)
- Provoquer un effet boule de neige
- Renforcer les échanges et la confiance
- Etaler les charges financières et procédurales
- Actualisation des données
- Murissement du niveau de service à apporter (SMGG<>CCAA)



TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT  
**DISCUTONS-EN !**  
Mardi 11 avril 2023

Partenaire technique et financier



Partenaires techniques



### Situation actuelle:

- Programme d'intégration 2024 partiellement compromis (report sur 2025) mais compensé (pour le SMGG) par des demandes d'adhésion de communes extérieures à l'étude.
- Prise de décision définitive des premiers candidats pour fin juin.
- Simulations de la convergence tarifaire en cours

### Démarche basée sur le volontariat nécessitant:

- force de persuasion
- Personnalisation et adaptation de l'argumentaire avec apparition de nouvelles clés de déblocage (personnel et technique)



# TRANSFERT DES COMPÉTENCES EAU & ASSAINISSEMENT

## DISCUTONS-EN !

Mardi 11 avril 2023

### Bilan

Démarche à mener dans l'esprit d'ouverture et de donnant/donnant.

Exposer les contraintes et opportunités pour tous les partis.

Une multitude de solutions se présente permettant le respect des personnes et des prestataires.

Avoir une ligne de conduite ferme mais adaptable.

Le partenariat est à mettre en avant de manière à aménager la transition.

Prise de conscience que l'effort sera également énorme pour le(s) gestionnaire(s) sollicités

Des extensions de périmètre pouvant remettre en question le niveau de service..

Des retombées indirectes:

Collaboration inter-services indépendamment de enjeux de transfert

Partage d'expériences

Harmonisation des méthodes de travail

Mutualisation des outils et moyens

Partenaire technique et financier



Partenaires techniques

